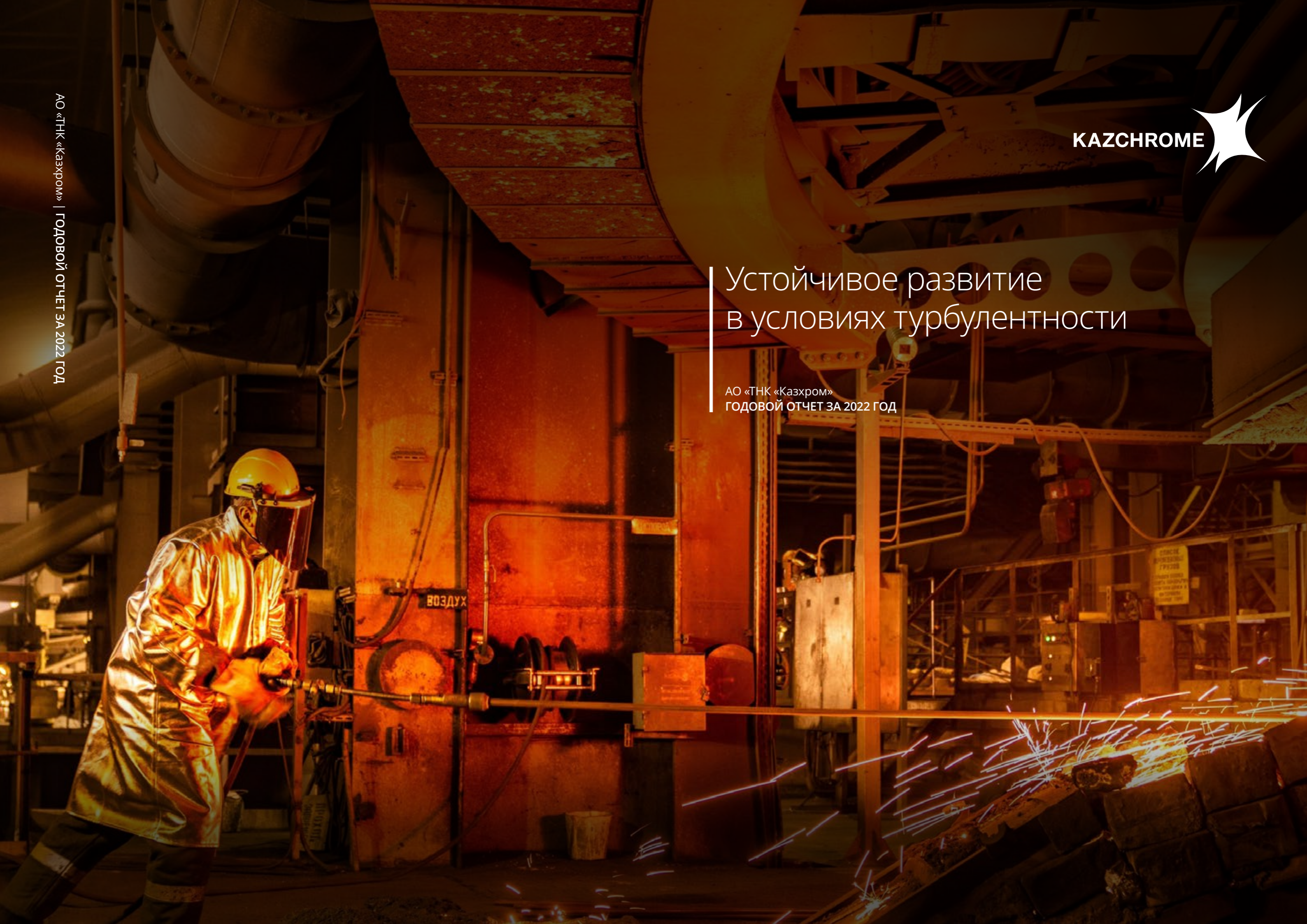




# Устойчивое развитие в условиях турбулентности

АО «ТНК «Казхром»  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2022 ГОД



**АО «ТНК «Казхром»** – это современная вертикально интегрированная компания, обладающая уникальной ресурсной базой и являющаяся одним из крупнейших производителей высокоуглеродистого феррохрома в мире.

**НАШЕ ВИДЕНИЕ**

Международная, устойчивая, социально ответственная и эффективная компания в сфере природных ресурсов.

**НАША МИССИЯ**

Быть лучшими в том, что мы делаем. Развиваться вместе с миром, оставаясь верными своим ценностям. Бережно раскрывая потенциал Земли и человечества, обеспечивать процветание тех, кто на нас полагается.

Более подробная информация представлена на сайте [www.kazchrome.com](http://www.kazchrome.com)

**КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

**ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

**4,829** тыс. тонн  
Добыча хромовой руды

**1,708** тыс. тонн  
Производство ферросплавов

**1,489** тыс. тонн  
Объем продаж ферросплавов

**ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

**670** млрд тенге  
ЕБИТДА

**1,289** млрд тенге  
Выручка

**154** млрд тенге  
Капитальные затраты

**ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**4,528** тыс. тонн  
Выбросы CO<sub>2</sub>

**12,226** МВт.ч  
Энергопотребление

**24** млн м<sup>3</sup>  
Водопотребление

03	Обзор	35	<b>Финансовый обзор</b>	99	<b>Финансовая отчетность</b>
05	<b>Обращение руководства</b>	37	Принципы подготовки отчетности	101	Аудиторский отчет независимого аудитора
05	Обращение Председателя Совета директоров	37	Отчет о прибыли или убытке	111	Консолидированный бухгалтерский баланс
07	Обращение Генерального директора	39	Текущие долговые обязательства	112	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
09	<b>О компании</b>	41	<b>Управление рисками</b>	113	Консолидированный отчет об изменениях в капитале
11	Общее описание	43	Система управления рисками	114	Консолидированный отчет о движении денежных средств
13	Создание ценности для широкого круга стейкхолдеров	43	Ключевые риски	115	Примечания к консолидированной финансовой отчетности
15	Бизнес-модель	49	<b>Обзор по устойчивому развитию</b>	149	<b>Приложения</b>
16	Результаты деятельности	53	Здоровье и производственная безопасность	149	Приложение 1: Организационная структура Компании
17	<b>Обзор рынка</b>	59	Управление персоналом	150	Приложение 2: Глоссарий
19	Макроэкономическая ситуация	67	Эффективное управление в области экологии		
21	Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром	77	Развитие и благосостояние местных сообществ		
23	<b>Обзор стратегии</b>	81	Этика и комплаенс		
25	Инициативы по эффективности и росту	85	<b>Корпоративное управление</b>		
27	<b>Обзор операционных результатов</b>	87	Акционерный капитал и акционеры		
29	Продукция, сбыт, маркетинг и потребители	87	Дочерние и зависимые компании		
31	Резервы и ресурсы	89	Структура органов управления		
		93	Команда ключевых руководителей		
		98	Заявление о достоверности данных		

# Обращение Председателя Совета Директоров



33

В 2022 году эффективная работа всего коллектива Казхрома позволила успешно решить сложнейшие задачи и гибко отреагировать на изменения внешней, прежде всего, геополитической, ситуации.



## Уважаемые коллеги и партнеры!

В 2022 году эффективная работа всего коллектива Казхрома позволила успешно решить сложнейшие задачи и гибко отреагировать на изменения внешней, прежде всего, геополитической ситуации. Оперативно принятые управленческие решения позволили минимизировать потери, пересмотреть сырьевые поставки, перераспределить логистические цепочки, что позволило обеспечить бесперебойную работу предприятий и продолжить курс на развитие. Казхром в очередной раз подтвердил многолетний статус надежного производителя ферросплавов для рынков Европы, Японии, США и других стран мира.

Мы продолжаем держать позиции лидера отрасли в Казахстане и быть максимально гибкой промышленной компанией, готовой к любым внутренним и внешним изменениям. Продолжая курс на эффективность, скорость и рост, ERG (в состав которого входит Казхром) запускает масштабную трансформацию Компании, направленную на упрощение бизнес-процессов и повышение управленческой мобильности.

При этом ключевым приоритетом для нас является безопасность и здоровье наших сотрудников. 2022-й год прошел под эгидой Года безопасности. Мы продолжаем стремиться к нулевому травматизму на промышленных площадках и совершенствовать культуру производственной безопаснос-

ти. К сожалению, мы не смогли в полной мере выполнить те задачи, что ставили перед собой – мы потеряли на производстве своего коллегу с Аксуского завода ферросплавов и одного сотрудника подрядной организации Донского ГОК. Мы выражаем искренние соболезнования всем, кого затронули эти трагические события. Это стало большой трагедией для каждого из нас и уроком. 2023 год мы также объявили Годом безопасности.

В 2022-м Казхром произвел 1,708 тыс. тонн ферросплавов, что выше уровня 2021 года. Несмотря на многочисленные вызовы, в Компании продолжилась реализация стратегических для всей Группы проектов, которые станут залогом для успешного развития Компании на ближайшие десятилетия. Историческим событием стала добыча первых тонн руды на второй очереди шахты «имени 10-летия Независимости Казахстана» Донского ГОК. В 2022-м металлургам Актюбинского завода ферросплавов удалось вывести на сверхпроектные мощности печи четвертого плавильного цеха, благодаря чему определен потенциал роста производства феррохрома в будущем.

Одной из стратегических целей Компании является достижение признанного лидерства в сфере экологической безопасности. Сегодня факторы ESG прочно интегрированы в стратегию Казхрома. В 2022 году Компания реализовала масштабные инициативы по сокращению выбросов парниковых газов

и продолжает работать в направлении перехода к низкоуглеродной модели развития. Правильность этого курса в очередной раз подтверждена на мировом уровне. В 2022 году АО «ТНК «Казхром» получило наивысшую награду в области устойчивого развития - платиновую медаль EcoVadis, набрав по оценке EcoVadis 75 баллов из 100 возможных. Это наивысшая награда из возможных, означающая, что Казхром входит в 1% предприятий черной металлургии с максимальным рейтингом EcoVadis в области ESG.

2022 год стал еще одной проверкой на прочность. Он показал, что команда Казхрома способна решать любые, даже в самых непростых экономических условиях, оставаться лидером ферросплавной отрасли. Выражаю благодарность нашим сотрудникам и партнерам за высокую вовлеченность и вклад в общее дело.

**Серик Каримжанович  
Шахажанов**  
Председатель  
Совета директоров  
АО «ТНК «Казхром»

# Обращение Генерального директора

## Уважаемые партнеры, коллеги, друзья!

В 2022 году, как и многие компании промышленного сектора, Казхром столкнулся с беспрецедентными экономическими и социальными вызовами.

Перезагрузка ценностей, последовавшая после пандемии, январские события в Казахстане и новые вызовы, связанные с обострением ситуации в мире, потребовали молниеносной реакции и оперативных решений.

Благодаря имеющему опыту, высокому профессионализму и личной вовлеченности каждого нашего сотрудника в общее дело, нам удалось обеспечить непрерывное функционирование наших подразделений.

Между тем, несмотря на сложности, 2022 год был очень важен для нас. Мы продолжили работу над стратегическими проектами и инициативами, которые стали заделом для будущего наших предприятий, благополучия сотрудников, а где-то и существования целых городов.

# 33

В 2022 году Казхром продемонстрировал высокие операционные показатели и финансовые результаты. По итогам года выручка Компании увеличилась на 21.7%, а чистая прибыль - на 11.8%. В сравнении с 2021 годом объем инвестиций вырос на 24.9%.

Речь, в первую очередь, о добыче первых тонн руды на второй очереди шахты «имени 10-летия Независимости Казахстана» Донского ГОК. Это современная шахта, которая полностью изменит подход к отработке глубоких горизонтов. Мы выходим на новые возможности ферросплавного производства.

Мы завершаем работу над строительством обогатительной фабрики по переработке шламов на Донском ГОК, которая позволит сократить объемы накопленных отходов на предприятии. В активной стадии - проектирование электростанции на отходах ферросплавных газов, что является уникальной технологией.

Несмотря на трудности, вызванные замедлением глобальной экономики, высокой инфляцией, ростом цен на сырьевые материалы, в 2022 году Казхром продемонстрировал высокие операционные показатели и финансовые результаты. По итогам года выручка Компании увеличилась на 21.7%, а прибыль - на 11.8%. В сравнении с 2021 годом объем инвестиций вырос на 24.9%.

Нам удалось достичь этих показателей благодаря преданности общему делу и приверженности общим целям почти 20 тысяч наших сотрудников. Ежедневно десятки инициатив металлургов и шахтеров Казхрома внедряются в жизнь, повышая нашу общую эффективность и успешно разворачивая на самых отдаленных участках наших производств собственную Производственную систему ERG.

Хорошие темпы развития производственной системы в Казхроме отмечены и со стороны основоположников бережливого производства. В 2022 году эксперты производственной системы Toyota Production System провели аудит одного из наших филиалов – Актюбинского завода ферросплавов. Такое исследование проведено впервые в Казахстане. По результатам аудита предприятие получили оценку – 2.11. Для сравнения, для японских стальных предприятий значение данного показателя обычно составляет от 1.8 до 2.00. По словам экспертов, для предприятия, начавшего внедрять производственную систему два года назад, это очень высокая оценка. Уверен, мы продолжим держать эту планку.

Мы убеждены, что самые важные инвестиции – это инвестиции в наших сотрудников, их семьи, родные города. Следуя приоритету «нет ничего важнее человеческой жизни и здоровья», компания всецело осознает свою ответственность за обеспечение

безаварийной производственной деятельности. Мы глубоко сожалеем о произошедших несчастных случаях с нашим сотрудником и подрядчиком, случившимися в 2022 году. Мы искренне верим, что любое происшествие можно предотвратить. Поэтому вопросы безопасности глубоко интегрированы во все наши процессы, начиная от повседневных операций до планирования и реализации стратегических целей.

В рамках Экологической стратегии ERG, Казхром на постоянной основе реализует масштабные проекты, направленные на снижение воздействия на окружающую среду. Это проекты по вторичному использованию отходов производства, глобальная модернизация печей с акцентом на установку новых сверхмощных газоочисток. В рамках программы по декарбонизации предприятий и в соответствии с принципами ESG в 2022 году начато проектирование первой ветряной электростанции ERG «Хромтау». Кроме того, компания реализует мероприятия по формированию экомышления среди молодого поколения казахстанцев, реализуя проекты «Зеленая школа» и «Пакет, кет!» («Пакет, прощай!»), направленный на снижение использования пластика. Компания финансирует бесплатную стерилизацию бездомных животных, также в Компании третий год реализуется проект по разделному сбору отходов.

Социальные программы Казхрома направлены на развитие городской инфраструктуры, поддержку здорового образа жизни, воспитание подрастающего поколения. В 2022 году в национальном конкурсе социальной ответственности бизнеса «Парыз» наша компания признана лучшей в номинации «Лучшее социально-ответственное предприятие Казахстана».

Я невероятно горжусь каждым сотрудником нашей большой команды. Они воплощают культуру Группы и, являясь яркими приверженцами корпоративных ценностей, умело подстраиваются к реалиям быстроменяющегося мира. Впереди очень много проектов. Убежден, что выбранный стратегический курс, высокая квалификация и слаженная работа нашей команды приведут к их блестящему исполнению.

**Сергей Леонидович Прокопьев**  
Генеральный директор  
АО «ТНК «Казхром»

## НАШИ ЦЕННОСТИ



### Безопасность

- Мы ставим безопасное поведение превыше всего
- Мы обеспечиваем безопасные условия труда всем нашим сотрудникам и подрядчикам, постоянно работаем над предотвращением всех видов травматизма



### Единство

- Мы работаем как одна неравнодушная команда – вместе двигаемся к достижению поставленных целей
- Мы с уважением относимся к культурным традициям в регионах присутствия



### Эффективность

- Мы работаем ради результата, а не ради работы
- Достигая результата, мы бережно относимся к своим ресурсам
- Мы отдаем приоритет тому, что имеет наибольшее значение
- Мы минимизируем усилия, которые не приносят ценности



### Развитие

- Мы ценим наших людей и создаем условия для их развития
- Мы рационально внедряем новые технологии и развиваемся, как организация
- Мы обеспечиваем устойчивое развитие Компании



### Ответственность

- Мы выполняем взятые на себя обязательства перед нашими сотрудниками, их семьями, клиентами, партнерами, акционерами и обществом
- Мы ответственно относимся к вверенным нам ресурсам и окружающей среде
- Мы строим культуру взаимного доверия и уважения в Компании, а также с партнерами и клиентами

# О КОМПАНИИ

- > Общее описание
- > Создание ценности для широкого круга стейкхолдеров
- > Бизнес-модель
- > Результаты деятельности

# Общее описание

## КАЗХРОМ – № 1 В МИРЕ

в мире по содержанию хрома в своей продукции.

## КАЗАХСТАН – № 3 В МИРЕ

производитель хромовых сплавов по объемам производства и поставок.

АО «Транснациональная компания «Казхром» и его дочерние предприятия (далее – Казхром или Компания) – горно-металлургический кластер полного цикла, начиная от разведки недр, добычи полезных ископаемых и их обогащения и заканчивая металлургическим производством по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью.

Компания основана в 1995 году и сейчас входит в число крупнейших мировых производителей хромовой руды и ферросплавов с уникальной ресурсной базой и низким уровнем удельной себестоимости.

Клиентская база Казхрома является одной из наиболее диверсифицированных среди крупнейших производителей феррохрома. Казхром находится в стратегической близости от своих основных клиентов – ведущих мировых производителей нержавеющей стали в Китае, Японии и Южной Корее. Казхром также поставляет свою продукцию клиентам в США, Европе и странах СНГ.

Казхром входит в Eurasian Resources Group (далее – ERG или Группа) наряду со своим крупнейшим акционером – KCR International B.V., которому принадлежит 99,99% простых голосующих акций Компании.

Казхром является обладателем Платиновой медали независимого рейтингового агентства EcoVadis и входит в 1% мировых предприятий черной металлургии с наивысшим рейтингом в области ESG.

## НАШИ АКТИВЫ



## НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



Преимущество по издержкам в производстве



Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста



Непрерывная работа по улучшению производительности и эффективности



Широкая диверсификация клиентской базы

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

670 млрд тенге

**ЕВITDA**  
(2021: 594 млрд тенге)

1.50

**Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности** (2021: 1.46)

19,987 человек

**Списочная численность персонала из них 23.8% женщины**  
(2021: 19,388 человек, из них 24.8% женщины)

# Создание ценности для широкого круга стейкхолдеров

## НАШИ РЕСУРСЫ

### Операционные ресурсы

#### Донской ГОК

- Шахта «10-летия Независимости Казахстана»
- Шахта «Молодежная»
- Карьеры «Южный», «Геологический I», «Геофизический-IX», «Геофизический-XI», «Июньский»
- Дробильно-обогащительная фабрика
- Фабрика по обогащению и окомкованию руды

#### Рудоуправление «Казмарганец»

- Транспортная колонна
- Рудник «Тур» с обогащительным комплексом

#### Актюбинский завод ферросплавов

- Три плавильных цеха (№1, №2, №4)
- Цех по переработке шлаков
- Вспомогательные цеха
- Собственная электростанция

#### Аксуский завод ферросплавов

- Четыре плавильных цеха (№1, №2, №4, №6)
- Комплекс по переработке шлаков
- Агломерационный цех
- Вспомогательные цеха

### Финансовый капитал

Мы стремимся эффективно использовать финансовые ресурсы, полученные из внешних источников финансирования или в результате производственной или инвестиционной деятельности.

### Человеческий капитал

В создании ценности мы зависим от компетентности, благополучия и мотивации наших сотрудников, подрядчиков и поставщиков услуг.

### Социальный капитал

Мы стремимся выстраивать и сохранять конструктивные взаимоотношения со всеми нашими стейкхолдерами, основанные на взаимоуважении, прозрачности и доверии.

### Природный капитал

Ответственное обращение с природными ресурсами в процессах нашей деятельности является крайне важным с учетом их невозобновляемости.

### Производственный капитал

Значительные инвестиции в приобретение, развитие и поддержание активов, технологии и цифровизацию позволяют нам создавать ценность в долгосрочной перспективе.

### Интеллектуальный капитал

Наш накопленный и развивающийся интеллектуальный капитал обеспечивает решение стратегических задач, способствует росту нашего бизнеса, повышению его конкурентоспособности и внедрению инноваций.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕССЫ

### Производственные показатели 2022 года

Донской ГОК	<b>4.8</b> млн тонн в год Добыча хромовой руды	<b>3.4</b> млн тонн в год Производство хромовой продукции
РУ Казмарганец	<b>0.3</b> млн тонн в год Производство марганцевого концентрата	
Актюбинский завод	<b>0.69</b> млн тонн в год Объемы производства 2022 года	
Аксуский завод	<b>1.02</b> млн тонн в год Объемы производства 2022 года	



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОДУКТЫ

### Высокоуглеродистый феррохром (HC FeCr)

Конечным продуктом использования высокоуглеродистого феррохрома является нержавеющая сталь, которая используется в строительстве, транспорте, машиностроении, производстве промышленных трубопроводов, а также потребительских товаров.

### Рафинированные сплавы (MC/LC FeCr)

Средне- и низкоуглеродистый феррохром используется в производстве нержавеющей и легированной стали, требующей ограниченного содержания углерода. Он также применяется в производстве специальной легированной стали для шарикоподшипников, инструментов и устройств, требующих материалов повышенной прочности.

### Ферросиликохром (FeSiCr)

Промежуточный продукт, необходимый для производства средне- и низкоуглеродистого феррохрома. Используется как металл для производства отдельных видов хромистых сталей.

### Ферросилико-марганец (FeSiMn)

Используется в производстве стальных сплавов (сталь Гадфильда) для улучшения их свойств и структуры. Области использования: горнодобывающая, строительная и железнодорожная промышленность.

### Ферросилиций (FeSi)

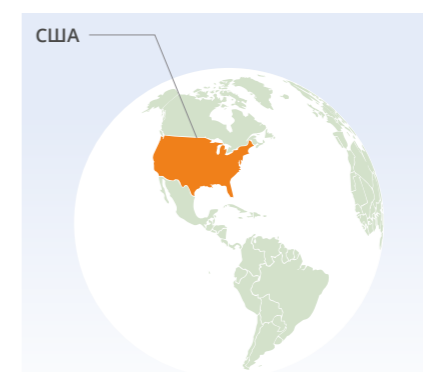
Улучшает прочность, эластичность, электрическую проводимость и устойчивость к износу, коррозии, воздействию кислоты и высокой температуре. Ферросилиций применяется в трансформаторной и углеродистой стали, используемой в производстве автомобилей.

### Хромовая руда (Cr Ore)

Используется для производства хромистых ферросплавов, хромовых соединений и огнеупорных материалов.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

Налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями: крупнейшими производителями нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.



## КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### Операционные показатели

**4,829** тыс. тонн  
Добыча хромовой руды

**1,708** тыс. тонн  
Производство ферросплавов

**1,489** тыс. тонн  
Объем продаж ферросплавов



### Финансовые показатели

**670** млрд тенге  
ЕБИТДА

**1,289** млрд тенге  
Выручка

**154** млрд тенге  
Капитальные затраты



### Показатели устойчивого развития

**4,528** тыс. тонн  
Выбросы CO<sub>2</sub>

**12,226** МВт. ч  
Энергопотребление

**24** млн м<sup>3</sup>  
Водопотребление

# Бизнес-модель

Компания имеет интегрированную производственную цепочку – начиная от добычи и обогащения хромовой и марганцевой руды до производства хромистых и кремнистых ферросплавов.

Основные активы Казхрома расположены в Казахстане и входят в число крупнейших в мире добывающих предприятий и металлургических заводов. Компания представлена четырьмя основными подразделениями: Донской горно-обогатительный комбинат (далее – Донской ГОК), Актюбинский завод ферросплавов, Аксуский завод ферросплавов и рудоуправление «Казмарганец» (далее – РУ Казмарганец).

Интегрированный характер деятельности Компании позволяет ей использовать синергию в своей цепочке создания стоимости и сохранять высокую устойчивость бизнеса. Собственная электростанция Актюбинского завода ферросплавов, работающая на природном газе, обеспечивает более 30% потребностей завода в электроэнергии, а дочерние компании ERG обеспечивают остальную электроэнергию для Актюбинского завода и всю электроэнергию для Аксуского завода. Другие предприятия ERG, среди прочего, отвечают за транспортировку хромовой продукции и марганцевой руды между операционными активами Казхрома и поставляют уголь и спецкокс для обоих заводов. Спецкокс используется в качестве восстановителя при производстве ферросплавов.

Казхром является крупнейшим производителем ферросплавов и хромовой руды в мире и занимает первое место по объемам производства феррохрома в пересчете на содержание хрома.

## НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА



### Преимущество по издержкам в производстве

- Казхром является мировым лидером на рынке хрома благодаря уникальным месторождениям руды с высоким содержанием хрома и с запасами на несколько десятков лет при нынешних темпах добычи.



### Выгодная позиция на рынке с благоприятным прогнозом роста

- Продолжающийся рост рынка нержавеющей стали главным образом в связи с глобальной мегатенденцией к повышению качества жизни мирового населения дает возможности для развития производства ферросплавов.
- Развитая клиентская база Казхрома позволяет занимать лидирующие позиции в премиальных сегментах.



### Работа по улучшению производительности и эффективности

- Реализация проектов расширения производственных мощностей и повышения извлечения металла на всех этапах цепочки создания стоимости позволяет Казхрому увеличивать объемы производства и занимать ведущее место по объемам производства и поставок ферросплавов среди мировых производителей.
- Интегрированность Казхрома в ERG обеспечивает стабильность поставок материалов, в том числе энергоресурсов, восстановителей для производства, за счет собственной инфраструктуры и логистики.



### Широкая диверсификация клиентской базы позволила в существенной степени митигировать негативные последствия санкционных ограничений в отношении российских компаний.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Снижение добычи хромовой руды в 2022 году на 7% обусловлено сокращением добычи по месторождению «40 лет КазССР – Молодежное», согласно утвержденному Плану горных работ, и завершением добычных работ открытым способом на карьерах «Южный» и «Геологический I».

### Финансовые результаты

В 2022 году показатель выручки вырос по сравнению с 2021 годом на 229.9 млрд тенге (21.7%). Этот рост выручки, так же как и увеличение EBITDA на 76.5 млрд тенге (12.9%), связан с ростом рыночных цен на ферросплавы, в частности на высокоуглеродистый феррохром. Основным фактором, способствовавшим росту цен на ферросплавы в 2022 году, стал дефицит предложения на рынках Европы и США и рост затрат по всей цепочке создания стоимости. Это положительное влияние на цену было частично компенсировано снижением объемов продаж и увеличением операционных расходов.

В 2022 году капитальные затраты Казхрома на развитие и поддержание активов составили 154.1 млрд тенге и были направлены на:

- Дальнейшее расширение производственных мощностей шахты «10-летия Независимости Казахстана»;

Тыс. тонн	2020	2021	2022
<b>Добыча и производство</b>			
Добыча хромовой руды	5,613	5,191	4,829
Производство ферросплавов	1,793	1,686	1,708
<b>Объем продаж</b>			
Высокоуглеродистый феррохром	1,480	1,288	1,264
Рафинированный феррохром	52	57	52
Кремнистые сплавы	134	152	173
<b>Итого ферросплавы</b>	<b>1,666</b>	<b>1,497</b>	<b>1,489</b>

Тыс. тенге	2020	2021	2022
Выручка	664,189,693	1,059,418,450	1,289,288,331
EBITDA	274,505,574	593,515,553	669,984,941
Прибыль	132,155,848	434,582,096	485,912,630
Капитальные затраты	77,666,598	123,328,409	154,122,759

- Дальнейшую реализацию проекта «Шламы-2 Совершенствование технологии дообогащения шламовых хвостов»;
- Увеличение мощности печи №64, реконструкцию сухих газоочисток печи №44 и 42, реновацию цеха №6, завершение проекта расширения плавильного корпуса и склада готовой продукции цеха №1 Аксуского завода ферросплавов;
- Мероприятия по повышению производительности цеха №4, строительство дополнительной линии сушки восстановителя ПЦ4, локализацию неорганизованных пылегазовых выбросов, реконструкцию печей ПЦ№1 (печь №11 и №12), восстановление открытого склада руды №2 Актюбинского завода ферросплавов.



# ОБЗОР РЫНКА

- > Макроэкономическая ситуация
- > Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром



# Макроэкономическая ситуация



В 2022 году мировая экономика столкнулась с целым рядом вызовов - рекордным уровнем инфляции, ужесточением финансовых условий, геополитической напряженностью, а также существенным замедлением экономики Китая из-за значительных карантинных ограничений на фоне распространения COVID 19.

Уже к концу 2021 года инфляция в США и Европе достигала рекордных за последние годы значений, нефть приблизилась к наиболее высоким уровням с 2014 года, а цены на газ обновили максимумы за десятилетие в США и исторические максимумы в Европе. Данные тенденции продолжали усиливаться в начале 2022 года, в том числе на фоне развивавшегося далее энергетического кризиса в Европе, вызывавшем обновление рекордов по локальным ценам на газ, уголь и тарифам на электроэнергию. Конфликт между Россией и Украиной создал серьезные геополитические проблемы, в том числе логистические проблемы с отгрузкой сырья и доставкой товаров, что привело к росту рисков для предложения нефтепродуктов и угля из РФ в результате введенных западных санкций, а также к значительному сокращению поставок газа из России в Европу. На фоне данных событий в первом квартале 2022 года мировая экономика начала замедляться, квартальный рост ВВП стран ОЭСР показал отметку 0.3% против роста 1.3% в четвертом квартале 2021 года. Длительный период роста инфляции стал причиной реакции Федеральной резервной системы (ФРС) США во втором квартале 2022 года и начала ужесточения денежно-кредитной политики в большинстве крупных экономик.

Это стало первым повышением ключевой ставки после периода стремительного снижения ставок в 2020 году для стимулирования экономики во время пандемии COVID-19. В июне годовой уровень инфляции в США достиг пика, превысив 9.0%, что является самым высоким уровнем с начала 1980-х годов. Для снижения инфляции ФРС США повысила ключевую ставку на 2.25% к июлю 2022 года и на 4.25% к концу года с ожиданием продолжения повышения ставок в 2023 году. В результате ужесточения денежно-кредитной политики, разрешения проблем с логистическими цепочками, глобального снижения логистических тарифов, а также охлаждения энергетических рынков годовая инфляция в США начала замедляться и к концу 2022 года снизилась до уровня ~6.5%.

Дополнительным ограничивающим фактором для темпов роста мировой экономики в 2022 году стало замедление экономического роста Китая, где крупнейшая за два года волна COVID-19 в крупном экономическом и промышленном центре Шанхае и в ряде других провинций замедлила экономическую активность в Китае в первом полугодии, обеспечив рост ВВП на 2.5% против 12.7% за аналогичный период 2021 года. Во второй половине года наблюдалась

позитивная динамика на фоне движения Китая к снятию карантинных ограничений, что улучшило ожидания по средне- и долгосрочной динамике экономики, однако, кратко-срочно привело к серьезным всплескам заболевания системы здравоохранения. Подводя итоги, экономический рост Китая в 2022 году упал до одного из самых низких уровней почти за полвека, достигнув отметки роста ВВП на 3%, однако движение в сторону полного снятия карантинных ограничений создало предпосылки для восстановления темпов роста в 2023 году.

Среди сырьевых товаров наиболее значительный рост в минувшем году показали цены на энергоносители (газ, энергетический уголь) на фоне энергетического кризиса в Европе. Этот кризис был в первую очередь вызван сочетанием различных факторов, в том числе конфликта между Россией и Украиной, который привел к перебоям в поставках природного газа в Европе, и сокращения мощностей по выработке энергии на атомных электростанциях из-за закрытия части блоков станций на техническое обслуживание. Из-за рекордно высоких цен на газ процесс по переходу с газа на уголь усилился, некоторые угольные

электростанции, которые были закрыты, вновь вышли на рынок, чтобы обеспечить достаточное энергоснабжение. Например, только в Германии на конец 2022 года открывается около ~10 ГВт угольных электростанций. В результате в 2022 году среднегодовой Европейский бенчмарк энергетического угля CIF ARA API2 вырос на ~ 145% год-к-году до US\$285/ тонну, в то время как среднегодовой показатель бенчмарка FOB Newcastle Australian API6 (6000 NCV) достиг US\$ 360/ тонну, что составляет увеличение на ~ 167% год-к-году. При этом к концу 2022 года цены на энергоносители и тарифы на электроэнергию в Европе начали снижаться на фоне рекордно теплой зимы, однако все равно оставались на уровнях, существенно превышающих средне-исторические.

# Обзор рынка спроса и предложения, цены на феррохром



В то время как ряд производителей феррохрома, такие как Казхром, Glencore-Merafe, а также Samancor, занимающие в 2022 году соответственно 13%, 10% и 10% рынка феррохрома в эквиваленте хрома, обладают собственными месторождениями хромовой руды, значительная часть производителей феррохрома закупает хромовую руду. В частности, Китай – крупнейший производитель феррохрома, доля которого составляет ~40% мирового объема феррохрома в эквиваленте хрома, – практически не имеет своих запасов хрома, и производители импортируют хромовую руду из ЮАР, Турции, Зимбабве и прочих стран<sup>1</sup>.

При обычном ходе событий, на мировые цены феррохрома в большей степени влияет баланс между динамикой спроса на нержавеющую сталь и динамикой производства хромовой руды и феррохрома. Но 2022 год стал исключением и был отмечен значительными колебаниями цен на рынке феррохрома, особенно в Европе и США, при этом во втором квартале 2022 года произошли значительные всплески в результате геополитической напряженности между Россией и Украиной и энергетического кризиса в Европе.

В Европе цены на высококачественный высокоуглеродистый феррохром (далее ВУ ФХ) и низкоуглеродистый феррохром (далее НУ ФХ) достигли в мае рекордно высоких уровней ~US\$ 3.40/ фунт хрома и ~ US\$ 6.71/ фунт хрома соответственно, тогда как среднегодовые уровни цен в 2022 году составляли ~ US\$ 2.62/ фунт хрома и ~ US\$ 5.14/ фунт хрома соответственно (2021: ~US\$1.47/ фунт хрома и ~US\$2.64/ фунт хрома). Сильная ценовая конъюнктура в Европе и в США была обусловлена несколькими ключевыми факторами. Первое, европейский рынок высококачественного высокоуглеродистого феррохрома в 2022 году испытал сильный шок предложения: Турция и Албания сократили производство на 50% в начале января-февраля из-за высоких тарифов на электроэнергию; на фоне европейского энергетического кризиса в августе-сентябре Yildirim Group остановила производство почти на ~45% своих операционных мощностей на всех активах. Второе, Тихвинский завод ферросплавов (Россия), входящий в группу компаний Yildirim, объявил о форс-мажорных обстоятельствах в связи с неопределенностью логистики после введения санкций против России. Кроме этого, сокращение предложения и рост производственных затрат привели к паническим закупкам некоторых сталелитейных заводов для снятия рисков, связанных с обеспечением производства сырьём, и поддержали спотовые цены на высокоуглеродистый феррохром на повышенных уровнях в течение всего года.

При этом в Китае цены на феррохром были менее волатильными: цены на высокоуглеродистый феррохром

и низкоуглеродистый феррохром достигли своего годового пика в мае, составили ~US\$1.15/ фунт хрома и ~US\$1.90/ фунт хрома при среднегодовом показателе ~US\$1,00 /фунт хрома и ~US\$1,65 /фунт хрома соответственно (2021: ~US\$1.08/ фунт хрома и ~US\$1.68/ фунт хрома). Для Китайского рынка основной проблемой, сдерживавший рост цен в 2022 году, был более низкий, чем ожидался, спрос, однако цены на высокоуглеродистый феррохром по-прежнему оставались относительно высокими, чему способствовали повышенные производственные затраты. Если же переходить к ключевым факторам, то во втором квартале, несмотря на ожидания восстановления спроса после периода Китайского Нового Года, реальная ситуация со спросом стала намного хуже из-за введенных карантинных ограничений в Шанхае, в одном из основных регионов производства нержавеющей стали. Второе полугодие так же не оправдало ожиданий в отношении производства нержавеющей стали из-за сохраняющихся ограничений в различных провинциях и строгой политики «нулевой терпимости» к COVID-19. Несмотря на слабый спрос в течение года, цены были поддержаны высокими производственными затратами, особенно себестоимостью хромовой руды. Например, цены на южно-африканский UG2 (концентрат хромовой руды) достигли пикового уровня около US\$300/ тонну в мае, что было примерно на 60% выше уровня цен в начале года. В течение года цена UG2 в среднем составляла ~US\$ 244 /тонну, что было на ~ 44% выше цены предыдущего года.

Столь высокие цены на хромовую руду можно объяснить серьезными логистическими проблемами в ЮАР, ключевом регионе-экспортере хромовой руды. Логистические проблемы, которые возникали в течение 2022 года такие как затопление порта Дурбан, кибератаки на Transnet (главный железнодорожный оператор в стране) и т.д., постоянно препятствовали пополнению запасов в портах Китая. Как следствие, в 2022 году запасы достигли исторически низких уровней впервые с 2017 года как в абсолютных цифрах, так и в неделях потребления. Несмотря на это мировое производство хромовой руды было относительно стабильным и показало ~1.6% рост год к году по данным CRU.

Не смотря на мировое снижение производства нержавеющей стали в 2022 году, долгосрочно ожидается дальнейший рост спроса на нержавеющую сталь, в первую очередь вследствие продолжающейся урбанизации, роста уровня жизни и экономического развития Китая, Индии и других развивающихся стран. По текущим оценкам, темпы роста рынка нержавеющей стали составят более 3% в год до конца 2030 года. Ожидается, что это приведет к значительному повышению спроса на феррохром и хромовую руду и потребует существенного роста предложения хрома и, соответственно, необходимости капитальных инвестиций в новые проекты в ключевых регионах добычи хрома, что будет возможно только при поддержании уровня цен на хромовую руду и феррохром на комфортных для производителей и инвесторов уровнях.

1. CRU Ferrochrome Market Outlook December 2022

# ОБЗОР СТРАТЕГИИ

> Инициативы по эффективности и росту



# Инициативы по эффективности и росту

**В 2022 году Казхром продолжил реализацию своей Стратегии, которая заключается в сохранении и укреплении позиции мирового лидера ферросплавной отрасли, поставляя на глобальный рынок высококачественный хром в соответствии с принципами охраны окружающей среды и промышленной безопасности, эффективности и устойчивого развития, генерируя позитивный свободный денежный поток на протяжении всего цикла.**

В рамках реализации стратегических задач Казхром разработал и внедряет целый комплекс инициатив по оптимизации и росту на различных переделах цепочки создания стоимости.

## Передел добычи

### Расширение шахты «10-летия Независимости Казахстана»

Продолжается реализация запланированных мероприятий по наращиванию добычи на месторождении хромовой руды, которое разрабатывается на Донском ГОК. С этой целью начата разработка второй очереди шахты «10-летия Независимости Казахстана» (ШДНК-2). В качестве основных методов добычи выбраны усовершенствованные технологии подэтажного обрушения и разработки с закладкой выработанного пространства. Это позволит не только заменить выбывающие объемы добычи хромовой руды на первой очереди шахты «10-летия Независимости Казахстана» и в шахте «Молодежная»,

но также обеспечить увеличение добычи руды до шести и более млн тонн в год, и, как следствие, нарастить производство на ферросплавных заводах Компании.

В 2022 году было начато проектное планирование, завершение которого запланировано на 2023 год.

### Геологоразведочные работы на перспективных участках, по результатам которых:

- Ведется добыча руды с перспективного участка «Геофизическое IX», «Геофизическое XI», «Июньское» и «Дуберсай».
- В 2023 году планируется начало добычи руды на месторождениях «20 лет КазССР» карьеров «Южный» и «Геологическое I» подземным способом.

### Расширение карьера на РУ Казмарганец

- По результатам эксплуатационной разведки при отработке рудника «Тур» выявлен прирост руды. В 2022 году был выполнен пересчет запасов на прирост и части забалансовых запасов на участках Западного борта; ведется работа по постановке этих запасов на государственный баланс.

## Передел обогащения

### ERG Green

В рамках проекта «Шламы-2» на Донском ГОК начато строительство нового комплекса по переработке шламовых хвостов «ERG Green». Запуск ожидается в первом полугодии 2023 года. В состав комплекса

входят отделения гравитационного обогащения, флотации, сгущения и фильтрации, а также будут применяться новые технологии переработки хромосодержащих отходов.

Цель новой обогатительной фабрики - получение товарного концентрата из лежалых и текущих хвостов, что приведет к значительному сокращению количества накопленных шламовых хвостов. В результате будет увеличено производство хромового концентрата при сопоставимых объемах добычи, что позитивно скажется на окружающей среде и себестоимости продукции предприятия.

### Сгущение песков УПО (участок производства окатышей)

Проект, нацеленный на повышение извлечения из шламов УПО, был запущен в конце 2022 года и уже показал хорошие результаты по сгущению и производству дополнительного концентрата.

### Обогащение хвостов (2-10 мм) отсадки

Проект по дообогащению хвостов (2-10 мм) отсадки фабрики по обогащению и окомкованию руды предполагает получение дополнительных объемов концентрата из накопленных и текущих хвостов.



## Передел металлургии

### Дальнейшее наращивание мощностей цеха № 4 Актюбинского завода ферросплавов

В 2022 году печи постоянного тока в цехе № 4 Актюбинского завода ферросплавов были выведены на проектную мощность. Ранее в цехе была проведена работа по повышению производительности производственного оборудования, включая конвейерную систему,

печи, систему газоочистки и сгустители. После завершения реализации данных мероприятий основное внимание было сосредоточено на оптимизации параметров работы цеха.

В настоящее время прорабатывается программа дальнейшего увеличения производительности цеха с целью достижения прироста на 10-20% от проектных.

### Модернизация печей Аксуского завода ферросплавов.

На Аксуском заводе ферросплавов продолжается проработка вариантов по оптимальному развитию мощностей с учётом ожидаемых ростов объёмов добычи руды на ШДНК-2. Рассматриваются различные варианты от модернизации существующих печей до расширения существующих цехов и строительства дополнительных печей в плавильных цехах №1 и №6.

# ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

- > Продукция, сбыт, маркетинг и потребители
- > Резервы и ресурсы

# Продукция, сбыт, маркетинг и потребители



Казхром производит высококачественную ферросплавную продукцию. Стратегическими клиентами Казхрома являются ведущие мировые компании. В число конечных потребителей его продукции входят многие крупнейшие производители нержавеющей и легированной стали из Китая, Японии, Южной Кореи, Европы и США.

## Продукция

Ключевой продукцией Казхрома является высокоуглеродистый и рафинированный феррохром с низким содержанием примесей. Феррохромная продукция используется в производстве различных видов коррозионностойкой стали, от обычной нержавеющей до легированной и конструкционной.

Производственные возможности Компании позволяют изменять содержание углерода в ее феррохромовой продукции исходя из спецификаций, предоставленных клиентами, и рыночных условий.

## Структура продаж в 2022 году

Показатели	Тоннаж, тыс. тонн	Сумма <sup>1</sup> , тыс. тенге
Высокоуглеродистый феррохром	1,264	981,406,656
Рафинированный феррохром	52	167,007,793
Кремнистые сплавы	173	137,302,159

1. Примечание. Сумма продаж не включает прочий доход.

Казхром не имеет случаев несоответствия продукции требованиям законодательства в отношении воздействия на здоровье и безопасность. Поставка продукции производится в соответствии с нормативными документами. Продаваемая продукция не была предметом публичного обсуждения, включая рекламу и продвижение.

## Сбыт, рынки и потребители

Маркетинговая стратегия Казхрома предусматривает уделять основное внимание конечным потребителям и рынкам, для которых главными требованиями являются высокое качество продукции и надежность поставок. С 2015 года Компания сотрудничает с трейдером по поставкам на дальние рынки, благодаря которому налажено долгосрочное сотрудничество с конечными потребителями продукции.

В результате этого Казхром может оптимизировать ассортимент выпускаемой им продукции для диверсификации своей базы конечных потребителей и максимального увеличения прибыли.

В 2022 году было продано около 1,264 тыс. тонн высокоуглеродистого феррохрома и около 225 тыс. тонн других ферросплавов, всего 1,489 тыс. тонн ферросплавов.

Долгосрочные договоры позволяют смягчить потенциальные риски, связанные с объемами сбыта.

В страны ближнего зарубежья и в Казахстане продажи осуществляются по прямым контрактам с потребителями.

Благодаря развитому железнодорожному сообщению Казхром имеет удобный доступ к западной и центральной частям Китая через пограничный переход Достык-Алашаньюкоу. Также, через этот переход происходит отгрузка на порт Ляньюнганг, который обеспечивает транзит грузов Компании к рынкам Японии, Южной Кореи и стран Юго-Восточной Азии. Через Дальневосточные порты в России обеспечивается доступ к рынку восточной части Китая.

# Резервы и ресурсы

Хромовые месторождения Казхрома расположены в южной части Уральской горной цепи, в Кемпирсайском массиве – главном офиолитовом поясе общей площадью около 1 тыс. км<sup>2</sup>. Все промышленные месторождения расположены в юго-восточной части Кемпирсайского массива и объединяются в Главное (Южно-Кемпирсайское) рудное поле. Месторождения являются крупнейшими и имеют высокое содержание полезного компонента – оксида хрома в руде. Меридиональные рудоносные зоны месторождений Донского ГОК – западная и восточная – вытянуты на расстояние 24 км при ширине 7 км.

Шахта «10-летия Независимости Казахстана» изучена на глубину до 1.2 тыс. м и имеет потенциал увеличения резервов и ресурсов для продления срока существования.

Кроме того, Казхром в настоящее время начал эксплуатационную разведку по подкарьерным запасам месторождения «20 лет КазССР» карьера «Южный», месторождения «Геологическое I» и месторождения «21» карьера

«Мирный», а также планирует начать эксплуатационную разведку по месторождению «Первомайское» с горизонта 80 метров.

В процессе проведения поисковых работ на Южно-Кемпирсайском рудном поле, в непосредственной близости от отработанного месторождения Поисковое, было обнаружено месторождение «Геологическое II» с запасами богатых хромовых руд. Проведена укрупненная геолого-экономическая оценка возможной разработки месторождения, в результате которой запасы были поставлены на государственный баланс.

В рамках разведочного контракта по Южно-Кемпирсайскому рудному полю завершили доизучение месторождения хромовых руд «Геофизическое VII» и получен дополнительно геологический анализ от компании Measured Group. Согласно протоколу утверждения запасов Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых, приняты ресурсные запасы как для открытой, так и для подземной добычи.

## Обзор договоров на недропользование

Земля и ее недра, воды, растительный и животный мир, другие природные ресурсы принадлежат народу. От имени народа право собственности осуществляет государство.

Казхром заключил с Правительством Республики Казахстан контракты на недропользование. Условия этих контрактов для разных рудников разные. Срок действия контрактов на недропользование истекает в период с 2041 по 2074 год. Контракты обычно продлеваются до конца срока существования соответствующих рудников.

Компания имеет юридическое обязательство завершить восстановление территории полигона, образуемого в ходе добычи полезных ископаемых и вывести из эксплуатации свою горнодобывающую собственность после закрытия.

## Заключенные договоры на недропользование

Контракты	Местоположение	Начало действия контракта	Дата истечения контракта	Рудник (-и)	Подразделение
Извлечение хромовой руды	Хромтауский район Актюбинской области	1997	2041	Шахты «10-летия Независимости Казахстана» и «Молодежная», рудник «Донской»	Донской ГОК
	Хромтауский район Актюбинской области	2022	2025	Рудник «Донской»	Донской ГОК
Добыча марганцевой руды	Нуринский район Карагандинской области	1999	2025 <sup>1</sup>	Рудник «Тур»	РУ
Разведка на хромит-содержащую руду	Хромтауский район Актюбинской области	2015	2023	Южно-Кемпирсайское рудное поле	
Разведка на хромитовую руду	Айтекебийский и Хромтауский районы Актюбинской области	2019	2025	Рудопроявление Бильге	Донской ГОК
	Мугалжарский, Байганинский и Шалкарский районы Актюбинской области	2019	2024	Даульско-Кокпектинская площадь	Донской ГОК
Разведка на полиметаллическую руду	Айтекебийский район Актюбинской области	2019	2025	Рудопроявление Каракудук	Донской ГОК





# Резервы и ресурсы (продолжение)

## Заявление о Ресурсах и Запасах<sup>1</sup>

Крупнейшая в отрасли ресурсная база Казхрома включает 298.1 млн тонн уникальной по качеству хромовой руды со средним содержанием хрома 51.7% и с низким содержанием примесей. Такой объем балансовых запасов способен обеспечить работу рудника в течение нескольких десятков лет при существующем уровне добычи, представляя значительный потенциал для дальнейшего расширения.

## Балансовые запасы хромовой руды: Донской ГОК

Месторождение	Категория <sup>2</sup>	Тоннаж, млн тонн	Среднее содержание руды Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> , %	Содержание Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub> , млн тонн
Шахта «10-летия Независимости Казахстана»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	210.4	52	109.5
	C <sub>2</sub>	85.2	50.9	43.3
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>295.6</b>	<b>51.7</b>	<b>152.8</b>
Шахта «Молодежная»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	1.2	49.4	0.6
	C <sub>2</sub>	0.8	49.4	0.4
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>2</b>	<b>49.4</b>	<b>1</b>
Карьер «Южный»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.2	52.8	0.1
	C <sub>2</sub>	-	-	-
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.2</b>	<b>52.8</b>	<b>0.1</b>
«Геофизическое VII»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.2	42.2	0.1
	C <sub>2</sub>	-	-	-
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.2</b>	<b>42.2</b>	<b>0.1</b>
«Геофизическое IX»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.1	35.6	0.03
	C <sub>2</sub>	-	-	-
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.1</b>	<b>35.6</b>	<b>0.03</b>
«Геофизическое XI»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.02	35.6	0.01
	C <sub>2</sub>	-	-	-
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.02</b>	<b>35.6</b>	<b>0.01</b>
«Июньское»	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.01	37.7	0.0004
	C <sub>2</sub>	-	-	-
	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.01</b>	<b>37.7</b>	<b>0.0004</b>
<b>Всего: Донской ГОК</b>	B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	<b>212.1</b>	<b>52</b>	<b>110.3</b>
	C <sub>2</sub>	<b>86</b>	<b>50.8</b>	<b>43.7</b>
		<b>298.1</b>	<b>51.7</b>	<b>154</b>

1. Основано на Отчетах о добытых твердых полезных ископаемых при утвержденных запасах по классификации Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых за отчетный период 2022 (форма 1ТПИ)

2. Категория B, C<sub>1</sub> - подтвержденные запасы, категория C<sub>2</sub> - предварительно оцененные запасы

## Ресурсы и запасы марганцевой руды: РУ Казмарганец

Месторождение	Категория <sup>2</sup>	Тоннаж, млн тонн	Содержание Mn, %	Содержание Fe, %	Содержание Mn, млн тонн	Содержание Fe, млн тонн
Рудник «Тур»	Балансовые запасы B <sub>1</sub> C <sub>1</sub>	0.171	27.5	8.0	0.05	0.01
	Балансовые запасы C <sub>2</sub>	-	-	-	-	-
<b>Всего: РУ Казмарганец</b>	<b>Всего минеральных запасов</b>	<b>0.171</b>	<b>27.5</b>	<b>8.0</b>	<b>0.05</b>	<b>0.01</b>



# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

- > Принципы подготовки отчетности
- > Отчет о прибыли или убытке
- > Текущие долговые обязательства

ҚАЗХРОМ



# Отчет о прибыли или убытке

## Принципы подготовки отчетности

Данный обзор финансового состояния и результатов деятельности предназначен для понимания и оценки тенденций и существенных изменений, связанных с операционной деятельностью и финансовым положением Казхрома.

Обзор подготовлен на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Казхрома. Финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и учетной политикой, применяемой при составлении консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2021 и 2022 годов.

Функциональной валютой Казхрома является национальная валюта Республики Казахстан – казахстанский тенге.

Компания ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» является независимым аудитором Казхрома. Аудированная консолидированная финансовая отчетность и аудиторский отчет независимого аудитора представлены в разделе «Финансовая отчетность».

## Отчет о прибыли или убытке

В приведенной справа таблице указана финансовая информация, относящаяся к консолидированным результатам Казхрома за 2020-2022 годы.

2022 год Казхром завершил прибылью в размере 485.9 млрд тенге, что на 11.8% выше показателя предыдущего года. Существенное положительное влияние на данный результат оказал рост мировых рыночных цен на ферросплавы. Увеличение статей расходов в составе себестоимости, рост общих и административных расходов повлияли на итоговый результат в сторону уменьшения. Общие и административные расходы выросли на 27.7 млрд тенге (69.3%) в части спонсорской и благотворительной помощи, а также управленческих, консультационных и прочих профессиональных услуг.

Увеличение финансовых доходов на 68 млрд тенге связано с доходом от реструктуризации займов полученных и доходом

Тыс. тенге	2020 (пересмотрено)	2021	2022
Выручка	664,189,693	1,059,418,450	1,289,288,331
Себестоимость реализации	(402,233,936)	(458,741,785)	(589,254,987)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>261,955,757</b>	<b>600,676,665</b>	<b>700,033,344</b>
Расходы по реализации	(6,717,544)	(8,178,147)	(11,424,974)
Общие и административные расходы	(25,809,903)	(39,950,114)	(67,644,911)
Расходы на исследование, развитие бизнеса и разведку	(3,441,892)	(6,674,905)	(9,936,937)
Прочие операционные доходы (расходы)	(4,179,012)	(2,228,065)	5,277,197
<b>Операционная прибыль</b>	<b>221,807,406</b>	<b>543,645,434</b>	<b>616,303,719</b>
Финансовые доходы	107,199,569	37,906,793	105,906,503
Финансовые расходы	(154,465,433)	(64,800,781)	(132,875,635)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>174,541,542</b>	<b>516,751,446</b>	<b>589,334,587</b>
Расходы по подоходному налогу	(42,385,694)	(82,169,350)	(103,421,957)
<b>Прибыль за год</b>	<b>132,155,848</b>	<b>434,582,096</b>	<b>485,912,630</b>

от досрочного прекращения займов выданных. Увеличение финансовых расходов на 68.1 млрд тенге, связано с увеличением убытка от первоначального признания и модификации займов выданных, убытка от переоценки инвестиций по справедливой стоимости и расходов по амортизации финансовых инструментов.

## Выручка

В 2022 году по сравнению с 2021 годом выручка увеличилась на 229.9 млрд тенге (21.7%) из-за роста цен на ферросплавы; дополнительным стимулирующим фактором выступило снижение курса тенге против доллара США.

## Данные по объему производства ферросплавов, объему продаж и выручке

	2020	2021	2022
<b>Объем производства ферросплавов, тыс. тонн</b>			
Высокоуглеродистый FeCr	1,546	1,432	1,389
Рафинированный FeCr	56	59	60
Кремнистые сплавы	191	195	259
<b>Суммарный объем производства ферросплавов</b>	<b>1,793</b>	<b>1,686</b>	<b>1,708</b>
<b>Объем продаж ферросплавов, тыс. тонн</b>			
Высокоуглеродистый FeCr	1,480	1,288	1,264
Рафинированный FeCr	52	57	52
Кремнистые сплавы	134	152	173
<b>Суммарный объем продаж ферросплавов</b>	<b>1,666</b>	<b>1,497</b>	<b>1,489</b>
<b>Средняя цена продажи ферросплавов, долл. США за тонну сплава<sup>1</sup></b>			
Высокоуглеродистый FeCr	929	1,589	1,687
Рафинированный FeCr	1,956	3,248	6,979
Кремнистые сплавы	936	1,629	1,725
<b>Выручка, тыс. тенге</b>			
Высокоуглеродистый FeCr	567,655,267	871,917,412	981,406,656
Кремнистые сплавы	51,806,927	105,450,468	137,302,159
Рафинированный FeCr	42,007,441	78,843,399	167,007,793
Прочие	2,720,058	3,207,17	3,571,723
<b>Суммарная выручка</b>	<b>664,189,693</b>	<b>1,059,418,450</b>	<b>1,289,288,331</b>

## Себестоимость реализации

Себестоимость реализованной продукции выросла в 2022 году по сравнению с предыдущим годом на 130.5 млрд тенге (28.5%). На этот рост повлияли следующие факторы:

- Рост цен на покупные материалы, включая коксовый орешек, кокс среднетемпературный, металлургический, привели к увеличению расходов на сырье, материалы и комплектующие на 78.8 млрд тенге (38.3%);
- Повышение заработной платы и рост численности персонала увеличило расходы на персонал на 31.6 млрд тенге (41.3%);
- Рост тарифов оказал эффект на увеличение затрат на электроэнергию на 5.8 млрд тенге (7.6%);

- Рост амортизации за счет ввода новых объектов в эксплуатацию, приобретенных по инвестиционным планам на 5 млрд тенге (10.5%);
- Рост прочих расходов 11.1 млрд тенге (32.3%) за счет роста стоимости услуг

по переработке сырья и материалов и прочих услуг;

- Снижение налога на добычу полезных ископаемых на 1.8 млрд тенге (10.2%) связано со снижением объема добычи.

Тыс. тенге	2020 (пересмотрено)	2021	2022
Сырье, материалы и комплектующие	168,597,943	205,659,314	284,444,069
Заработная плата и связанные с ней расходы	63,530,909	76,581,326	108,190,378
Расходы на электроэнергию	72,064,587	76,648,940	82,440,963
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	44,547,960	48,206,583	53,256,408
Налог на добычу полезных ископаемых	19,223,968	17,373,301	15,596,918
Прочие	34,268,569	34,272,321	45,326,251
<b>Себестоимость реализации</b>	<b>402,233,936</b>	<b>458,741,785</b>	<b>589,254,987</b>

1. Для расчета средней цены продажи ферросплавов использовались следующие обменные курсы: 2020 г. - 412.95 тенге, 2021 г. - 425.91 тенге за 1 долл. США, 2022 г. - 460.17 тенге за 1 долл. США

# Отчет о прибыли или убытке (продолжение)

## Общие и административные расходы

В 2022 году общие и административные расходы выросли на 27.7 млрд тенге (69.3%) главным образом в результате значительного роста спонсорской и благотворительной помощи на 15.3 млрд тенге (более, чем в два с половиной раза), увеличения управленческих и консультационных услуг на 9 млрд тенге (47.4%).

Тыс. тенге	2020 (пересмотрено)	2021	2022
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги	13,163,226	19,045,325	28,066,404
Спонсорская и благотворительная помощь	2,007,143	9,965,023	25,290,125
Заработная плата и связанные с ней расходы	4,874,777	4,300,733	5,351,459
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	1,203,453	895,053	910,345
Прочие	4,561,304	5,743,980	8,026,578
<b>Общие и административные расходы</b>	<b>25,809,903</b>	<b>39,950,114</b>	<b>67,644,911</b>

## Текущие долговые обязательства

В январе 2022 года RCB Bank Limited и CQUR Bank LLC, кредиторы Компании, произвели переуступку займов на общую сумму 1,800 млн долларов США (786,450,000 тыс. тенге) в пользу Банк ВТБ (ПАО).

В марте 2022 года Компания подписала письмо-согласие с Банк ВТБ (ПАО) для переноса выплаты основного долга, где применимо, и выплаты процентов по всем траншам на срок до первого квартала 2024 года.

В декабре 2022 года Компания подписала договор об открытии кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму 77.5 млн долларов США (35,802,675 тыс. тенге) со сроком погашения через 7 лет и со ставкой вознаграждения в рамках существующих пределов долгового портфеля Компании. В декабре 2022 года Компания получила транш в сумме 42.86 миллионов долларов США (19,767,038 тысяч тенге).

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- > Система управления рисками
- > Ключевые риски и управление ими

# Система управления рисками

Система управления рисками Компании обеспечивает достаточную уверенность в достижении стратегических и операционных целей. Процесс управления рисками покрывает ключевые направления (стратегический менеджмент, бюджетирование, инвестиционная деятельность, ESG<sup>1</sup>) и охватывает все уровни деятельности Компании.

Политическая и экономическая ситуация в мире в настоящее время крайне нестабильна. Санкционные ограничения, введенные в отношении российских компаний в связи с конфликтом в Украине, имеют серьезные последствия для многих стран, особенно тех, которые имеют исторические экономические связи с Россией и Украиной.

Руководство ERG оперативно реагирует на возникшие риски. Для повышения эффективности реагирования был создан Кризисный штаб. Кризисный штаб проводит регулярные встречи, задачей которых является оценка влияния конфликта, связанного с Украиной, на деятельность Компании и выработка первоочередных мер по снижению негативных последствий для Компании. Основными задачами Кризисного штаба являются регулярный анализ санкций, уже введенных в отношении российских компаний, а также тех, которые потенциально могут быть введены, и их влияния на Компанию, разработка мер по обеспечению непрерывности производственных процессов с необходимыми поставками сырья, включая своевременную доставку продукции.

## Ключевые риски и управление ими

Финансовые показатели, операции, стратегия осуществления проектов и репутация Компании могут пострадать от возникновения одного или нескольких ключевых рисков, описанных ниже. Постоянные меры по управлению рисками включают непрерывный контроль, действия по снижению рисков и разработку резервных планов для обеспечения непрерывности бизнеса.

На постоянной основе совершенствуются методы и подходы управления природоохранной деятельностью и экологическими рисками и выделяются необходимые ресурсы на охрану окружающей среды.

## Ключевые риски

### Регуляторные и правовые риски

Существует ряд факторов, способных повлиять на нормативный контекст, в том числе, принятие новых (или изменение существующих) законов и нормативных актов.

### Ценовые риски

Волатильность цен на готовую продукцию существенно влияет на деятельность Компании, включая финансовые показатели и ликвидность.

## Подход к управлению рисками

- Мониторинг потенциальных изменений в законодательной и регуляторной базе;
- Представление интересов Компании через профессиональные организации/ ассоциации;
- Контроль соблюдения обязательств, предусмотренных полученными лицензиями и разрешениями.
- Регулярный обзор и прогноз основных показателей рынка в краткосрочной и среднесрочной перспективе (потребление, предложение, доступность и т. д.).
- Заключение долгосрочных договоров купли-продажи, которые увязывают цены на товары с бенчмарками.
- Хеджирование цен на товары.
- Развитие альтернативных каналов сбыта.

## Производственные и операционные риски

Производственная деятельность компании подвержена рискам выхода из строя оборудования, неопределенности в геологических формациях и минерализации, рискам аварий техногенного и природного характеров.

## Риски, связанные с цепочками поставок и логистикой

Компания продает свою готовую продукцию, а также закупает необходимые для ее деятельности ТМЦ, сырье и оборудование у различных контрагентов, в том числе и у зарубежных.

Компания может быть подвергнута рискам срыва поставок, изменения цен на закупаемые и продаваемые товары и нехватки транспортных мощностей.

## Риски невыполнения капитальных проектов

Невыполнение крупных капитальных проектов согласно запланированным срокам, бюджетам и критериям качества в долгосрочной перспективе может негативно отразиться на рентабельности и репутации (включая нашу способность привлекать финансирование в будущем).

- Планирование надежности и технического обслуживания с учетом оценки рисков;
- Проведение независимой технической диагностики машин и оборудования;
- Контроль качества сырья;
- Внедрение процессов управления непрерывностью деятельности;
- Контроль ведения производственных операций на соответствие техническим регламентам;
- Страхование рисков нанесения ущерба имуществу и остановок производства.
- Постоянный поиск возможности сокращения логистического плеча по отдельным направлениям поставок;
- Повышение эффективности внешней логистики
- Содержание собственного парка железнодорожных вагонов в одной из компаний Группы ERG (Транском)
- Формирование и поддержание дополнительных запасов критичного сырья, ТМЦ и оборудования (включая средства индивидуальной защиты)
- Контроль качества поставляемых товаров.
- Применение систематического и прозрачного поэтапного процесса реализации проектов;
- Совершенствование процессов экспертизы и независимого анализа проектов, планирование горных работ;
- Применение инструментов управления проектами и мировой практики на начальных этапах;
- Мониторинг/ контроль сроков выполнения проекта, бюджета, и других параметров.
- Разработка планов реагирования на непредвиденные ситуации по результатам количественного анализа рисков несоблюдения графика и стоимости проектов.
- Страхование строительных рисков и рисков, связанных с задержкой ввода в эксплуатацию важнейших капитальных проектов.

1. Environment, social, governance.

# Система управления рисками (продолжение)

## Финансовые риски

Компания подвергается ряду финансовых рисков, в том числе риску ликвидности, т.е. неспособности частичного невыполнения существующих финансовых обязательств, риску несоблюдения ковенантов, валютному риску, налоговому риску, кредитному риску, процентному риску.

- Поддержание прочных отношений с существующими кредиторами, расширение пула доступных нам средств, работа над улучшением долгового портфеля, возможностей и условий кредитования;
- Регулярная актуализация плана движения денежных средств и контроль уровня ликвидности;
- Регулярный мониторинг соблюдения ковенантов;
- Регулярный мониторинг открытой валютной позиции;
- Регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве и соблюдения его требований;
- Анализ кредитоспособности контрагента.

## Социальные риски

Деятельность Компании может негативно отражаться на местных сообществах, проживающих вблизи производственных объектов. Ввиду этого может возникнуть риск социальной напряженности в обществе.

- Осуществление социальных инвестиций в местные сообщества, том числе через меморандумы о взаимном сотрудничестве с местными органами власти, направленные на содействие социально-экономическому развитию региона
- Реализация жилищных программ для сотрудников, а также благоустройство местной городской среды
- Мониторинг общественного мнения и механизмов рассмотрения жалоб членов местных сообществ;
- Социальная поддержка сотрудников по условиям коллективного договора;
- Социальное страхование;
- Корпоративная благотворительность;
- Предоставление социальных льгот сотрудникам Компании, которые составляют значительную часть местных сообществ, в рамках общего подхода к управлению персоналом

## Риски, связанные с управлением персоналом

Работая в отдаленных регионах, Компания сталкивается с рисками, связанными со способностью привлекать персонал, обладающий необходимыми для нашей деятельности навыками и опытом, а также оттоком квалифицированного персонала.

- Поддержание конкурентоспособной заработной платы персонала;
- Обучение и развитие персонала для поддержания необходимых навыков;
- Развитие системы кадрового резерва и внутренних ротаций персонала;
- Внедрение эффективной системы мотивации;
- Развитие системы привлечения молодых специалистов через взаимодействие с колледжами и ВУЗами;
- Найм персонала на внешнем рынке на редкие и остродефицитные специальности;
- Постоянный мониторинг удовлетворенности и вовлеченности персонала.

## Риски охраны труда и промышленной безопасности

Производственная деятельность компании сопряжена с опасными видами деятельности, выполнение которых, может отрицательно повлиять на физическое состояние и здоровье сотрудников и подрядчиков Компании.

- Применение систем управления производственной безопасностью, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 45001;
- Реализация принципа нулевой терпимости в отношении ключевых рисков в области производственной безопасности.
- Аудит системы производственной безопасности
- Интеграция целей безопасности в KPI менеджеров.
- Оценка рисков с использованием методологий идентификации опасностей (HAZID<sup>1</sup>).

## Риски, связанные с экологией и изменением климата

Деятельность компании может повлиять на окружающую среду. В связи с этим существуют риски превышения предельно допустимых норм выбросов в атмосферу, сбросов в воду и размещения отходов.

Учитывая значительный объем производимых выбросов парниковых газов, Компания сталкивается с прямыми и косвенными рисками в связи с будущими попытками регулирования ограничить допустимые выбросы организации.

В 2021 году принят Новый Экологический Кодекс Республики Казахстан, требующий ликвидации последствий эксплуатации производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, после прекращения их эксплуатации. Ликвидация последствий эксплуатации будет зависеть от характера соответствующих активов и потенциального воздействия на окружающую среду.

- Внедрение систем управления, прошедших сертификацию и/или соответствующих стандарту ISO 14001;
- Внедрение системы энергетического менеджмента, прошедшей сертификацию по стандарту ISO 50001;
- Реализация проектов по развитию возобновляемой энергетики;
- Оценка углеродного следа.
- Внедрение Экологической стратегии ERG, включая поэтапное внедрение передовых воздушных технологий и технологий фильтрации на ключевых подразделениях Компании.
- Процесс мониторинга рисков на крупных объектах по хранению отходов на уровне Группы.
- Учет последствий выбросов парниковых газов при принятии долгосрочных инвестиционных решений с целью сокращения выбросов там, где это коммерчески целесообразно выполнить.
- Оценка физических климатических рисков, влияющих на регионы присутствия Группы и рассмотрения включения рекомендаций по управлению данными рисками в долгосрочной стратегии Группы
- Оценка характера производственных объектов Компании и их потенциального воздействия на окружающую среду
- Мониторинг изменений законодательства в области экологии

1. HAZID (сокр. от англ. hazard identification) – идентификация опасностей

## Система управления рисками (продолжение)

### Риски комплаенс

Группа приняла на себя ряд внутренних и внешних обязательств в области комплаенс, которые распространяются и на Казхром, включая обязательства, касающиеся соблюдения международных санкций, требований по защите персональных данных, прав человека, требований по противодействию отмыванию денежных средств и финансированию терроризма, а также требований по противодействию взяточничеству и коррупции.

Любое несоблюдение этих обязательств может привести к финансовым и нефинансовым санкциям, а также нанести ущерб репутации Группы.

- Реализация Комплаенс программы Региона Казахстан, которая охватывает в том числе Компанию, включая обучение и мониторинг соблюдения политик и руководящих принципов (Кодекс корпоративного поведения ERG, Кодекс поведения поставщиков ERG и др.);
- Обновленные процессы комплексной проверки контрагентов и участников цепочки поставок, при которых в том числе внимание уделяется соблюдению прав человека и Руководящих принципов должной осмотрительности ОЭСР<sup>1</sup>;
- Реализация программы по соблюдению санкций, включая прекращение сделок с некоторыми контрагентами из-за санкционных ограничений;
- Реализация программы по защите персональных данных;
- Поддержка системы информирования о нарушениях, включая анонимную и конфиденциальную круглосуточную Горячую линию ERG, управляемую независимым оператором.

### Риски, связанные с информационными технологиями (IT) и информационной безопасностью

В контексте своей деятельности в области цифровизации и информационных технологий, Компания понимает, что это подвергает ее потенциальным рискам, связанным с утратой доступа к IT-инфраструктуре; сбоями в бизнес-процессах; внутренним и/или внешним мошенничеством; утечкой данных и нарушением конфиденциальности данных; несоблюдением требований к информационной безопасности; нарушением лицензионных соглашений на программное обеспечение.

- Построение надежной системы кибербезопасности;
- Оперативное реагирование на сбои в работе IT-сервисов и инциденты, связанные с кибербезопасностью;
- Внедрение планов обеспечения непрерывности для ключевых IT-процессов;
- Мониторинг соблюдения условий лицензионных договоров на программное обеспечение.
- Обучение пользователей
- Проверка резервного копирования и аварийное восстановление для всех критически важных систем.

1. Руководство ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития (OECD)) по должной осмотрительности для ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из затронутых конфликтом регионов и регионов высокого риска.



Также могут возникать дополнительные риски и другие варианты развития событий, не известные Компании, которые в настоящее время не считаются существенными и потенциально могут оказать существенное влияние на деятельность и финансовые результаты.



# ОБЗОР ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

- > Здоровье и производственная безопасность
- > Управление персоналом
- > Эффективное управление в области экологии
- > Развитие и благосостояние местных сообществ
- > Этика и комплаенс



3D модель планируемой ветряной электростанции Хромтау-1

### Подход к управлению

Казхром является частью ERG и в своей деятельности следует принципам и подходам устойчивого развития, принятыми Группой. Это включает ответственное управление в области воздействия на окружающую среду, социального развития, а также реализацию мер с целью поддержания способности бизнеса создавать ценность в долгосрочной перспективе, обеспечивать преимущества для стейкхолдеров и содействовать глобальному переходу на новые источники энергии.

В 2021 году в ERG был создан Комитет по вопросам экологии, социального развития и корпоративного управления (ESG).

Комитет отвечает за внедрение принципов устойчивого развития в стратегию Группы и процессы принятия решений. В 2022 году Комитет продолжил начатую в 2021 году работу по разработке долгосрочных ESG-целей и планов мероприятий, включая цели в области увеличения доли возобновляемых источников энергии и снижения выбросов парниковых газов.

В Казахстане ERG реализует ряд стратегических инициатив в области устойчивого развития. Это, например, включает:

- Реализацию Экологической стратегии, которая учитывает передовые международные

практики и обеспечивает соблюдение Группой требований нового Экологического кодекса;

- Реализацию инициатив по снижению выбросов парниковых газов при производстве электроэнергии. В частности, планируется реализация проекта по строительству ветряной электростанции мощностью более 150 МВт (Хромтау-1) в районе Донского ГОК. Начало проектирования и строительства запланировано на 2023 год с возможностью ввода в эксплуатацию в 2024 году. Ввод ветроэнергетических мощностей позволит заместить часть электроэнергии, которая сегодня производится

### Награды Компании в области устойчивого развития



Парыз в номинации «Лучшее социально ответственное предприятие»



Золотой Гефест в номинации «Проект года» за развитие Производственной системы на Актюбинском заводе ферросплавов

на угольных электростанциях. Помимо этого, Группой рассматриваются другие площадки в Казахстане, на которых в перспективе могут быть реализованы дополнительные масштабные проекты в области генерации ветряной и солнечной энергии в ближайшие 5-10 лет;

- Реализацию трехлетней программы развития регионов в сотрудничестве с региональными исполнительными органами власти.

В дополнение, ERG является участником Глобального договора ООН и поддерживает Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН.

Более подробная информация о деятельности ERG в области устойчивого развития представлена в Отчете ERG по устойчивому развитию, который доступен на вебсайте [www.eurasianresources.lu](http://www.eurasianresources.lu)

Для Казхрома, как и для других предприятий ERG, устойчивое развитие означает:

- Экологическую, социальную и этическую эффективность посредством интеграции принципов устойчивого развития в интегрированную систему менеджмента;

- Достижение устойчивости бизнеса в целом посредством обеспечения его готовности к будущим изменениям и способности создавать ценность в долгосрочной перспективе;
- Устойчивый рост, обеспечивающий долгосрочные преимущества для заинтересованных лиц: акционеров, клиентов, деловых партнеров, государства, сотрудников и местных сообществ.

В 2021 и 2022 годах Международная ассоциация производителей хрома (ICDA) присвоила Казхрому статус «Ответственного производителя хрома» в знак признания того, что данное предприятие применяет ответственные и устойчивые методы производства. Казхром внедрил политики Группы ERG, которые соответствуют руководящим принципам ООН в области бизнеса и прав человека, Руководству ОЭСР по должной осмотрительности для ответственных цепочек поставок полезных ископаемых и Добровольным принципам безопасности и прав человека.

В 2021 году, по итогам оценки, проведенной независимым рейтинговым агентством EcoVadis, специализирующимся на оценке корпоративной социальной ответственности, Казхром получил Серебряную медаль EcoVadis. В июне 2022 года Казхром получил Платиновую медаль EcoVadis, войдя в 1% предприятий черной металлургии, получивших наивысшую оценку.

В 2022 году компания Toyota Engineering Corporation провела внешний аудит применения системы бережливого производства на Актюбинском заводе ферросплавов. По результатам аудита предприятие получило высокую оценку – 2,11 (для сравнения, для японских сталелитейных предприятий обычно составляет от 1.8 до 2.00). Аудиторы также представили предложения по улучшению на основе принципов всеобщей производственной системы Total Toyota Production System.

Более подробная информация по отдельным направлениям устойчивого развития Казхрома представлена в тематических разделах ниже.

# Здоровье и производственная безопасность

## Подход к управлению

Одним из важнейших приоритетов Казхрома является забота о безопасности и благополучии своих сотрудников. Это включает, в частности, обеспечение безопасных условий труда, укрепление здоровья сотрудников и поддержку здорового образа жизни.

В соответствии с Ценностями Компании, охрана труда и промышленная безопасность (ОТиПБ) являются главным приоритетом Компании. Казхром стремится обеспечивать безопасную продуктивную и стабильную рабочую среду для всех своих сотрудников и подрядчиков. С этой целью на постоянной основе реализуются мероприятия по непрерывному улучшению показателей производственной безопасности и достижению нулевого ущерба на производстве.

Во всех подразделениях Казхрома функционирует Система управления охраной труда (СУОТ). В течение 2022 года международный орган сертификации TÜV подтвердил сертификат соответствия системы менеджмента Компании стандарту ISO 45001 - Система управления в области охраны здоровья и безопасности труда. Вместе с тем, Казхром соблюдает национальные нормы ОТиПБ и на постоянной основе осуществляет контроль за выполнением мероприятий в области ОТиПБ в своих подразделениях. Это включает инициативы в области предотвращения

травматизма, профилактики профессиональных заболеваний, улучшения учета происшествий, обучение сотрудников и подрядчиков, работающих на территории компании, по вопросам ОТиПБ и прочее.

Во всех подразделениях Казхрома применяются единые требования к регистрации и расследованию несчастных случаев, сформированные с учетом требований законодательства Республики Казахстан. Процесс регистрации и оповещения о происшествиях (в том числе о пожарах) автоматизирован, что позволяет в кратчайшие сроки информировать соответствующих сотрудников о происшествии. Расследование и отчетность оформляются в соответствии с едиными требованиями, установленными в Компании.

В целях улучшения коммуникаций и вовлечения сотрудников подрядных организаций в вопросы безопасности и охраны труда с сотрудниками подрядных организаций проводятся регулярные встречи.

### Ключевые вопросы и инициативы

#### Обеспечение безопасности сотрудников

В целях улучшения уровня производственной безопасности в подразделениях Казхрома в течение 2022 года были реализованы мероприятия по следующим направлениям:

#### Обеспечение безопасности работ на высоте.

В рамках реализации корпоративной программы обеспечения безопасности работ на высоте на базе Единого учебного центра прошли обучение 4,858 работников Компании. Работники, прошедшие предварительную теоретическую подготовку в учебных классах, закрепили на практике навыки использования средств защиты от падения с высоты на учебно-тренировочных полигонах. Данное обучение прошли все сотрудники, выполняющие работы на высоте, а также сотрудники из числа инженерно-технических работников, курирующие данный вид работ, и специалисты, разрабатывающие соответствующую документацию.

Был произведен закуп 3,183 средств защиты от падения с высоты и их комплектующих.

На Донском ГОК проведен аудит «Работы на высоте» квалифицированной организацией в местах разгрузки железнодорожных вагонов. По результатам аудита разработано и согласовано техническое задание на проектирование, поставку и монтаж систем обеспечения безопасности при проведении работ на высоте в местах разгрузки вагонов. Реализация проекта планируется на 2023 год.

#### Транспортная безопасность

В 2022 году продолжилось внедрение проекта по транспортной безопасности СКАУТ<sup>1</sup>,



направленного на снижение травматизма и дорожно-транспортных происшествий (ДТП) на корпоративном транспорте. Данный проект позволяет существенно снизить риск ДТП, а также повысить эффективность использования транспортных средств.

Так, на первом этапе, в филиалах Компании были произведены шеф-монтажные работы по установке оборудования и программного обеспечения спутниковой бортовой системы мониторинга транспортных средств на легковом, пассажирском и частично на большегрузных транспортных средствах в общей сложности на 231 единице транспорта.

Вторым этапом, в эксплуатацию было введено информационное обслуживание для поддержания рабочего состояния, программного обеспечения для осуществления анализа нарушений водителями требований безопасности во время движения.

Третьим этапом проекта СКАУТ стало обучение 190 водителей

безопасному вождению. На 2023 год запланировано обучение еще 740 водителей транспортных средств.

Также, в течение года был произведен закуп и монтаж 87 комплектов камер кругового обзора 360° (для мониторинга слепых зон).

#### Оценка рисков.

Проведена оценка рисков на рабочих местах по методике HAZID. Исследование было проведено в 33 производственных подразделениях Казхрома. В результате выявлено 12 неприемлимых рисков и реализовано 37 мероприятий по их минимизации.

Часть мероприятий планируется выполнить в течение 2023 года. В 2023 году работы по оценке рисков методом HAZID будут продолжены.

#### Механизация ручного труда.

Закуплены дополнительные инструменты, приспособления и оборудование, предназначенные для сокращения затрат ручного труда и механизации

трудоемких операций и отдельных процессов.

#### Проект «Народный контроль».

На Донском ГОК был реализован проект по внедрению системы видеомониторинга «Народный контроль», который показал свою применимость и эффективность на Актюбинском и Аксуском заводах ферросплавов. Проект призван усилить надзор за безопасностью работ и охраной труда. Главной особенностью проекта является то, что контролерами выступают бывшие сотрудники Компании, которые по состоянию здоровья не могут работать на производстве, и люди с ограниченными возможностями, проживающие в регионе. Каждый из них с помощью видеокamer удаленно отслеживает соблюдение всех норм техники безопасности на предприятии. Контроль осуществляется круглосуточно.

1. СКАУТ - Спутниковая система контроля, аналитики и управления транспортом

# Здоровье и производственная безопасность (продолжение)

## Охрана здоровья

Некоторые виды работ при отсутствии проактивного управления могут представлять скрытые риски для здоровья наших сотрудников (например, потенциальное воздействие частиц пыли, шума, вибрации и тепла). В этой связи для всех наших сотрудников реализуются комплексные программы профилактики профессиональных заболеваний и оздоровления.

Это включает следующее:

- Обязательные ежегодные медицинские осмотры;
- Предсменные медицинские осмотры для отдельных групп сотрудников;
- Оценка рисков для здоровья на рабочих местах;
- Обеспечение соответствующей медицинской помощи.

Для динамического наблюдения за здоровьем сотрудников Казхрома, выявления общих соматических заболеваний, первых признаков профессиональных заболеваний и интоксикаций все сотрудники проходят обязательный периодический медицинский осмотр. Ежегодно проводятся профилактические и реабилитационные мероприятия по общим и профессиональным заболеваниям сотрудникам Компании в стационарных и амбулаторных условиях медицинского центра. В случае необходимости сотрудники, получившие увечья на производстве, направляются на реабилитацию в соответствующие медицинские учреждения Республики Казахстан и зарубежья.

В течение 2022 года особое внимание было направлено

на диспансерных больных, работников из групп риска. В рамках эпидемиологической настороженности на особый контроль были взяты обязательные медицинские профосмотры, большое внимание уделялось профилактическим и оздоровительным мероприятиям. В 2022 году было начато внедрение программ оздоровления в зависимости от условий труда. 3,649 работников Казхром прошли оздоровление на базе медицинского центра. По программе профилактических осмотров 154 сотрудника прошли онкологический скрининг в рамках пилотного запуска.

В начале 2022 года произошел рост заболеваемости Covid-19, но уже в феврале число заболевших сотрудников Компании резко пошло на спад.

И по итогам года удалось зафиксировать 0 летальных случаев и 0 пациентов с тяжелой формой заболевания или с осложнениями. Несомненно, ряд обязательных превентивных санитарно-эпидемиологических мероприятий привели к ограничению распространения вируса и восстановлению обычного режима работы коллектива Компании. Важную роль сыграла и вакцинация работников, в целом по компании было вакцинировано 97.8% сотрудников.

В настоящее время продолжается реализация комплексного плана организационных и санитарно-эпидемиологических мероприятий по реагированию на COVID-19 и другие вирусные заболевания. В 2022 году дважды (в начале и конце года) проведена витаминизация работников. Также все желающие сотрудники получили вакцину последнего поколения «Инфлювак» против гриппа в медицинских центрах «Евразия» в регионах присутствия Компании.

Также, в Казхроме реализуются мероприятия по мониторингу и регулированию вредных и физических факторов, согласно Программы проведения измерений вредных и физических факторов. Так, в соответствии с этой Программой, один раз в год аккредитованной лабораторией производятся замеры уровня шума на рабочих местах. При необходимости замеры могут проводиться чаще. В целях предупреждения и борьбы с воздействием шума в производственных помеще-

ниях, работников оснащают противодульными вкладышами (берушами) или противодульными наушниками (предусмотрены нормами бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты). При выявлении превышения предельно допустимых концентраций по выбросам пыли разрабатываются мероприятия по снижению запыленности и загазованности воздуха рабочей зоны, о которых информируют руководство подразделений. Аттестация рабочих мест проводится раз в пять лет.

В течение 2022 года продолжен процесс обеспечения вторым комплектом специальной одежды профессий, работающих в условиях повышенной загрязненности, и достигнут 100% охват.

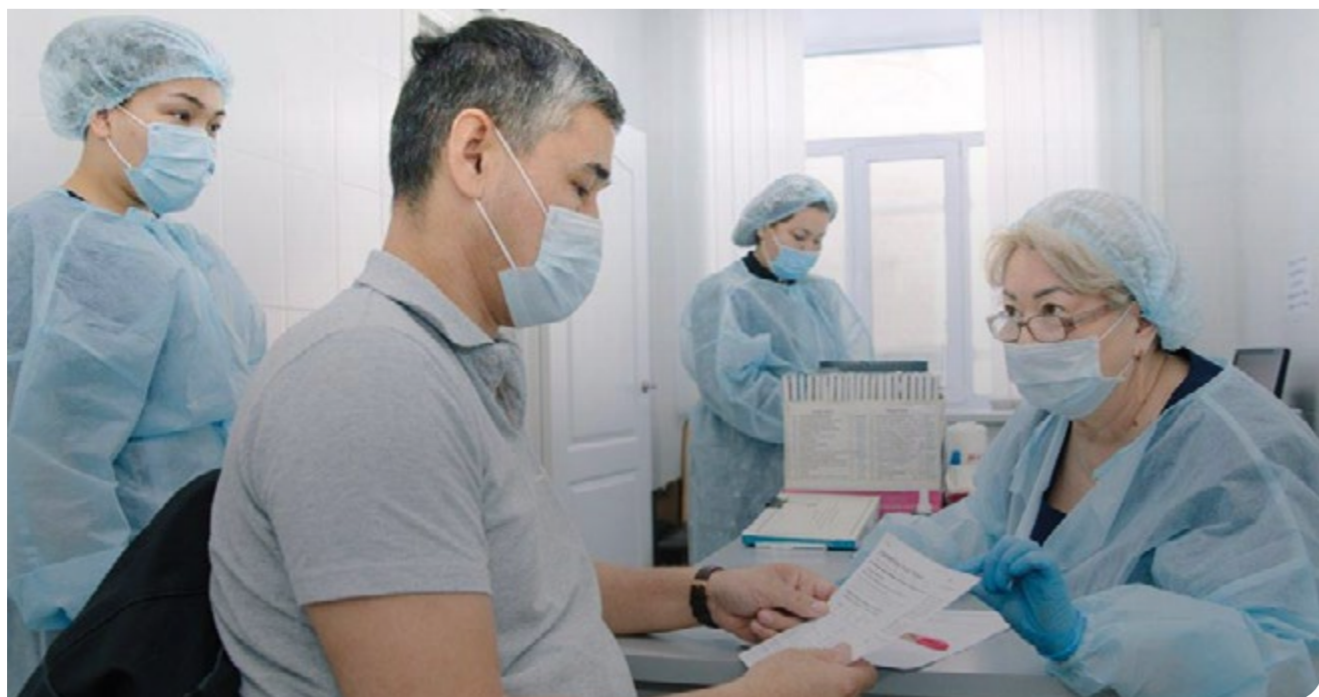
## Пожарная безопасность

Объекты Казхрома оснащены средствами пожаротушения, пожарной сигнализацией и системами автоматического пожаротушения в соответствии с категорией пожароопасности объекта и требованиями законодательства Республики Казахстан в области пожарной безопасности. Все филиалы Казхрома обслуживает ТОО «Республиканский центральный штаб профессиональных военизированных аварийно-спасательных служб», оснащенное профессиональным аварийно-спасательным оборудованием, инструментами и приспособлениями.

В 2022 году было зарегистрировано 25 случаев возгорания, один случай был связан

с потенциально высокой тяжестью последствий. В целях подготовки и оперативного реагирования в случае чрезвычайных ситуаций в 2022 году были проведены 1,673 противоаварийных тренировок по планам ликвидации аварий и 37 учебных тревог.

В целях предупреждения и недопущения пожаров на территории Компании разработана Программа по противопожарной безопасности, в рамках которой подготовлен долгосрочный проект дооснащения объектов филиалов системами автоматического пожаротушения, системами пожарной сигнализации и системами автоматического пожаротушения большегрузной техники, согласно новым требованиям законодательства РК. В 2022 году на объектах филиалов Казхрома выполнено техническое освидетельствование существующих систем пожарной сигнализации.



# Здоровье и производственная безопасность (продолжение)

## Показатели результативности

### Несчастные случаи со смертельным исходом

Компания глубоко опечалена гибелью одного сотрудника Аксуского завода ферросплавов и одного сотрудника подрядной организации в 2022 году (2021 году: три сотрудника Донского ГОК и один сотрудник Актюбинского завода ферросплавов). Мы выражаем искренние соболезнования всем, кого затронули эти трагические события. Несчастные случаи со смертельным исходом являются недопустимыми, и мы продолжаем работать над дальнейшим снижением их частоты с целью достижения нулевого травматизма.

По случаю со смертельным исходом на Аксуском заводе было проведено тщательное расследование с целью выработки превентивных мер и снижения риска повторных случаев. По итогам расследования были приняты следующие меры:

- Ужесточение контроля состояния используемой техники и оборудования;
- Улучшение Инструкции по безопасности и охране труда;
- В рамках реализации проекта «Народный контроль» подключены дополнительные камеры видеонаблюдения на ряде производственных участков;

- Внедрение Политики отказа от выполнения опасной работы, в случае угрозы здоровью и жизни работников;
- Внедрение обязательного посещения сотрудниками службы ОТиПБ мест работ на высоте перед началом выполнения работ в целях контроля за процессом выполнения работ на высоте.

По случаю со смертельным исходом сотрудника подрядной организации на Донском ГОКе был разработан план мероприятий по результатам расследования и анализа причин происшествия, который включал в себя следующее:

- Пересмотрение проекта выполнения работ, в частности были дополнены требования по безопасному выполнению работ по доставке материалов в ствол, а также пересмотрен перечень работ повышенной опасности, включая определение ответственных лиц за организацию и проведение работ повышенной опасности;

- Изменение конструкции монтажного полка и разработка технической документации, которая была согласована с заводом-изготовителем;
- Внедрение контроля за правильным применением страховочных привязей при выполнении работ на высоте с проведением инструктажа и оформлением в журнале регистрации инструктажей;
- Внедрение запрета на работы шахтной подъемной установки без самописца.

### Травмы с временной потерей трудоспособности

В 2022 году было зафиксировано 64 производственные травмы с потерей дней трудоспособности (LTI<sup>1</sup>) (2021 год: 49), что обусловило частоту травм с потерей дней трудоспособности (LTIFR<sup>2</sup>) на уровне 1.50 (2020 год: 1.46).<sup>3</sup>

### Ключевые показатели производственной безопасности

Показатель	2021	2022
Несчастные случаи со смертельным исходом (сотрудники и подрядчики)	4	2
Травмы с временной потерей дней трудоспособности (сотрудники и подрядчики)	49	64
Частота травм с временной потерей дней трудоспособности (LTIFR) <sup>13</sup>	1.46	1.50
Коэффициент тяжести несчастных случаев	39.47	82.24
Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)	9.82	4.55

1. LTI (англ. Lost-time Injuries) – число происшествий с временной потерей трудоспособности  
 2. LTIFR (англ. Lost-time Injury Frequency Rate) – коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени  
 3. Только сотрудники, включая несчастные случаи со смертельным исходом



# Управление персоналом



Сотрудники – это самый ценный актив Казхрома и наши равноправные партнеры в достижении стратегических целей. Приоритет Компании – благополучие всех сотрудников, создание достойных условий труда и благоприятной обстановки для их роста и развития.

## Подход к управлению

Ключевым компонентом нашего подхода к трудовым отношениям в Казхrome является конструктивное взаимодействие с объединениями сотрудников по различным вопросам, таким как заработная плата, социальные льготы и производственная безопасность. Мы уважаем право всех сотрудников вступать в профсоюзы и свободно участвовать в заключении коллективных договоров. По состоянию на 31 декабря 2022 года практически все наши сотрудники являлись участниками коллективного договора.

Мы неукоснительно следуем принципу равных возможностей трудоустройства и создаем справедливые условия труда без дискриминации. Это включает в себя покрытие компанией расходов, связанных с процессом найма, обеспечение сотрудникам безопасных и здоровых условий труда, справедливую оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы, обеспечение равных возможностей профессионального роста. Мы относимся к нашим сотрудникам справедливо, равноценно и без предрассудков, невзирая на происхождение, социальное, должностное и имущественное положение, пол, расу, национальность, язык, отношение к религии, убеждения, место жительства, возраст, инвалидность или сексуальную ориентацию а также принадлежность к общественным объединениям. Казхром ценит опыт и мнение каждого работника и не допускает никаких проявлений дискриминации.

Мы уделяем первостепенное внимание внедрению инновационных методов работы на всех уровнях нашей организации. В соответствии с нашими Ценностями и стратегическими приоритетами, мы придаем особое значение развитию стратегических навыков и компетенций наших сотрудников, а также формированию кадрового резерва и развитию лидерского потенциала. Мы придерживаемся комплексного и ориентированного на будущее подхода к управлению талантами, что позволяет обеспечивать текущие и будущие потребности нашего бизнеса в специалистах, обладающих необходимыми навыками. Это приобретает все большее значение в условиях дефицита молодых специалистов в горнодобывающей отрасли, непрерывной работы по трансформации нашего бизнеса и влияния технологических изменений на профиль отраслевых профессий.

Наш подход к трудовым отношениям обусловлен тесной взаимосвязью и взаимодействием наших сотрудников и местных сообществ. Мы уделяем особое внимание удовлетворению социальных потребностей наших сотрудников и их семей в регионах нашего присутствия.

В Казхrome уделяется особое внимание более активному вовлечению сотрудников в занятия спортом и здоровый образ жизни через Центр ERG по медицине, спорту и ЗОЖ.

# Управление персоналом (продолжение)

## Численность и структура персонала

Списочная численность работников Компании на конец 2022 года составила 19,987 человек, из которых 76.2% мужчины и 23.8% женщины. Основная доля работников представлена в возрастной группе от 31 до 50 лет — 52.2%. Доля молодежи в возрасте до 30 лет составила 26.1%, численность работников от 50 до 61 года составила 18.8% от общей численности персонала. 2.9% составили работники в возрасте свыше 61 года. Этнический состав сотрудников Компании представлен казахами, русскими, украинцами, немцами, татарами, узбеками и другими национальностями. При этом, казахи составляют 72.2%, остальные национальности – 27.8% от общей численности персонала.

Количество созданных рабочих мест в 2022 году составляет 432 ед., или 2.2% от списочной численности сотрудников. Средний коэффициент текучести кадров за 2022 год составил 6.6%, в том числе руководителей - 6.3%, специалистов и служащих - 6.7%.



Списочная численность сотрудников на 31 декабря 2022 года, чел.

Регион	Мужчины	Женщины
Актюбинская область	9,747	3,148
Павлодарская область	5,136	1,529
Карагандинская область	342	85
<b>Итого</b>	<b>15,225</b>	<b>4,762</b>

Структура персонала на 31 декабря 2022 года, чел.

Категория	Руководители		Специалисты, служащие		Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
До 30 лет	226	18	358	212	3,663	732
От 31 до 50 лет	825	113	713	626	6,126	2,032
От 51 до 60 лет	195	50	154	157	2,400	807
Старше 61 года	57	2	36	6	472	6
<b>Итого</b>	<b>1,303</b>	<b>184</b>	<b>1,261</b>	<b>1,001</b>	<b>12,661</b>	<b>3,577</b>

Этнический состав сотрудников на 31 декабря 2021 года, %

Этнические группы	Руководители, специалисты, служащие				Рабочие	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Казахи	9.2	3.1	50.1	9.8		
Русские	2.3	1.9	8.6	5.4		
Украинцы	0.6	0.5	2.1	1.2		
Другие	0.7	0.4	2.6	1.5		

## Ключевые вопросы и инициативы

### Вознаграждение и мотивация сотрудников

Уровень вознаграждения работников Казхрома является конкурентоспособным на рынке труда. Компания в том числе учитывает мнение профсоюзных организаций при разработке нормативных актов по оплате труда.

Действующая корпоративная система оплаты труда обеспечивает:

- Достойный уровень вознаграждения, соответствующий уровню крупных компаний Казахстана;
- Двухкомпонентную систему оплаты труда, состоящую из постоянной и переменной (премиальной) частей;
- Индексацию заработной платы персонала производственных подразделений, исходя из уровня инфляции в Казахстане.

При определении размеров постоянной части Компания ориентируется на бенчмарки заработной платы как в Казахстане, так и в соседней России. За последние три года средняя заработная плата сотрудников Казхрома выросла на 63.1%.

Переменная часть зависит от результативности сотрудника в определенном периоде. Переменная часть вознаграждения производственного персонала зависит от производственных показателей Компании. Административно-управленческий персонал вознаграждается по итогам ежегодной оценки результативности. В 2022 году официальную оценку результативности прошли 100% работников административно-управленческого блока, что составило 18.8% сотрудников Казхрома, из них:

### По категориям:

**40%** руководители      **60%** специалисты

### По полу:

**31%** женщины      **69%** мужчины

### Отношение средней заработной платы женщин к средней заработной плате мужчин на 31 декабря 2022 года, %

Категория	Актюбинская область	Павлодарская область	Карагандинская область
Руководители, специалисты, служащие	59.9	67.4	70.7
Рабочие	60.0	74.4	59.6

Примечание: уровень заработной платы на идентичной должности у сотрудников равной квалификации одинаковый. Разрыв связан с долей мужчин/женщин в соответствующей категории и не связан с гендерным признаком.

## ПРОФИЛЬ СОТРУДНИКОВ КАЗХРОМА

**19,987** ЧЕЛОВЕК  
Списочная численность персонала Казхрома на конец 2022 года

**37.7** ЛЕТ  
Средний возраст сотрудников Казхрома

**432**  
Новых рабочих мест было создано в 2021 году

**15.5%**  
Доля сотрудников, принятых на работу в отчетном году

**6.6%**  
Средняя текучесть кадров в 2021 году

**10.5** ЛЕТ  
Средний стаж сотрудников Казхрома

**23.8%**  
Персонала Казхрома – женщины

**12%**  
Процент женщин на руководящих должностях (исключая совет директоров)

**0.7%**  
Работники-инвалиды

# Управление персоналом (продолжение)

19%

доля сотрудников Компании, регулярно проходящих служебную аттестацию и оценку возможностей профессионального роста

72%

доля сотрудников Компании, прошедших профессиональное обучение

## Развитие компетенций персонала

Система развития компетенций состоит из оценки компетенций, плана обучения и развития персонала Компании, внутри-групповых корпоративных обучающих мероприятий, формирования и развития кадрового резерва на ключевые позиции.

Направления программы обучения персонала включают в себя:

- Обучение, предписанное законодательством Республики Казахстан.
- Обучение основанное на корпоративных стандартах компании: комплаенс<sup>1</sup>, информационная безопасность, корпоративные стандарты безопасности;
- Обучение, направленное на развитие профессиональных компетенций;
- Корпоративные программы обучения, направленные на поддержку и внедрение единых подходов к бизнес-процессам Компании, на развитие и подготовку кадрового резерва Компании.

В структурных подразделениях Казхрома, в том числе с привлечением специалистов Единого учебного центра ERG проводятся подготовка рабочих по профессии, переподготовка, повышение квалификации, обучение второй профессии, а также обучение руководителей и специалистов. Потребность в развитии компетенций сотрудников формируется на основании анализа стратегического плана развития, изменений бизнес-процессов Казхрома, а также оценки компетенций нашего персонала. На основе потребностей составляется годовой план профессионального обучения персонала с разбивкой по видам обучения. Теоретическое и производственное обучение персонала проводят как сторонние организации, так и сотрудники Казхрома, имеющие достаточную для этого квалификацию.

Все новые сотрудники проходят вводный инструктаж, который охватывает:

- Вопросы трудового законодательства Республики Казахстан, права и обязанности работника и работодателя в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Требования промышленной и пожарной безопасности, производственной санитарии и других вопросов охраны труда и промышленной безопасности;

- Существующие в Компании риски и опасности, в том числе IT, и соответствующие меры контроля, а также правила оказания первой помощи;
- Порядок расследования происшествий и анализ извлеченных уроков.

Все новые рабочие, принимаемые в филиалы в качестве учеников рабочих профессий, проходят профессионально-техническое обучение в объеме требований квалификационной характеристики по утвержденным в структурных подразделениях программам. Сроки обучения новых рабочих устанавливаются в зависимости от квалификационной сложности работ по данной профессии.

Во всех филиалах Казхрома имеются учебные и компьютерные классы для проведения обучения, оснащенные в соответствии с современными требованиями.

Компания ведет постоянный поиск кандидатов для включения в пулы талантов в рамках программы ежегодной оценки компетенций сотрудников, а также в ходе крупномасштабных мероприятий, таких как «Лига профессионалов» и другие программы по развитию лидерских навыков. В Лигах профессионалов в 2022 году приняли участие рабочие, бригадиры, начальники цехов, начальники участков, менеджеры, навигаторы ERG Way (259 человек). Руководители высшего звена (семь человек) прошли обучение по программе Развития Лидерства в ERG Line Leaders.

## Трудовые отношения

Целостный подход к трудовым отношениям означает, что Казхром уделяет приоритетное внимание созданию комфортных условий труда, а также удовлетворению социальных потребностей сотрудников и членов их семей. Приоритетные направления работы в этой сфере включают:

- Постоянное улучшение и стандартизацию условий труда сотрудников, а также улучшение пакета предоставляемых им социальных льгот;
- Повышение уровня жизни сотрудников и их семей.

Компания поддерживает прямой диалог с сотрудниками, обеспечивая постоянный учет их мнения по широкому кругу вопросов, включая условия труда. Так, с 2018 года в Казхроме проводятся социологические исследования удовлетворенности и вовлеченности работников.

В самом масштабном опросе года – исследовании удовлетворенности персонала, проведенном в октябре 2022 года приняли участие около четырех тысяч сотрудников. В рамках исследования определяется не только уровень удовлетворенности сотрудников работой в целом, но и по различным компонентам трудовой деятельности (размер оплаты труда, возможности профессионального и карьерного роста, отношения с руководством, безопасность условий труда и т.д.). В 2022 году, в рамках программы психологической поддержки работников ERG Balance, дважды проводилось тестирование работников Компании с целью мониторинга их психоэмоционального состояния.

В настоящее время, продолжается реализация мероприятий по психологической поддержке работников Казхром:

- Организован прием психологов в клиниках медицинского центра в городах Актобе, Аксу и Хромтау;
- Организовываются встречи психологов с работниками в цехах для проведения бесед и тренингов на тему психологического здоровья;
- Каждому работнику предоставлена возможность получить online консультацию психолога;
- Создан канал в SmartERG, где все работники Компании имеют возможность получать информацию на тему психологического здоровья, узнавать о методиках борьбы со стрессом, получить ответы на часто задаваемые вопросы;
- Проводятся онлайн сессии с психологами и психотерапевтами и т.д.

## Обеспечение комфортных условий труда

Компания предоставляет своим работникам гарантированный социальный пакет, направленный на улучшение условий жизни работников и членов их семей, предусмотренный Коллективным договором и внутренними нормативными документами Компании. За последние три года Казхром направил 154.93 млрд тенге на социальную защиту сотрудников, основными направлениями которой являются: медицинское обеспечение и медицинский осмотр всех сотрудников, доставка сотрудников на рабочие места, социальная поддержка сотрудников и их семей, пособия по уходу за ребенком и т. д. Также, коллективным договором предусмотрена компенсация за работу сверхурочно и работу в выходные и праздничные дни.

Сотрудникам компании предоставляются дополнительные оплачиваемые дни отдыха за стаж работы в металлургической и горнодобывающей промышленности. Дополнительные оплачиваемые дни отпуска предоставляются женщинам перед уходом в отпуск по беременности и родам, а также женщинам, имеющим двух и более детей до 12 лет.

Программы помощи сотрудникам, завершившим свою деятельность в результате ухода на пенсию или прекращения работы, также закреплены коллективным договором и включают в себя пособия, компенсации, вознаграждения, а также гарантии по трудоустройству, переподготовке по новой профессии за счет средств Казхрома при сокращении штата.

Социальные гарантии распространяются и на сотрудников, принятых на условиях временной или неполной занятости. Кроме того, Казхром содержит социальные объекты, доступные как для сотрудников, так и для населения регионов присутствия.

Минимальный срок уведомления сотрудников о существенных изменениях, касающихся деятельности Казхрома, регламентируется в соответствии с Трудовым кодексом. При изменении условий труда Компания письменно уведомляет сотрудника не позднее чем за тридцать календарных дней.

1. Более детально в разделе «Этика и комплаенс»



# Управление персоналом (продолжение)

## Обеспечение комфортных условий труда (продолжение)

Любой сотрудник нашей Компании при возникновении каких-либо оснований для беспокойства или подозрений о том, что другой сотрудник или деловой партнер нарушил положения Кодекса корпоративного поведения ERG, может сообщить об этом, как своему непосредственному руководителю, руководителю более высокого уровня, специалисту по комплаенс или юрисконсульту Компании, так и путем обращения (в т.ч. анонимного) по каналам Горячей линии ERG. Горячая линия ERG является полностью конфиденциальным каналом связи, который обслуживается независимым оператором и работает круглосуточно семь дней в неделю.

Дополнительно вопросы, касающиеся управления персоналом, сотрудники могут обсудить с местным отделом управления персоналом.

## Повышение уровня жизни сотрудников

Компания осуществляет инвестиции в объекты социальной инфраструктуры в регионе присутствия, включая медицинские центры, спортивные и культурно-досуговые объекты, а также в широкий спектр программ обучения для содействия социально-экономическому развитию региона и перспективам трудоустройства местных жителей, в том числе детей сотрудников Казхрома (стр.79).

## Поддержание здорового образа жизни сотрудников

В 2022 году Казхром продолжил придерживаться целостного подхода к поддержке здорового образа жизни своих сотрудников. В рамках этого подхода особое внимание уделяется вовлечению наших сотрудников в спорт и улучшение образа жизни.

У сотрудников Компании есть возможность посещать ряд физкультурно-оздоровительных комплексов на бесплатной основе или с существенной скидкой. В Компании действуют программы развития культуры здорового образа жизни такие, как тренировки с психологами и диетологами; конкурсы с мотивацией на достижение определенных физических результатов. В целях поддержки и мотивации Казхром осуществляет финансирование участия работников-спортсменов в городских, республиканских и международных соревнованиях по разным дисциплинам.

В течение 2022 года были проведены различные спортивные мероприятия и соревнования внутри Компании, такие как Игры Казхрома, а также соревнования, приуроченные к праздничным дням, организуемые совместно с профсоюзным комитетом (Кубок профкома по лыжным гонкам, Кубок профкома по мини-футболу и баскетболу).

Кроме этого, сотрудники участвовали в таких спортивных мероприятиях как:

- Евразийские игры – всеобщие соревнования между предприятиями группы ERG.
- Казхром – Дуатлон 2022 - городские спортивные соревнования в городе Актобе, посвященные Дню металлурга. Все собранные средства и взносы на соревнования были направлены на лечение актюбинской девочки, которая не может ходить.
- Алматы Марафон 2022
- ERG Run Fest - фестиваль бега Евразийской Группы - в городах Хромтау, Павлодар.
- Различные городские соревнования.

В 2022 году в Компании не было выявлено случаев дискриминации, а также случаев ущемления прав сотрудников на свободу участия в объединениях и заключение коллективных договоров.

Кроме того, в 2022 году не было зафиксировано обращений с подтвержденными случаями нарушений в области трудовых отношений.

В 2022 году процент новых принятых и прошедших обучение сотрудников составил 62.6%, а общее количество часов обучения – 254,515.

В течение отчетного года Компания направила 7,691 млн тенге на социальную защиту работников.

Численность сотрудников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения ими трех лет, на конец 2022 года составила 568 человек, в том числе 12 мужчин.

## Данные по обучению сотрудников за 2022 год

Показатель	По всем сотрудникам	По категориям работников		По гендерным группам	
		Руководители, специалисты и служащие	Рабочие	Мужчины	Женщины
Среднее количество часов обучения	18.2	28.3	16.2	18.1	18.3



## ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

**~100%**  
сотрудников Компании являются участниками коллективного договора

**~100%**  
сотрудников Компании имеют официально выбранных представителей

# Эффективное управление в области экологии



## Подход к управлению

Казхром привержен сохранению и поддержанию здоровой природной среды путем применения практик, поддерживающих устойчивое развитие, в регионах присутствия. Это подразумевает ответственное обращение с природными ресурсами и управление вопросами экологии, включая воздействие на изменение климата и управление отходами.

Основным видом деятельности подразделений Казхрома является производство ферросплавов и развитие технологии ферросплавов, добыча хромовой

и марганцевых руд. Производственные процессы характеризуются широким спектром деятельности и имеют значительный перечень возможных и имеющих место экологических аспектов воздействия на окружающую среду.

Наиболее значительными среди них были определены:

- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и сбросы сточных вод;
- Использование земельных ресурсов и загрязнение почвы;
- Образование и размещение отходов;

- Использование природных ресурсов (вода, топливо, энергия) и сырьевых материалов.

Экологические факторы, оказывающие существенное воздействие на окружающую среду, в обязательном порядке учитываются при установлении стратегических целей и планировании мероприятий по управлению экологическими аспектами Компании.

До начала реализации любых крупных проектов или операционных изменений Казхром проводит комплексную оценку воздействия на окружающую

среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В Казхrome действует Экологическая политика, которая соответствует ожиданиям и требованиям Компании и ее заинтересованных лиц и обеспечивает соответствие системы экологического менеджмента требованиям международных стандартов и передовых международных практик. В дополнение Политика обеспечивает соответствие Компании требованиям нового Экологического кодекса Республики Казахстан, введенным в действие в июле 2021 года.

Филиалы Компании при осуществлении деятельности для отслеживания влияния производства на окружающую среду выполняют производственный экологический контроль, в ходе которого ежеквартально проводится экологический мониторинг источников эмиссий в окружающую среду (выбросы, сбросы, отходы). Мониторинг в течение 2022 года выполнялся на основании программ производственного экологического контроля специалистами аккредитованной лаборатории охраны окружающей среды подразделений и специалистами специализированных организаций по договорам. Отчеты о выполнении программы производственного экологического контроля ежеквартально размещались, согласно законодательству, на портале Esgov.kz.

Основными направлениями управления в области охраны окружающей среды являются:

- Сокращение выбросов;
- Сохранение водных ресурсов;
- Восстановление нарушенных земель;
- Управление отходами;
- Сохранение биоразнообразия;
- Повышение эффективности экологического мониторинга.

Система менеджмента Компании в области экологии соответствует стандарту ISO14001:2015 – Система экологического менеджмента (подтверждено международным органом сертификации TÜV в 2022 году). В течение 2022 года также завершён переход Компании с версии стандарта системы менеджмента ISO 50001:2011 на новую версию стандарта ISO 50001:2018.

В целом, все новое оборудование, которое установлено в подразделениях Компании, полностью отвечает требованиям экологического законодательства.

Управление экологическими рисками и, соответственно, принятие решение по ним, основывается на их соответствующей оценке. По результатам оценки разрабатываются и исполняются мероприятия по их минимизации. В течение 2022 года оценка экологических рисков была проведена в 29 подразделениях Аксуского завода, 19 подразделениях Актюбинского завода, 27 подразделениях Донского ГОК и трех подразделениях РУ Казмарганец.

В рамках работы по внедрению улучшений на производстве регулярно проводится обучение сотрудников в области охраны окружающей среды. Так, в течение 2022 года 19 сотрудников Службы охраны окружающей среды Компании прошли обучение по следующим темам:

- Экологический кодекс. Практический курс по заполнению проектной документации. Осуществление классификации отходов. Разработка паспорта отходов. Программа управления отходами (ПУО). Государственное регулирование в сфере выбросов и поглощений парниковых газов;
- Новые подходы к экологическому законодательству в рамках нового Экологического кодекса.

## Управление воздействием на воздух и воду

К основным мерам контроля в вопросах выявления, предотвращения и (или) снижения эмиссий загрязняющих веществ в местные системы водоснабжения и в атмосферный воздух относятся:

- Очистка выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (очистка выбросов, современные газоочистные установки для металлургического производства, системы пылеулавливания и посадка деревьев);
- Очистка сточных вод и повторное использование воды (мониторинг сточных вод, процессы очистки сточных вод, в том числе карьерных и шахтных вод, направленные на сохранение окружающей среды);
- Управление отходами (переработка ферросплавного шлака, сортировка, повторное использование отходов, сортировка отходов, механизм расширенной ответственности производителя, программы управления отходами)
- Инженерно-технические средства контроля в целях снижения риска загрязнения окружающей среды;
- Постоянный мониторинг качества атмосферного воздуха и воды.

# Эффективное управление в области экологии (продолжение)

## Управление воздействием на воздух и воду (продолжение)

### Ключевые вопросы и инициативы

В 2022 году на предприятиях Казхрома были реализованы меры с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду, являющиеся частью Экологической стратегии ERG в Казахстане. Это включало следующее:

### Улучшение качества атмосферного воздуха.

- На Аксуском заводе ферросплавов, в рамках реконструкции действующего газоочистного оборудования, ведутся работы по строительству новой газоочистки «сухого» типа печи №42, в соответствии с наилучшими техническими решениями. Современное оборудование отличает более высокая степень очистки и улучшенные эксплуатационные характеристики.
- Завершена установка оборудования для реконструкции газоочистки печи № 44 Аксуского завода ферросплавов, ведутся работы по проектам замены пылеочистного оборудования дозирочных отделений плавильных цехов № 1, 2. В 2022 году осуществлена замена рукавных фильтров на шести газоочистках.
- В рамках работы по снижению выбросов в атмосферный воздух с золо- и шлакоотвалов, включая применение систем пылеподавления с помощью

распыления воды и ежегодную обработку поверхности отвалов реагентами в 2022 году на Аксуском заводе ферросплавов были проведены опытные испытания более экологически безопасных реагентов для пылеподавления.

- На Актюбинском заводе ферросплавов для снижения выбросов загрязняющих веществ продолжается выполнение строительно-монтажных работ в рамках реализации проекта «Локализация неорганизованных пылегазовых выбросов от ПЦ №1, ПЦ №2 и модернизация электрофильтров ПЦ №2».
- На Донском ГОК начата реализация проекта по оснащению склада дробильно-обоганительной фабрики №1 системой пылеподавления.
- В рамках мер по пылеулавливанию и посадке деревьев в 2022 году, также согласно Экологической стратегии по посадке деревьев, подразделениями Казхрома было высажено на: Актюбинском заводе ферросплавов – 13,741 саженцев, Аксуском заводе ферросплавов – 12,850 саженцев и Донском ГОК 9,155 саженцев.
- Проведены ежегодные мероприятия по пылеподавлению и закреплению поверхности шлакоотвала.
- На всех филиалах Казхрома согласно законодательства Республики Казахстан разработана программа производственного экологического

контроля, на основании которой осуществляется ежеквартальный контроль на источниках выбросов, оснащенных воздухоочистительными установками. Общее количество источников выбросов 1,040, в том числе: организованных – 471, неорганизованных – 569, оборудованных очистными сооружениями – 210.

### Повышение эффективности водопользования.

- На Донском ГОК с целью предупреждения сверхнормативных сбросов и в связи с моральными устаревшими очистными сооружениями продолжены мероприятия по замене очистных сооружений дождевых стоков и хозяйственно-бытовых стоков на промышленной площадке шахты «10-летия Независимости Казахстана». После их установки улучшится эффективность очистки сточных вод, что приведет к минимальному воздействию на окружающую среду. Также продолжена реализация мероприятий по возврату в производство шахтных вод с целью полного исключения сбросов в окружающую среду.
- На Аксуском заводе ферросплавов начато строительство новых очистных сооружений ливневых вод (в рамках проекта по отделению ливневых вод и их повторному использованию в технологических процессах).

- Завершена реализация проекта по отделению ливневых вод и их повторному использованию в технологических процессах с планируемыми внедрением данной схемы на других предприятиях на Актюбинском заводе ферросплавов.

### Показатели результативности

В течение года в отношении Компании не поступало существенных жалоб от регулирующих органов в области охраны окружающей среды.

В 2022 году в Казхроме не были отмечены нештатные ситуации, оказавшие заметное влияние на загрязнение окружающей среды, и отсутствовали аварийные и нерегулярные сбросы загрязняющих веществ.

### Инвестиции в охрану окружающей среды, тыс. тенге

Показатели	2021	2022
Управление отходами	14,545,051	14,030,610
Капитальный ремонт основных фондов природоохранного обеспечения <sup>1</sup>	1,174,325	1,155,493
Охрана атмосферного воздуха	5,537,016	10,495,592
Охрана водных ресурсов	4,213,059	4,694,655
Рекультивация земель	29,822	54,675
<b>Всего</b>	<b>25,499,272</b>	<b>30,431,025</b>

Увеличение инвестиций на охрану атмосферного воздуха связано с расходами на строительно-монтажные работы в рамках реализации проекта по модернизации газоочисток в плавильных цехах №1, 2 Актюбинского завода ферросплавов.

### Водопотребление, м³

Показатель	2021	2022
<b>Общее потребление свежей воды, в т.ч.:</b>	<b>27,150,855</b>	<b>24,392,379</b>
Поверхностные воды	10,525,849	10,393,533
Подземные воды	16,625,006	13,998,846
<b>Объем сточной воды</b>	<b>6,053,089</b>	<b>5,921,848</b>

Снижение потребления свежей воды в основном связано со снижением объемов потребления подземной, а именно скважинной воды из-за отключения водопонижающих скважин и уменьшением притока воды в течение 2022 года.

### Объем сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, тонн

Подразделение	2021	2022
РУ Казмарганец	5,372	3,339
Донской ГОК	4,179	1,979

Объем сбросов в водные объекты и содержание в них загрязняющих веществ в течение 2022 года не превышали установленные лимиты. Уменьшение объемов сбросов загрязняющих веществ по сравнению с предыдущим периодом обусловлено снижением общего объема сброса воды в результате реализации на Донском ГОК проекта «Строительство системы водоснабжения Донского ГОК, г. Хромтау, I пусковой комплекс». При этом концентрация загрязняющих веществ осталась на уровне прошлого года.

Казхром не осуществляет сбросы в открытые водные объекты и не оказывает воздействия на водные объекты и среду обитания, связанную с ними.

Сбросы очищенной воды Донского ГОК и РУ Казмарганец осуществляются на рельеф местности.

Актюбинский и Аксуский заводы ферросплавов сбросов в окружающую среду не осуществляют.

# Эффективное управление в области экологии (продолжение)

## Управление отходами

Управление отходами в производстве осуществляется Компанией в соответствии с действующими системами экологического менеджмента и требованиями Экологического кодекса Республики Казахстан.

В соответствии с положениями Экологического кодекса, отходы, образующиеся на филиалах Казхрома, подразделяются на опасные и неопасные. В этой связи в Компании были пересмотрены названия и коды отходов и подготовлены паспорта опасных отходов.

Как у любой горнодобывающей и металлургической компании, у Казхрома в результате производственной деятельности образуются отходы от разработки металлоносных полезных ископаемых, например, зольный остаток, котельные шлаки и зольная пыль, непереработанный шлак, твердые отходы от газоочистки, содержащие опасные вещества. Также образуются и другие производственные отходы, такие как черные металлы, цветные металлы, дерево и прочие.

Сбор, транспортировка, переработка и (или) утилизация опасных отходов, осуществляются независимыми специализированными организациями. При этом проверяется наличие у подрядчиков необходимых производственных площадок, оборудования, транспорта, квалифицированного персонала, а также наличие соответствующих экологических разрешений. Кроме того, устанавливается порядок переработки,

утилизации, использования или захоронения отходов подрядчиками.

Аварийные ситуации, приводящие к возникновению неплановых видов отходов либо к неплановому увеличению лимитируемых видов отходов, могут быть вызваны как природными, так и антропогенными факторами. В подразделениях имеются разработанные планы ликвидации при любых авариях, возможных на данном производстве. Также в Казхроме имеется план действий при неблагоприятных метеословиях в соответствии с проектными решениями.

## Ключевые вопросы и инициативы

В 2022 году была проведена повторная независимая оценка рисков на Донском ГОК с привлечением международных экспертов в дополнение к внутренней оценке рисков. Она включает в себя, среди прочего, рассмотрение условий эксплуатации объектов, их соответствия проектным параметрам, а также оценку потенциальных рисков для местного населения и окружающей среды. Она опирается на применимое национальное законодательство, Руководство по безопасности плотин Канадской ассоциации строительства плотин (CDA) и Руководство по хвостохранилищам Австралийского национального комитета по крупным плотинам (ANCOLD).

В настоящее время продолжается работа по выполнению ряда рекомендаций, представленных по итогам проведенной

оценки рисков, в том числе проведение дополнительных исследований с целью уточнения данных по состоянию и уровню безопасности наших гидротехнических сооружений, продолжение разработки вспомогательной технической и эксплуатационной документации, возможность внедрения автоматизированных систем измерения и дополнительный наем сотрудников (включая инженерно-технический персонал).

## ERG Recycling

Компания ERG Recycling оказывает поддержку другим предприятиям Группы в Казахстане, реализуя мероприятия по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов. Деятельность данной компании позволяет сократить наши обязательства в области охраны окружающей среды и максимизировать ценность наших активов, а также соответствует концепции экономики замкнутого цикла.

Работа в рамках мероприятий по переработке, вторичному применению и коммерческому использованию отходов реализуется на Актюбинском заводе ферросплавов, где продолжается переработка лежалого шлака, а также мелкодисперсных шлаков с получением хромового концентрата, повторно вовлекаемого в производство, а также инертных материалов, которые могут использоваться в производстве строительных материалов и дорожном строительстве.

Также был введен в эксплуатацию новый растворобетонный комплекс. Он производит бетон высокой марки и продукцию на его основе, используя в качестве сырья инертные материалы, образующиеся при переработке лежалого шлака.

Кроме того, в результате круглогодичной работы отсадочного комплекса цеха по переработке шлаков Аксуского завода ферросплавов доля переработки шлака на данном предприятии возросла на 71%.

На Донском ГОК продолжалась добыча некондиционных и «потерянных» руд из отвалов вскрышных пород, что способствовало увеличению производства феррохрома и хромовой руды. Также завершено строительство нового комплекса по переработке шламовых хвостов в рамках проекта ERG Green. На данном объекте применяется инновационная технология, позволяющая значительно повысить обогащение шламовых хвостов с извлечением до 55% содержащегося в них оксида хрома.

В перспективе производительность комплекса составит более 500 тыс. тонн хромового концентрата в год, и его работа обеспечит снижение воздействия шламовых хвостов предприятия на окружающую среду.

В течение 2022 года была продолжена реализация проекта по отдельному сбору отходов в целях упрощения дальнейшего специализированного управления ими.

## Показатели результативности

### Информация об общей массе отходов за 2022 год, тыс. тонн

Показатель	Опасные	Неопасные	Неопасные отходы горнодобывающей промышленности и карьеров	Итого
Количество образованных отходов	262.69	2,353.69	12,474.61	<b>15,090.99</b>
Количество переданных отходов субъектам, выполняющим операции по сбору, транспортировке, утилизации, переработке и захоронению	10.18	35.27	0	<b>45.46</b>
Количество переработанных, утилизированных отходов самим собственником отходов на промышленной площадке	104.99	2,346.79	11,338.38	<b>13,790.16</b>
Количество размещенных (захороненных) отходов	132.59	160.57	1,136.23	<b>1,429.39</b>



Удельный объем размещенных отходов в 2022 году составил 0.84 тонны на тонну произведенных ферросплавов (2021 год: 1.03 тонны). Изменение обусловлено увеличением производства ферросплавов.

# Эффективное управление в области экологии (продолжение)

## Энергия и изменение климата

Система менеджмента Компании сертифицирована в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001. Собственная электростанция Актюбинского завода ферросплавов, работающая на природном газе, обеспечивает более 30% потребностей завода в электроэнергии. Остальная энергия закупается из энергосистемы<sup>1</sup>.

Казхром уделяет пристальное внимание вопросам изменения климата и реализует инициативы, направленные на снижение выбросов парниковых газов, включая повышение энергоэффективности производства и разработку собственных мощностей по производству электроэнергии из возобновляемых источников (подробнее далее).

В 2022 году ESG Комитетом Группы была продолжена разработка долгосрочных ESG-целей и планов мероприятий, включая цели в области увеличения доли возобновляемых источников энергии и снижения выбросов парниковых газов. В дополнение к этому на уровне Группы была также проведена оценка физических рисков, связанных с изменением климата.

В начале 2023 года была утверждена Политика по управлению воздействием и адаптацией к изменению климата для предприятий Группы в Казахстане, включая Казхром.

В дополнение к этому аналитический центр ERG по декарбонизации, созданный в 2021 году, выступает в качестве центра компетенций в данной области. Центр руководит реализацией инициатив по снижению углеродоемкости нашего производства и осуществляет взаимодействие с внешними стейкхолдерами, а также принимает участие в реализации ряда государственных инициатив по декарбонизации экономики Казахстана.

В 2022 году была начата работа по расчету углеродного следа продукции Казхрома. Это позволило выявить потенциальные возможности для сокращения углеродного следа нашей продукции и обеспечить более четкое понимание данного вопроса нашими клиентами. В рамках этого процесса мы запрашиваем у наших поставщиков информацию об углеродном следе наиболее углеродоемких видов поставляемой ими продукции. Так, с 2023 года пересмотрены требования к типовому Договору, предъявляемые к поставщикам, в части внесения дополнений о необходимости представления информации о выбросах парниковых газов производимой ими продукции, используемой в производственных процессах Компании. В дополнение, ферросплавы играют важную роль в производстве особых сортов сталей, которые необходимы для развития инфраструктуры газовой, ветряной и атомной энергетики в различных странах.

## Ключевые вопросы и инициативы

### Повышение энергоэффективности

В 2022 году целевые индикаторы энергоэффективности, установленные для Казхрома и других предприятий ERG в Казахстане, были согласованы Правительством Республики Казахстан.

Примеры стратегических проектов, которые могут существенно повысить энергоэффективность Казхрома, включают следующее:

- Потенциальные проекты по утилизации тепла на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов;
- Возможность замены компрессорных установок на более эффективное оборудование на Аксуском и Актюбинском заводах ферросплавов.

В 2022 году также продолжалась реализация плана по организации производства за счет использования ферросплавного газа. Он является побочным продуктом ферросплавного производства и позволяет сократить первичное потребление энергии. В рамках этой инициативы было завершено проведение технико-экономического обоснования строительства электростанции на феррогазе мощностью 100 МВт на Актюбинском заводе ферросплавов. Начаты работы по подготовке контракта с поставщиком услуг на первый этап проектирования.

## Возобновляемые источники энергии

В рамках работы по содействию достижению установленных в Казахстане национальных целей по производству электроэнергии из возобновляемых источников Казхром продолжает развивать проекты в области возобновляемой энергетики.

## Показатели результативности

### Энергопотребление, МВт.ч

Показатель энергоемкости в 2022 году составил 7.158 МВт.ч на тонну произведенных ферросплавов (2021 год: 7.225 МВт.ч).

В 2022 году на предприятиях Казхрома была продолжена реализация программы мероприятий по повышению энергоэффективности. Программа позволила сэкономить около 23 тыс. МВт.ч или 82.83 ТДж.

Продолжается реализация инициатив по развитию портфеля проектов в области возобновляемой энергетики. Это включает проект по строительству ветряной электростанции мощностью более 150 МВт (Хромтау-1) в районе Донского ГОК. В настоящее время выполняются работы по проектированию объекта.

Начало проектирования и строительства запланировано на 2023 год, а ввод объекта в эксплуатацию – на 2024 год. При этом есть возможность для дальнейшего расширения ветрогенерирующих мощностей на данной площадке путем строительства дополнительной электростанции мощностью 150 МВт.

Вид использования	Источник энергии	2021	2022
Прямое	Уголь	781,390	731,667
	Природный газ	3,377,225	3,434,169
	Дизельное топливо	278,889	256,111
	Мазут	58,333	74,167
	Бензин	11,945	10,556
	<b>Всего</b>	<b>4,507,781</b>	<b>4,506,670</b>
Косвенное	Электроэнергия	7,630,006	7,681,117
	Тепловая энергия	25,556	24,167
	Пар	18,333	14,167
	<b>Всего</b>	<b>7,673,895</b>	<b>7,719,451</b>
<b>Итого</b>		<b>12,181,676</b>	<b>12,226,121</b>

## Выбросы парниковых газов в атмосферу, тонн CO<sub>2</sub> (экв.)

Удельные выбросы CO<sub>2</sub> в 2022 году составили 2.65 тонны на тонну произведенных ферросплавов (2021 год: 2.69 тонны).

В 2022 году 262 работников Казхрома прошли обучение по энергетическому менеджменту:

- Курс «Системы энергетического менеджмента. ISO 50001:2018» (60 человек);
- «Внутренний аудитор интегрированной системы управления по ISO 9001:2015, ISO 14001:2015; ISO 45001:2018 и ISO 50001:2018» (50 человек);

Показатель	2021	2022
Прямые выбросы (охват 1) <sup>1</sup>	1,145,718	1,139,816
Косвенные выбросы (охват 2) <sup>2</sup>	3,405,132	3,387,997
<b>Итого выбросов</b>	<b>4,550,850</b>	<b>4,527,813</b>

- «Непрерывное улучшение ИСМ<sup>3</sup> качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, энергоменеджмента на базе ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018» (123 человек);
- «Уполномоченный по СМ о ИСМ на основе ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018

- и ISO 50001:2018 с обзором требований ISO 31000:2019 (25 человек);
- «Актуализация знаний и повышение квалификации внутренних аудиторов ИСМ по ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018 с обзором требований ISO 31000:2018 (4 человек).

1. Охват 1 - выбросы парниковых газов в результате потребления энергии из прямых источников, используемой для выработки электричества, отопления/производства пара, а также применяемой в добыче, производстве и транспортной деятельности, контролируемой Казхромом. Только CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> и N<sub>2</sub>O. Коэффициенты расчета взяты из Руководящих принципов МГЭИК 2006 года по национальному учету выбросов парниковых газов, осуществляемых стационарными и мобильными источниками.  
 2. Косвенные выбросы включают в себя выбросы Охвата 2 и Охвата 3. Охват 2 - выбросы парниковых газов в результате потребления энергии из косвенных источников, приобретенной у сторонних поставщиков, не принадлежащих Казхрому и не находящихся под его контролем. Основано на данных операционного контроля активов. Коэффициенты расчета: (1) Приобретаемая электроэнергия – данные, определенные для страны Всемирным советом предпринимателей по устойчивому развитию и Институтом мировых природных ресурсов: Протокол выбросов парниковых газов – Инструмент расчета объемов приобретаемой электроэнергии, версия 4.3 (данные 2008 года); и (2) Приобретаемая тепловая и паровая энергия – данные поставщиков и показатели, взятые из Руководящих принципов МГЭИК от 2006 года по национальному учету выбросов парниковых газов, производимых стационарными и мобильными источниками. Охват 3 учитывает все косвенные эмиссии парниковых газов, не включенные в Охват 1 и 2. В настоящее время выбросы парниковых газов Охвата 3 не подлежат обязательному внесению в отчетность, согласно Экологического законодательства Республики Казахстан.  
 3. Интегрированная Система Менеджмента

1. Единая электроэнергетическая система Республики Казахстан

## Эффективное управление в области экологии (продолжение)

### Биологическое разнообразие

Биоразнообразие является залогом экологического благополучия. В связи с этим в основе управления вопросами биоразнообразия лежат следующие принципы:

- Выявление и оценка экологических воздействий;
- Реализация предупреждающих и предотвращающих мероприятий;
- Постоянное совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Производственные активы Казхрома расположены в Карагандинской, Актюбинской и Павлодарской областях, вдали от основных поверхностных водных объектов (за исключением Актюбинского завода ферросплавов). Вблизи подразделений Казхрома нет природных заповедников, особо охраняемых природных территорий или объектов культурного наследия.

Уникальных, редких и особо ценных животных сообществ, требующих охраны, в районе месторождений в Карагандинской области зафиксировано не было. На территории Актюбинской области, вдали от подразделений Казхрома, обитает около 20 редких, эндемичных и реликтовых видов животных, занесенных в Красную книгу Казахстана.

Животный мир прилегающей территории в Павлодарской области приспособился к обитанию в условиях открытого ландшафта, в результате сложилось определенное сообщество животных и птиц, поэтому дополнительного воздействия на видовой состав, численность фауны, среду обитания, условия размножения не выявлено.

При проведении работ на месторождении все сотрудники предупреждаются о необходимости сохранения редких видов животного мира. Запрещается какая-либо охота на животных и ловля птиц.

В 2022 году (седьмой год подряд) Казхром продолжил реализацию проекта по зарыблению реки Илек совместно с сотрудниками рыбнадзора. На эти цели Компания ежегодно направляет около четырех млн тенге.

Воздействие производственных работ на территории объектов Казхрома на растительный и животный мир можно рассматривать как допустимое.



# Развитие и благосостояние местных сообществ



Соблюдение прав человека является залогом устойчивого развития Компании и местных сообществ в регионах присутствия.

Одним из приоритетов Казхрома является содействие социально-экономическому развитию и благосостоянию местных сообществ в регионе своего присутствия. Это предполагает, среди прочего, постоянное взаимодействие с местными сообществами и соблюдение международных экологических стандартов, улучшение условий жизни и повышение благосостояния населения, а также

поддержку предпринимательства и развитие бизнес-среды.

Взаимодействуя с местными сообществами, Компания соблюдает права человека, уважает культурное наследие и традиции местных сообществ, сотрудничает с ними в целях оценки потенциального воздействия своей деятельности, включая особое внимание к рискам, воздействиям, их снижению и мониторингу, а также учитывает полученные отзывы в процессе проектного планирования и социальных инвестиций.

## Воздействие на местные сообщества

Управление воздействием на местные сообщества осуществляется посредством систем экологического менеджмента, которые соответствуют международным стандартам. В первую очередь они ориентированы на выявление, предотвращение и/или минимизацию вредных выбросов в местные водоемы и атмосферу.

До начала реализации любых крупных проектов или операционных изменений Казхром проводит комплексную оценку

воздействия на окружающую среду и общественные слушания, в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и применимыми международными стандартами. Все проекты по модернизации и расширению производства, реализованные Компанией, успешно прошли обязательную государственную экологическую экспертизу.

В 2022 году были проведены общественные консультации, связанные со следующими операционными изменениями:

- Строительство участка флотационного обогащения хвостов обогатительной фабрики по переработке шламов на Донской ГОК,
- Строительство локальных очистных сооружений производственных сточных вод Актюбинского завода ферросплавов,
- Строительство склада ГСМ Актюбинского завода ферросплавов и т.д.

Кроме того, для подачи жалоб представителями местных сообществ существует общедоступная Горячая линия ERG (<https://erg.integrityline.org/>).

В дополнение Донской ГОК не производит строительство жилых зданий в районах, прилегающих к территории производственных подразделений. Акусский завод находится вне городского поселения. Вблизи завода нет жилых построек. В районе Актюбинского завода также не ведутся строительные работы.

Казхром регулярно проводит масштабные опросы среди представителей местных сообществ, что помогает Компании определять приоритеты стейкхолдеров и целевые направления своей программы регионального развития. Так в течение 2022 года были проведены исследования среди студентов вузов и колледжей, мониторинг социального самочувствия жителей и оценка качества городской среды. Также Компания реализует мероприятия по формированию экомышления среди молодого поколения. В течение 2022 года Компания продолжила реализацию проекта «Зеленая школа» в Актюбе и Хромтау, который призван научить школьников бережному отношению к природе, сортировке отходов, экономии природных ресурсов.

Кроме этого, в школах городов Актюбе, Хромтау и Аксу была проведена акция, направленная на снижение использования пластика - «Пакет, кет!» («Прощай, пакет!»). Была проведена экологическая лекция и обмен экологических сумок-шопперов со слоганом «Несу ответственность» на старые полиэтиленовые пакеты, собранные школьниками дома.

Ежегодно в рамках корпоративного движения «Жасыл Казхром» сотрудники высаживают деревья. В течение 2022 года было высажено около 36 тысяч саженцев в Актюбе, Аксу и Хромтау.

В 2022 году была продолжена реализация проекта по гуманному сокращению численности бездомных животных, стартовавшая в 2019 году.

# Развитие и благосостояние местных сообществ (продолжение)

## Социальные инвестиции

В 2022 году был запущен новый этап трехлетней программы регионального развития, призванной поддержать долгосрочное социально-экономическое развитие в регионе присутствия. Программа реализуется в партнерстве с государственными органами на национальном и региональном уровнях, в том числе посредством региональных меморандумов о взаимном сотрудничестве.

Программа основана на результатах анализа потребностей развития в регионе присутствия, выявленных в рамках социологических исследований, которые проводятся ежегодно.

Приоритетные направления включают следующее:

- Повышение уровня жизни (включая жилищно-коммунальную инфраструктуру, общественный транспорт и благоустройство городского пространства);
- Образование и повышение профессиональной квалификации молодежи (включая поддержку местных образовательных программ и программ развития предпринимательства);
- Здравоохранение (включая модернизацию медицинских

## Социальные инвестиции, млн тенге

Тип инвестиций	2021	2022
Прямые инвестиции	5,399	21,238
Меморандумы о взаимном сотрудничестве	5,186	3,689

- учреждений и повышение квалификации врачей);
- Популяризацию спорта и здорового образа жизни (включая развитие местной спортивной инфраструктуры и молодежных спортивных лиг).

В рамках работы по содействию решению приоритетных задач национального развития, определенных Правительством Республики Казахстан, в январе 2022 года Группа ERG, включая Казхром, направила 30 млрд тенге на поддержку создания государственного общественного социального фонда «Қазақстан халқына». Фонд был создан с целью решения приоритетных задач национального развития, включая, среди прочего, совершенствование здравоохранения, образования и социальных услуг.

В течение 2022 года социальные инвестиции были направлены:

- Местным учебным заведениям (например, Аксускому колледжу черной металлургии, Хромтаускому горно-техническому колледжу, НАО «Актюбинского

регионального университета имени К.Жубанова», на реализацию программы «ERG Mектепке»<sup>1</sup>, финансирование программы «ERG для колледжей»<sup>2</sup>, средней школе №4 города Хромтау);

- Местным медицинским учреждениям на оснащение оборудованием и привлечение молодых специалистов;
- Социально-уязвимым слоям населения и региональным детским домам;
- На поддержку коммунальных служб для приобретения спецтехники;
- На ремонт фасадов и кровли жилых домов;
- На поддержку международных и республиканских спортивных мероприятий и участие детей в спортивных соревнованиях;
- На строительство спортивных сооружений (детских спортивных площадок, в том числе и для детей с ограниченными возможностями).



В 2022 году Казхром начал проект «Линейный парк по проспекту Алии Молдагуловой» по благоустройству набережной вдоль реки Илек в формате Эко-парка, «Актобе экспресс» - запуск мобильного железнодорожного состава по транспортному коридору между 41 разъездом и станцией Жинишке протяженностью 19 км., строительство ультрасовременного культурного объекта общей площадью 11 тысяч кв.м. и прилегающей благоустраиваемой территорией в 2.9 га Драматического театра. На сегодняшний день идет работа по созданию проектно-сметной документации.

Кроме этого, Казхром продолжил реализацию программы Tugan Qala («Родной город») в городе Хромтау. В рамках данной программы местное население привлекается к распределению средств, выделяемых Компанией в рамках меморандумов с акиматами, через представление своих идей социальных проектов на онлайн-портале tugan-qala.kz. Данные проекты направлены на улучшение городской среды, включая обустройство общественных парков, детских и спортивных площадок, организацию уличного освещения и озеленение. В рамках проекта жители не только выдвигают идеи по улучшению социальной инфраструктуры, но и голосуют за наиболее интересные

проекты, а также осуществляют авторский надзор за их реализацией. Первоначальную оценку представленных идей проводит экспертный совет, в состав которого входят представители широкого круга стейкхолдеров. Итоговый отбор проектов-победителей проводится по результатам онлайн-голосования среди местных жителей.

В 2022 году на реализацию проекта Tugan Qala в городе Хромтау были отобраны 11 проектов по благоустройству территорий школ, дворов и улиц, приобретению и установке баскетбольной, футбольной и workout площадок, детской игровой площадки, озеленению улиц и т.д.

1. Программа «ERG Mектепке» («ERG для школ») направлена на развитие STEM-обучения в более чем 200 средних школах Актюбинской, Костанайской и Павлодарской областей. Программа реализуется в партнерстве с ведущими сторонними учебными организациями, а также Министерством образования Республики Казахстан.

2. Программа «ERG для колледжей», представляет собой стратегическое партнерство ERG с 14 колледжами в Актюбинской, Павлодарской и Костанайской областях, где расположены предприятия Группы. Эта программа нацелена на организацию обучения в данных учебных заведениях с учетом будущих потребностей Группы в специалистах, а также с учетом результатов применения «Атласа новых профессий». Она послужит основой для организации профессиональной подготовки учителей и разработки новых перспективных образовательных программ.



# Этика и комплаенс

ERG, как международная компания, привержена высочайшим стандартам деловой этики и профессионализма. Наши обязательства по соблюдению этих стандартов и соответствию им отражены в Кодексе корпоративного поведения ERG, который устанавливает политики Группы в отношении таких ключевых вопросов, как противодействие взяточничеству и коррупции, соблюдение прав человека, обеспечение равенства и разнообразия, предотвращение конфликтов интересов, защита конфиденциальной информации и персональных данных.

Система комплаенс менеджмента ERG включает управление следующими ключевыми рисками в области комплаенс:

- Несоблюдение требований по противодействию взяточничеству и коррупции;
- Несоблюдение требований по противодействию отмыванию денежных средств;
- Несоблюдение прав человека;
- Несоблюдение требований по защите персональных данных;

- Несоблюдение международных санкций.

В поддержку Кодекса корпоративного поведения и для эффективного управления комплаенс-рисками в ERG приняты соответствующие политики и процедуры в области комплаенс, которые реализуются как часть всеобъемлющей системы комплаенс менеджмента, в частности Политика по противодействию взяточничеству и коррупции, Политика по противодействию отмывания денег, Политика соблюдения прав человека, Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций и др. Данные политики и процедуры также утверждены Казхром<sup>1</sup>.

Так, в Компании приняты Политика о защите персональных данных и Комплаенс-программа ERG по защите данных. В процессе трудоустройства каждый сотрудник подписывает Соглашение на сбор и обработку персональных данных согласно правилам ERG и требованиям применимого законодательства. Кроме того, положения о персональных данных включены в шаблоны

договоров с третьими лицами. Портал закупок ERG также включает согласие на сбор, и обработку персональных данных потенциальных поставщиков, в том числе в процессе аттестации.

Один из ключевых этических принципов ERG – принцип надлежащей идентификации и оценки всех контрагентов (третьих лиц) по каждой сделке для своевременного выявления потенциальных комплаенс-рисков и надлежащего управления ими. Для этого в ERG принята Процедура комплексной проверки контрагентов (КПК), которая также введена в Казхроме. Процедура КПК содержит следующие элементы:

- Подход к управлению взаимодействием со всеми контрагентами ERG, основанный на оценке рисков и позволяющий разработать эффективную систему контроля для снижения рисков по мере их выявления;
- Четкий и прозрачный набор критериев для идентификации, классификации, оценки и мониторинга контрагентов;

1. Перечень утвержденных кодексов, политик, программ и процедур:

Кодекс корпоративного поведения ERG.  
Кодекс поведения поставщиков ERG.  
Политика в отношении договоров со связанными сторонами.  
Политика о защите персональных данных.  
Политика об избежании конфликта интересов.  
Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции.

Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами.  
Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций.  
Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям.  
Политика по проектам в области КСО и спонсорской поддержки.  
Политика по противодействию взяточничеству и коррупции.  
Политика по противодействию мошенничеству.

Политика по противодействию отмывания денег.  
Политика соблюдения прав человека.  
Политика соблюдения принципов деловой этики и корпоративного информирования о нарушениях.  
Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты.  
Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы.  
Процедура определения и оценки зон конфликтов и регионов повышенного риска ERG (CANRA).

- Системы и средства контроля, призванные противодействовать коррупции и другим финансовым преступлениям, включая легализацию незаконных доходов и финансирование терроризма, а также нарушение прав человека;
- Системы и средства контроля, обеспечивающие соблюдение режимов международных санкций при взаимодействии с третьими сторонами.

ERG помогает обеспечить понимание работниками этических стандартов Компании и надлежащих моделей поведения в ходе повседневной деятельности и при принятии управленческих решений посредством Программы комплаенс обучения. Данная программа включает модули онлайн обучения, очное обучение, а также различные форматы коммуникаций. Так, в 2022 году:

- **2,468** сотрудников Казхрома прошли онлайн курс, посвященный обновленному Кодексу корпоративного поведения ERG, а также ценностям и стандартам делового поведения ERG;
- **1,154** сотрудника Казхрома изучили аспекты справедливой практики трудоустройства, защиты прав человека и конкуренции в рамках онлайн курса «Уважение прав человека при ведении бизнеса»;
- Для **80** целевых сотрудников Казхрома были организованы специализированные сессии по вопросам КПК, в рамках которых были обсуждены риски взяточничества, коррупции, а также вопросы соблюдения санкций.

Дополнительно для сотрудников ERG, в том числе Казхрома, в 2022 году:

- Были проведены комплаенс сессии по вопросам:

- ESG-комплаенс и Культуры открытого общения на площадке Лиги профессионалов ERG: Хранители ценностей;
- Защиты прав человека в рамках Лиги Профессионалов ERG: Встроенная безопасность труда.

Направлялись серии электронных разъясняющих коммуникаций формата «Compliance Know-How» (пять) в отношении принципов культуры открытого общения, потенциальных комплаенс-рисков при предоставлении и/или получении деловых подарков, принципов защиты персональных данных, правил и задач КПК, а также вопросов противодействия отмыванию денежных средств;

- В корпоративной газете Вестник ERG публиковались статьи (восемь), освещающие вопросы комплаенс-рисков в сфере защиты персональных данных, противодействия отмыванию денежных средств, предоставления и/или получения деловых подарков, конфликтов интересов, культуры открытого общения и принципов работы Горячей линии ERG.

ERG активно работает над формированием культуры открытого общения, которая предоставляет всем сотрудникам всех предприятий Группы (включая Казхром) и деловым партнерам возможность свободно обращаться с вопросами и сообщать о проблемах или подозрениях, связанных с нарушением принципов Кодекса корпоративного поведения ERG, Кодекса поведения поставщика ERG или других политик и процедур ERG в том числе посредством каналов Горячей линии ERG. Горячая линия ERG является полностью конфиденциальным каналом связи, который обслуживается независимым оператором

и работает круглосуточно семь дней в неделю. Контакты Горячей линии ERG общедоступны, и в том числе, опубликованы на сайте ERG (<https://www.erg.kz/en/content/o-kompanii/eticheskie-principy>).



Служба Внутреннего Аудита Группы, в соответствии с Положением о Внутреннем аудите и Форензик, осуществляет следующие функции:

- Аудит процессов, важных проектов и инициатив для предоставления руководству Группы независимой, объективной и достоверной оценки эффективности внутренних контролей для снижения рисков;
- Комплекс мер по предотвращению, выявлению и пресечению предположительных, предпринимаемых и совершенных актов мошенничества и злоупотреблений;
- Оперативное, объективное и квалифицированное расследование нарушений.

В 2022 году на основе сообщений на Горячую линию было проведено несколько проверок и приняты соответствующие меры по урегулированию вопросов.

# Этика и комплаенс (продолжение)

В компании выстроен процесс управления информационной безопасностью. За 2022 год онлайн-курсы по IT безопасности и осведомленности об угрозах прошли 89% (4,302 из 4,808 сотрудников – пользователей ПК). Онлайн курсы включают:

- Тренинги по информационной безопасности для новых сотрудников;
- Ежегодные обязательные тренинги по информационной безопасности;
- Рсылки по информационной безопасности;
- Проверку осведомленности с помощью фишингового сервиса;
- Специализированные курсы повышения осведомленности для конкретных отделов.

Соблюдение Казхромом законодательства в сфере антимонопольного регулирования и защиты конкуренции обеспечивается принятой Политикой обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции. Данная Политика, в том числе, регулирует вопросы мониторинга эффективности систем контроля за антиконкурентной практикой. На региональном уровне, включая Казхром, также имеются процедуры по предотвращению антиконкурентных соглашений и сговора, по предупреждению нарушения антимонопольного законодательства Республики Казахстан потенциальными монополистами. В 2022 году



проверок со стороны государственных органов, связанных с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства, не проводилось.

### Взаимодействие с поставщиками

ERG взяла на себя обязательство вести бизнес в соответствии с высочайшими этическими стандартами и требует от своих деловых партнеров соответствия таким же принципам. ERG приняла Кодекс поведения поставщиков ERG, в котором отражены наши ожидания от поставщиков в отношении обеспечения ответственного управления цепочками поставок в соответствии с этическими принципами.

Данный Кодекс в том числе утвержден в Казхrome

и является обязательным для соблюдения поставщиками при работе с компаниями Группы. Обязательства следовать высочайшим стандартам этического ведения бизнеса также включены в качестве типовых оговорок во все договоры, заключаемые с поставщиками.

Кодекс поведения поставщиков ERG отвечает требованиям соответствующих международных конвенций, включая Всеобщую декларацию прав человека, Декларацию Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда, Конвенцию ООН против коррупции, содействует участию ERG в Глобальном договоре ООН и служит дополнением к практикам ответственного управления цепочкой поставок. Соблюдение изложенных в нем

требований является обязательным условием для сотрудничества с ERG. Кроме того, поставщики также обязаны обеспечивать соблюдение требований Кодекса своими субподрядчиками.

Основные требования Кодекса поведения поставщиков ERG

- Предоставлять работникам безопасные и благоприятные для здоровья условия труда, отвечающие требованиям соответствующих политик и процедур ERG и применимых национальных или международных стандартов, в зависимости от того, что превалирует;
- Проявлять нулевую терпимость к взяточничеству и коррупции;
- Не использовать принудительный и подневольный, а также детский труд;
- Соблюдать Политику соблюдения прав человека ERG, а также Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН, Руководящие принципы должной осмотрительности для ответственного управления цепочкой поставок полезных ископаемых Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Добровольные принципы в отношении безопасности и прав человека;
- Сотрудничать с ERG по запросам о предоставлении информации в ходе комплексных проверок в отношении поставок руды и полезных ископаемых.

В рамках внедрения Кодекса поведения поставщиков ERG:

- Кодекс был разослан ключевым поставщикам Казхрома;
- Требования Кодекса были включены в наши контракты;
- Требования Кодекса были включены в процесс комплексной проверки контрагентов перед заключением договоров.

С целью повышения осведомленности поставщиков, в том числе Казхрома, в феврале 2023 года было запущено онлайн обучение Кодексу поведения поставщиков ERG. Кодекс поведения поставщиков ERG служит дополнением к практикам ответственного управления цепочкой поставок, которые соблюдаются в Казхrome. Его требования предусматривают оценку поставщиков и подрядчиков перед заключением договора на предмет правового статуса, финансовой жизнеспособности и соответствия законодательным требованиям, а также прохождение КПК.

Кроме того, договоры с компаниями, предоставляющими услуги на производственных площадках, предусматривают условия (оговорки) в области производственной безопасности и экологии, которые превышают требования законодательства, по целому ряду аспектов, от наличия у компаний необходимых сертификатов до вывоза и утилизации отходов. Такие подрядчики проходят предварительную оценку соблюдения требований безопасности,

за нарушение которых взимаются штрафы в установленном размере. Договоры с подрядчиками, выполняющими работы с повышенным уровнем риска, предусматривают дополнительные меры надзора и контроля.

Договоры содержат комплаенс положения, которые отражают совокупность комплаенс требований в целях митигации комплаенс-рисков в рамках договорных отношений с третьими лицами.

Казхром продолжает развивать сотрудничество с местными поставщиками. В 2022 году доля закупок у местных поставщиков составила 56%.

С 2021 года в рамках проведения ежегодного конкурса “ERG Supplier Award” среди поставщиков товаров, работ и услуг для предприятий ERG проводится оценка поставщиков в категории “Sustainability Award”, В этой категории оценивается соответствие поставщика лучшим практикам в области аспектов устойчивого развития, включая вопросы прав человека, охраны окружающей среды, противодействия коррупции.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- > основополагающие принципы корпоративного управления
- > Акционерный капитал и акционеры
- > Дочерние и зависимые компании
- > Структура органов управления
- > Команда ключевых руководителей
- > Заявление о достоверности данных

# Основополагающие принципы корпоративного управления

Корпоративное управление Казхрома строится на основе справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Эффективная структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных в деятельности Компании лиц и способствует его успешной деятельности, в том числе росту рыночной стоимости и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Принципы корпоративного управления Казхрома направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Компанией, и являются основой всех правил и рекомендаций, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Общим собранием акционеров 13 марта 2017 года.

## Дочерние и зависимые компании

Наименование, адрес	Основной вид деятельности	Руководитель	Доля участия
<b>ТОО «Акжар-хром»</b> Актюбинская область, Хромтауский район, г. Хромтау, улица. Шиловского №11В, комплекс по предоставлению услуг «Өрлеу»	Переработка техногенных минеральных образований (шламовых хвостов)	Гайдукова Елена Александровна	100%
<b>АО «Донская нефтебаза»</b> 031100, Актюбинская область, Хромтауский район, город Хромтау, улица Украина, 12	Производство и реализация товаров, в том числе нефтепродуктов, товаров народного потребления	Иванова Наталья Фроловна	95.53%
<b>ТОО «BTS»</b> 010000, г. Астана, район Есиль, улица Сарайшык, 11, офис 5	Разработка и внедрение IT решений для бизнеса	Антоников Андрей Александрович	37.99%
<b>Корпоративный фонд «ERG Көмек»</b> 010000, г. Астана, район Есиль, проспект Кабанбай батыра, дом 30	Некоммерческая благотворительная организация	Оразов Болат Танешович	
<b>Eurasian Digital Ventures I Limited Partnership</b> 010000, г. Астана, пр. Мангилик Ел, 55/17, офис 145	Венчурное инвестирование	Ахметов Галымжан Ибраевич	69.51% АО «ТНК «Казхром» является ограниченным партнером

## Акционерный капитал и акционеры

Состав акционеров, владеющих пятью и более процентами акций Компании, по состоянию на 31 декабря 2022 года

Наименование акционера: KCR International B.V.

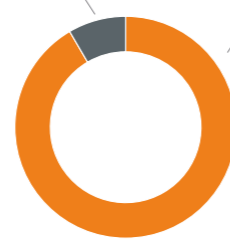
### Привилегированные акции

**8.37%**

Соотношение количества принадлежащих акций к общему количеству размещенных акций

**9,189,460 шт.**

Общее количество принадлежащих акций



### Простые акции

**90.98%**

Соотношение количества принадлежащих акций к общему количеству размещенных акций

**99,940,708 шт.**

Общее количество принадлежащих акций

## Сведения о выпуске ценных бумаг по состоянию на 31 декабря 2022 года

Ценные бумаги	Всего, шт.	Простые акции, шт.	Привилегированные акции, шт.
Объявленные акции	158,069,700	142,949,700	15,120,000
Размещенные акции	109,850,711	99,953,939	9,896,772
Выкупленные Компанией акции	3,921	493	3,428

## Основополагающие принципы корпоративного управления

### 1. Принцип защиты прав и интересов акционеров

Казхром обеспечивает реализацию основных прав акционеров, предусмотренных Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», и эффективное участие акционеров в принятии ключевых решений корпоративного управления.

### 2. Принцип эффективного управления Компанией Советом директоров и исполнительным органом

Деятельность Совета директоров строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров, общего руководства деятельностью Компании и направлена на повышение ее рыночной стоимости.

Совет директоров обеспечивает эффективную работу системы управления рисками, контролирует и регулирует корпоративные конфликты.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов акционеров и полностью подотчетна общему собранию акционеров и Совету директоров Казхрома.

### 3. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Компании

Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает

на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Казхрома.

### 4. Принципы законности и этики

Казхром действует в строгом соответствии с законодательством Республики Казахстан, общепринятыми принципами (обычаями) деловой этики и внутренними документами Компании. Внутренние документы Компании разрабатываются на основе требований законодательства и норм корпоративной и деловой этики.

### 5. Принципы эффективности дивидендной политики

Дивидендная политика Казхрома осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и Положением о дивидендной политике, утвержденной общим собранием акционеров Казхрома 2021 году.

### 6. Принципы эффективной кадровой политики

Корпоративное управление Казхрома строится на основе защиты предусмотренных коллективным договором, в том числе трудовым законодательством Республики Казахстан прав его сотрудников и направлено на развитие

партнерских отношений между Казхромом и его сотрудниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда.

### 7. Принцип охраны окружающей среды

Казхром обеспечивает бережное и рациональное отношение к окружающей среде в процессе своей деятельности.

### 8. Принцип политики регулирования корпоративных конфликтов

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты как прав акционера, так и деловой репутации Казхрома.

При невозможности решения корпоративных конфликтов путем переговоров они должны разрешаться строго в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

Казхром осуществляет деятельность в соответствии с различными нормативно-правовыми требованиями во всех ее юрисдикциях, включая права на недропользование, а также в сфере естественных монополий.



# Структура органов управления

## Структура органов управления

### Высший орган:

Общее собрание акционеров

### Орган управления:

Совет директоров

### Исполнительный орган:

Правление

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании и решает все ключевые вопросы ее жизнедеятельности и развития, а также играет ключевую роль в процессе обеспечения прав акционеров.

Организация и порядок проведения общего собрания акционеров определяются Уставом Компании и соответствуют следующим требованиям:

- Справедливое и равноправное отношение ко всем акционерам;
- Доступность участия в общем собрании для всех акционеров;
- Предоставление максимальной организационной и отчетной информации;
- Простота и прозрачность проведения общего собрания акционеров.

Права миноритарных акционеров, а также система взаимодействия с миноритарными акционерами осуществляется в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Компании. Миноритарные акционеры участвуют в управлении

Компанией в порядке, определенном законами Республики Казахстан и Уставом Компании.

За 2022 год было проведено десять общих собраний акционеров.

### Совет директоров

Процедура избрания членом Совета директоров Компании осуществляется общим собранием акционеров и должна быть прозрачной и ясной для всех акционеров. Процесс избрания членом Совета директоров реализуется с учетом мнения и интересов всех акционеров, в том числе владеющих миноритарной долей в уставном капитале Компании. Кандидаты и члены Совета директоров должны иметь позитивные достижения и репутацию в деловой среде. Не менее 30% членом Совета директоров Компании должны быть независимыми директорами. Члены Совета директоров выполняют свои профессиональные функции добросовестно и разумно, с должной заботой и осмотрительностью в интересах Компании и акционеров, избегая конфликта интересов. Они обеспечивают полное соответствие своей деятельности не только требованиям законодательства и принципам действующего в Компании Кодекса корпоративного управления, но и этическим стандартам и общепринятым нормам деловой этики.

Совет директоров Компании отслеживает и по возможности устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне

должностных лиц и акционеров, в том числе неправомерное использование собственности Компании и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность. Утверждает стратегию и ключевые политики, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления в Компании.

Участвуя в рассмотрении различных вопросов, выдвигаемых на рассмотрение Совета директоров, каждый член Совета директоров высказывает свое волеизъявление и самостоятельно принимает решение, с учетом имеющегося опыта работы, а также знаний в соответствующих областях.

Согласно ст. 53 Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Совет директоров предварительно рассматривает и утверждает годовую финансовую отчетность Компании, отражающую финансовое состояние, результаты деятельности и движение денежных средств Компании за отчетный период, до ее утверждения Общим собранием акционеров. В ходе подготовки к заседаниям Совета директоров его членам предоставляются материалы по каждому вопросу повестки дня, содержащие полную и достоверную информацию.

За 2022 год было проведено 58 заседаний Совета директоров, где, в числе прочего, были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- О заключении сделок, в совершении которых у Компании есть заинтересованность;
- О заключении сделок, увеличивающих обязательства Компании на величину, составляющую десять и более процентов размера его собственного капитала;

- О созыве общих собраний акционеров, формировании их повесток;
- Предварительное утверждение финансовой отчетности Компании;
- Предложения о порядке распределения чистого дохода и нераспределенной прибыли Компании по итогам третьего

квартала 2021 года; 2021 года; первого полугодия 2022 года и третьего квартала 2022 года, размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Компании;

- Принятие решений по вопросам деятельности, относящимся к компетенции общего собрания участников юриди-

ческого лица, десять и более процентов долей участия в уставном капитале которого принадлежит Компании.

Ни один из членом Совета директоров и Правления Компании не имеет доли участия (акций) в уставном (акционерном) капитале ни Компании, ни ее дочерних или зависимых организаций.

## Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2022 года

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
<b>Шахажанов Серик Каримжанович</b> , 1977 г. р. Председатель Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Генеральный директор ТОО «Евразийская Группа» с февраля 2023 года по настоящее время</li> <li>• Председатель Правления ТОО «Евразийская Группа» с июля 2017 года по февраль 2023 года</li> </ul>
<b>Рахматуллаев Данияр Равшанович</b> , 1985 г. р. Член Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Заместитель Генерального директора ТОО «Евразийская Группа» по финансам с февраля 2023 года по настоящее время</li> <li>• Заместитель Председателя Правления ТОО «Евразийская Группа» по финансам с октября 2018 года по февраль 2023 года</li> </ul>
<b>Прокопьев Сергей Леонидович</b> , 1984 г. р. Член Совета Директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее время</li> <li>• Президент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 года</li> <li>• Вице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 года</li> <li>• Директор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года</li> </ul>
<b>Толеуов Бейбит</b> , 1958 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Горный инженер – маркшейдер АО Темиртауский электрометаллургический комбинат (ТЭМК) с февраля 2021 года по настоящее время</li> <li>• Главный геолог, Управляющий директор по недропользованию АО «Fincraft Resources» с 2013 года по февраль 2021</li> </ul>
<b>Ракишев Булат Мамытханович</b> , 1947 г.р. Член Совета директоров – независимый директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Заведующий группы лабораторий Института геологических наук им. К.И.Сатпаева с 2012 года по настоящее время.</li> </ul>

## Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2022 года

Ф.И.О., год рождения	Занимаемые должности за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке (в том числе по совместительству)
<b>Прокопьев Сергей Леонидович</b> , 1984 г.р.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Генеральный директор АО «ТНК «Казхром» с февраля 2023 года по настоящее время</li> <li>• Президент АО «ТНК «Казхром» с сентября 2022 года по февраль 2023 года</li> <li>• Вице-президент АО «ТНК «Казхром» по производству с апреля 2021 года по сентябрь 2022 года</li> <li>• Директор Аксуского завода ферросплавов-филиала АО «ТНК «Казхром» с августа 2014 года по апрель 2021 года</li> </ul>
<b>Бектыбаев Азамат Адылгазынович</b> , 1964 г. р	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Член Правления АО «ТНК «Казхром» с апреля 2017 года по февраль 2023 года</li> <li>• Директор Донского горно-обогатительного комбината – филиала АО «ТНК «Казхром» с апреля 2021 года по настоящее время</li> <li>• Вице-президент по техническому развитию АО «ТНК «Казхром» с декабря 2018 года по 31 марта 2021 года</li> <li>• Первый заместитель президента – вице-президент по производству и техническим вопросам АО «ТНК «Казхром» с марта 2017 года по декабрь 2018 года</li> </ul>
<b>Кудеков Марат Турсынбекович</b> , 1980 г.р.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Член Правления АО «ТНК «Казхром» с июня 2022 года по февраль 2023 года</li> <li>• Директор по экономике и контроллингу с февраля 2023 года по настоящее время</li> <li>• Вице-президент по финансово-экономическим вопросам с января 2021 года по февраль 2023 года</li> <li>• Директор департамента долгосрочного планирования и анализа Группы, Eurasian Resources Group с января 2018 года по декабрь 2020 года</li> </ul>
<b>Кенжигарин Дамир Куанышевич</b> , 1980 г.р.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Член Правления АО «ТНК «Казхром» с июня 2022 года по февраль 2023 года</li> <li>• Операционный директор по персоналу и социальным вопросам АО «ТНК «Казхром» с мая 2022 года по настоящее время</li> <li>• Операционный директор по персоналу и социальным вопросам, АО «Шубарколь комир» с июля 2020 года по май 2022 года</li> <li>• Менеджер по социальному обеспечению, Блок по персоналу и соц. вопросам - Департамент по социальным проектам, ТОО «Евразийская Группа с августа 2019 года по июль 2020 года</li> </ul>

# Структура органов управления (продолжение)

## Информация о дивидендах

Показатель (тенге)	31.12.2021	31.12.2022
Балансовая стоимость одной простой акции	5,391	2,009
Балансовая стоимость одной привилегированной акции	937	927
Показатель (тенге)	2021	2022
Базовая и разводненная прибыль на простую акцию от продолжающейся деятельности	3,956	4,424

Балансовая стоимость простой и привилегированной акции рассчитана в соответствии с Приложением 2 листинговых правил Казахстанской фондовой биржи.

## Дивиденды, выплаченные с 2020 по 2022 год

Период, по итогам которого выплачиваются дивиденды	Размер дивиденда на одну простую акцию, тенге	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, тенге	Основание
По итогам 2019 года	63.50	100	Устав Компании, протокол годового Общего собрания акционеров от 27.06.2020
По итогам 3-го квартала 2020 года	535	535	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 04.12.2020
По итогам 2020 года	666	666	Устав Компании, протокол годового Общего собрания акционеров от 31.05.2021
По итогам 3 квартала 2021 года	319.84	319.84	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 03.12.2021
По итогам 3 квартала 2021 года	691.79	691.79	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 09.03.2022
Итоги 2021 года	794.06	794.06	Устав Компании, протокол годового Общего собрания акционеров от 30.05.2022
Итоги 1 полугодия 2022 года	1,066.57	1,066.57	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 10.11.2022
Итоги 3 квартала 2022 года	4,952.35	4,952.35	Устав Компании, протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 05.12.2022

## Информационная политика и раскрытие информации о деятельности

Предоставление информации о деятельности Казхрома осуществляется в соответствии с законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании. При раскрытии информации Казхром руководствуется принципами полноты, достоверности и своевременности предоставляемой информации.

Казхром своевременно раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах своей деятельности, которая может существенно повлиять на имущественные и иные права акционеров и инвесторов, а также своевременно и в полном объеме отвечает на запросы акционеров в сроки, указанные в Уставе Компании. Информация о корпоративных событиях раскрывается Компанией на публичных интернет-

ресурсах: депозитарий финансовой отчетности, Казахстанская фондовая биржа, информационная платформа международного финансового центра «Астана» – «AIX».

Казхром своевременно и в полном объеме отвечает на все поступающие запросы акционеров, а также иных заинтересованных лиц в сроки, установленные законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для взаимодействия с заинтересованными сторонами в Компании утверждены и действуют следующие документы:

- Методологическая инструкция «Порядок оценки рисков и возможностей» – данный внутренний документ определяет порядок идентификации и оценки рисков и возможностей Компании при взаимодействии с заинтересованными сторонами.
- «Политика в отношении договоров со связанными сторонами» – данная политика применяется в отношении рассмотрения и одобрения договоров со связанными сторонами, определенными в данной политике.

## Информация о суммарном размере заработных плат и всех видов поощрений

Определение размера вознаграждений членам Совета директоров, а также размеров должностных окладов и условий оплаты труда и премирования членов Правления осуществляется в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах». Сумма вознаграждения членам Совета директоров и Правления, выплаченных в 2022 году по итогам работы за 2021 год, составила 1,310 млн тенге (с учетом подоходного налога), в 2021 году – 844 млн тенге (с учетом подоходного налога). Накопления для обеспечения вознаграждений по пенсиям

членам Совета директоров и Правления не предусмотрены.

## Отчет о соблюдении Компанией положений Кодекса корпоративного управления

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного управления, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 13 марта 2017 года.

В Компании утверждены уполномоченными органами и соблюдаются следующие внутренние документы:

- Положение о Совете директоров
- Кодекс корпоративного поведения
- Кодекс поведения поставщиков ERG
- Политика по обеспечению соблюдения корпоративных норм и положений агентами
- Политика по противодействию отмыванию денег
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупции
- Политика по противодействию мошенничеству
- Политика обеспечения соответствия антимонопольному законодательству и законодательству о защите конкуренции
- Политика об избежании конфликта интересов
- Политика о защите персональных данных
- Политика информационной безопасности

- Политика по подаркам и культурно-развлекательным мероприятиям
- Политика в отношении договоров со связанными сторонами
- Политика по обеспечению соблюдения требований международных экономических санкций
- Политика классификации информации
- Политика соблюдения прав человека
- Политика по проектам в области корпоративной социальной отчетности и спонсорской поддержки
- Программа ERG по соблюдению санкций: основные принципы
- Комплаенс - Программа ERG по защите данных: ключевые компоненты

Органы Компании не принимали решение о присоединении к Кодексу корпоративного управления Республики Казахстан, одобренному решением Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» от 27 апреля 2021 года № 4.

# Команда ключевых руководителей



## Сергей Прокопьев

Генеральный директор  
АО «ТНК «Казхром»

Имеет более 20 лет опыта в производстве ферросплавов на различных позициях.

Свой трудовой путь Сергей Прокопьев начал в 2002 году в качестве горнового ферросплавной печи ферросплавного цеха Аксуского завода ферросплавов. С 2006 года, после окончания Инновационного Евразийского Университета,

занимал должности мастера на горячем участке работ, старшего мастера, начальника ферросплавного цеха. В 2013 году назначен на должность начальника производственного управления, в 2014 году назначен на должность заместителя технического директора по производству и далее на должность директора Аксуского завода ферросплавов.

За период работы на заводе Сергей Прокопьев внес весомый вклад в развитие производства. По его инициативе и под его руководством были реализованы ряд новаторских предложений, которые позволили получить дополнительные объемы производства товарной продукции. В частности, это проект по укрытию отсадочного комплекса с целью получения дополнительной товарной продукции и металлоконцентра в зимний период, изменение технологии в части применения металлоконцентра в качестве подсыпки, изменение схемы переработки шлаков, внедрение пилотного проекта по автоматизации разливочной машины и многие другие.

С апреля 2021 года вошел в управленческий блок АО «ТНК»Казхром», став вице-президентом по производству.

С сентября 2022 года Сергей Прокопьев назначен Президентом, в феврале 2023 года – Генеральным директором АО «ТНК «Казхром». В числе его приоритетных задач внедрение прогрессивных технологий производства ферросплавов, внедрение передовых технологий добычи и крепления горных пород, внедрение передовых методов повышения производительности производства.

Сергей Прокопьев окончил Инновационный Евразийский университет по специальности «металлургия черных и цветных металлов», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ по специальности «металлургия черных и цветных металлов» – квалификация «Мастер делового администрирования».



## Азамат Бектыбаев

Директор Донского горно-обогатительного комбината – филиала АО «ТНК «Казхром»

Имеет более чем 30-летний опыт работы в горнодобывающей промышленности, в том числе 10 лет на руководящих должностях, является кандидатом технических наук, с 2004 года работает в структуре ERG.

Свой профессиональный путь начал с должности горнорабочего на руднике «Огневка»

Белогорского ГОК им. 50-летия СССР. В 1994 году работал в сфере науки, окончил аспирантуру и защитил кандидатскую диссертацию, получив степень кандидата технических наук.

В 2004 году Азамат Бектыбаев пришел на должность начальника горного отдела департамента горного производства ERG. Преодолев все ступени профессионального роста, в 2014 году назначен заместителем председателя Правления по производству. Азамат Бектыбаев отвечал за всю производственную деятельность предприятий крупнейшей горно-металлургической компании страны - ERG. В частности за добычу руды и производство товарной продукции: ферросплавов, железорудного сырья, глинозема, алюминия, угля и электроэнергии. Курировал разработку и внедрение новых технологий на предприятиях ERG, программ экономической эффективности.

Азамат Бектыбаев стал инициатором внедрения в ERG системного стратегического планирования с применением таких передовых инструментов, как геоинформационные системы. Под его руководством начаты работы по использованию

новых подходов при выборе технологий, оборудования и материалов для подразделений, осуществлена полная реорганизация производственного блока.

С 2017 года он вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром» в должности Первого заместителя президента - Вице-президента по производству и техническим вопросам.

С 2021 года он занимает должность Директора Донского ГОК.

Азамат Бектыбаев окончил Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина в 1986 году. Имеет степень магистра делового администрирования, успешно окончив программу MBA Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. Имеет более 50 научных статей и 12 изобретений.

## Команда ключевых руководителей (продолжение)



### Константин Семеренко

*Директор по техническому обслуживанию и ремонтам АО «ТНК «Казхром»*

Имеет более 20 лет опыта в техническом обслуживании и ремонтах оборудования на различных позициях в Аксуском заводе ферросплавов и АО «ТНК «Казхром».

После окончания Павлодарского государственного университета в 2000 году Константин Семеренко пришел на Аксуский завод ферросплавов на должность слесаря-ремонтника в плавильном цехе № 4. С 2007 года занимал должности мастера по ремонту грузоподъемных механизмов, старшего мастера по ремонту и содержанию механооборудования и помощника начальника цеха по механическому оборудованию, где занимался вопросами организации и управления системой ТОиР механического оборудования плавильного цеха № 4.

В 2013 году был приглашен принять участие в проекте по внедрению ERP системы в качестве бизнес-аналитика. В течение 2014 года возглавлял направление «Ремонты» в данном проекте.

По окончании проекта в 2014 году вернулся на должность главного механика Аксуского завода ферросплавов. В 2018 году был приглашен на должность руководителя по надежности в Аппарат управления АО «ТНК «Казхром».

С декабря 2020 года вошел в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став вице-президентом по техническому обслуживанию и ремонтам, а в 2023 году назначен директором по техническому обслуживанию и ремонтам.

В числе его приоритетных задач внедрение прогрессивных технологий ремонтов, систем комплексного обслуживания, обеспечивающих своевременную наладку и ремонт оборудования, обеспечение нормального технического состояния, стабильной работы, снижение простоев оборудования.



### Марат Кудеков

*Директор по экономике и контроллингу*

Имеет более чем 15-летний опыт в управлении финансами на различных позициях.

В 2001 году Марат Кудеков окончил Казахскую государственную академию управления по специальности «Международные экономические отношения» в Алматы. В 2009 году

получил степень магистра финансов Cass Business School, а в 2016 году - степень MBA London Business School. После окончания университета и до прихода в ERG работал в индустрии микрофинансирования в казахстанских и международных организациях.

К команде Евразийской Группы Марат Кудеков присоединился в 2006 году. Работу начал специалистом департамента экологии, стандартизации и сертификации в казахстанском офисе управляющей компании. Затем перешел в финансовый блок, где работал на различных должностях в казахстанском и европейских офисах ERG.

В 2013 году был назначен на должность заместителя директора департамента стратегического планирования и инвестиционного анализа Группы. В его задачи входило управление процессом долгосрочного планирования и построение системы финансовой оценки капитальных проектов и системы принятия инвестиционных решений на уровне Группы.

С 2015 по 2017 год Марат Кудеков перешел на работу консультантом в международное консалтинговое агентство Bryanston Resources в Лондоне и участвовал в процессах стратегического планирования с фокусом на активах ERG в Африке.

С 2018 по 2020 год работал в должности директора департамента долгосрочного планирования и анализа ERG, где занимался вопросами долгосрочного финансового планирования для всех активов Группы.

С января 2021 года присоединился к команде топ-менеджеров АО «ТНК «Казхром» в должности вице-президента по финансово-экономическим вопросам. В 2023 года назначен директором по экономике и контроллингу. В круг его обязанностей входит организация деятельности компании по всем направлениям финансовой и экономической деятельности. Поддержка взаимоотношений с партнерами по бизнесу, представителями государственной власти. Также он осуществляет постоянный мониторинг и анализ стратегии развития компании с учетом изменения тенденций на рынке. Участвует в разработке бизнес-плана развития компании и бюджетов, осуществляет контроль их исполнения.



## Команда ключевых руководителей (продолжение)



### Нургуль Нургалиева

*Директор по персоналу и культуре АО «ТНК «Казхром»*

Имеет более 20 лет опыта в управлении персоналом на различных позициях. Ключевыми операционными компетенциями являются Compensation & Benefits, организационный дизайн и ресурсное планирование, оценка и развитие персонала, автоматизация и централизация процессов.

Трудовую биографию Нургуль Нургалиева начала в 2001 году в АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы», где прошла путь от инженера-экономиста в проектно-конструкторском бюро до директора филиала.

В 2018 году присоединилась к ERG в качестве Compensation & Benefits эксперта. Позже занимала должности HR бизнес-партнера, директора по совокупному вознаграждению и социальным проектам Евразийской Группы. В 2021 году назначена директором по персоналу ТОО «Business & Technology Services» (ИТ-подразделение ERG), в 2022 – директором по компенсациям и льготам ERG.

В 2023 году Нургуль Нургалиева вошла в управленческий блок АО «ТНК «Казхром», став директором по персоналу и культуре. В числе ее задач - совершенствование кадровой политики, системы мотивации, обеспечение роста производительности, стратегия развития и подбора персонала, а также продвижение корпоративной культуры и управление результативностью.

Нургуль Нургалиева окончила Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилёва по специальности «экономика», имеет степень магистра в области экономики.



### Заявление о достоверности данных

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Компании Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность годового отчета и финансовой отчетности Казхрома.

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- > Аудиторский отчет независимого аудитора
- > Консолидированный бухгалтерский баланс
- > Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
- > Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- > Консолидированный отчет о движении денежных средств
- > Примечания к консолидированной финансовой отчетности

# Аудиторский отчет независимого аудитора



## Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров АО «ТНК «Казхром»:

### Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение АО «ТНК «Казхром» («Компания») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2022 г.;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ и этическими требованиями Республики Казахстан, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»  
Пр. Аль Фараби 34, Здание А, 4 этаж, А25D5F6 Алматы, Казахстан  
Т: +7 (727) 330 3200, Ф: +7 (727) 244 6868, www.pwc.com/kz



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 2

### Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к консолидированной финансовой отчетности, в котором указаны существенные риски и неопределенности, существующие в отношении способности Группы ERG найти приемлемое решение, которое позволит ей выполнить свои платежные обязательства в 2024 году и/или изменить график платежей в соответствии с применимыми законами и правилами. Эти события или условия, наряду с другими вопросами, изложенными в Примечании 2, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### Наша методология аудита

#### Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 21,441,000 тысяч тенге, рассчитанная как 5% от средневзвешенной прибыли до налогообложения за последние три года, и составляет приблизительно 3,6% от прибыли до налогообложения за текущий год.
- Мы провели работу по аудиту на одном отчитываемом предприятии в одной стране.
- Аудиторская команда Группы посетила города Актобе, Хромтау и Аксу.
- Объем аудита покрывает 99,9% всех активов Группы, 99,9% выручки и 99% прибыли Группы до налогообложения.
- Соблюдение ковенантов по займам
- Признание выручки

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

#### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

# Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 3

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

<b>Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом</b>	21,441,000 тысяч тенге
<b>Как мы ее определили</b>	приблизительно 5% от от средневзвешенной прибыли до налогообложения за последние три года
<b>Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности</b>	Мы выбрали прибыль до налогообложения в качестве базового показателя для определения уровня существенности, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепринятым. Мы использовали средневзвешенную прибыль до налогообложения за последние три года, чтобы скорректировать уровень существенности с учетом значительной волатильности цен на сырьевые товары, наблюдаемой в последнее время. Мы установили существенность на уровне 5%, что, по нашему профессиональному суждению, попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности для ориентированных на прибыль компаний в данной отрасли и составляет приблизительно 3.6% от прибыли до налогообложения за текущий год..

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем отчете.



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 4

Ключевые вопросы аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевых вопросов аудита
<p><b>Соблюдение ковенантов по займам</b></p> <p><i>Примечание 2 к консолидированной финансовой отчетности.</i></p> <p>Группа является дочерней компанией Eurasian Resources Group S.à r.l. ("ERG"). В течение предыдущих и текущего периодов ERG и ее дочерние компании заключали кредитные соглашения для финансирования различного рода деятельности. Группа является одной из сторон в данных кредитных соглашениях и, помимо займов полученных, отраженных в составе консолидированного бухгалтерского баланса, Группа является гарантом по займу, полученному непосредственной материнской компанией (Примечание 17).</p> <p>Как указано в Примечании 2, по состоянию на 31 декабря 2022 года Группа ERG, включая Группу, соблюдала все свои банковские обязательства и финансовые ковенанты.</p> <p>Соблюдение ковенантов по займам считается крайне важным ввиду того, что влияет на классификацию займов, полученных Группой, и оценку финансовых гарантий, а также на общий уровень ликвидности Группы. Мы считаем, что данный вопрос является ключевым вопросом аудита ввиду его большого значения для Группы и для консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры включали оценку соблюдения ERG и Группой ковенантов по займам.</p> <p>Наше внимание было сосредоточено на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проверке условий по займам полученным, а также сумм, которые доступны для использования и которые требуют погашения;</li> <li>– проверке соблюдения Группой каждого из финансовых и нефинансовых ковенантов по условиям кредитных соглашений, включая проверку всех полученных от заимодателей подтверждений об отказе права требования (если применимо);</li> <li>– подтверждения от аудиторской команды Группы ERG соблюдения ковенантов по займам группой ERG, в целом, и ее дочерними компаниями;</li> <li>– проверке правильности классификации займов полученных и оценки обязательств по финансовым гарантиям.</li> </ul>

# Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 5

## Ключевые вопросы аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевых вопросов аудита

### Признание выручки

Примечание 19, Примечание 27 и Примечание 28 консолидированной финансовой отчетности

Выручка от реализации ферросплавов, поставляемых покупателям, признается на основании предварительной оценки на дату реализации. Подобные корректировки выручки подпадают под требования МСФО 9 «Финансовые инструменты», а не МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», и представляют собой выручку из источников, отличных от договоров с покупателями.

Как указано в Примечании 19, выручка за 2022 год включает доход из источников, отличных от договоров с покупателями, в размере 62,535,791 тысячу тенге (2021 год: 110,119,693 тысячи тенге). Как указано в Примечании 27, если бы рыночные цены на ферросплавы были ниже на 10 процентов, чистая прибыль до налогообложения уменьшилась бы на 12,162,335 тысяч тенге (2021 год: 5,942,773 тысячи тенге). Поэтому существует риск того, что выручка из источников, отличных от договоров с покупателями, может быть искажена в результате неточного определения справедливой стоимости дебиторской задолженности и некорректных расчетов изменения справедливой стоимости на конец года, что влияет на сумму признанной выручки.

Существует также риск того, что выручка может быть завышена в результате обхода средств внутреннего контроля руководством посредством манипулирования оценками и преждевременного признания выручки ввиду давления, которое руководство может испытывать для достижения целевых показателей деятельности.

Наши аудиторские процедуры включали, среди прочего, получение понимания, оценку дизайна и тестирование операционной эффективности контролей над процессом признания выручки Группы, которые включают, но не ограничиваются, авторизацией договоров, утверждением ценовых приложений, определением момента признания выручки и расчетом корректировок, признанных на основе наиболее актуальных предварительных цен.

Мы также оценили дизайн и протестировали эффективность работы автоматических контролей над процессом признания выручки с помощью наших ИТ-специалистов.

Мы оценили учетную политику руководства и методологию, использованную руководством для определения предварительных цен. Кроме того, в наши аудиторские процедуры входило тестирование всех сверок между данными сгенерированных системой отчетов по реализации и главной книги для проверки расчетов проведенных корректировок, отражающих наиболее актуальные предварительные цены и окончательные цены.

Для оценки точности предварительных цен, определенных на конец года, на выборочной основе, мы проверили прогнозы базисных цен по данным внешних аналитиков. На выборочной основе мы:

- ознакомились с договорами и ценовыми приложениями;
- пересчитали выручку, признаваемую на основе предварительных цен, имеющих на дату совершения операции; и
- проверили товаросопроводительные документы, в основном, сосредоточив внимание на периоде ближе к концу года.



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 6

## Ключевые вопросы аудита

## Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевых вопросов аудита

Мы считаем, что данный вопрос является ключевым вопросом аудита ввиду его существенного влияния на нашу общую стратегию аудита и распределение ресурсов при планировании и завершении нашего аудита, поскольку для оценки правильности признания выручки потребовались значительные усилия.

Мы получили письмо-подтверждение от основного покупателя для проверки точности отгруженных объемов в течение года. Мы также оценили достаточность раскрытий в консолидированной финансовой отчетности Группы в отношении учетной политики по признанию выручки.

### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Активы и операции Группы распределены между Компанией и ее двумя дочерними предприятиями. Из них, мы определили Компанию в качестве единственного существенного компонента, по которому был проведен аудит в полном объеме. Прочие компании Группы были определены нами как несущественные компоненты, в отношении которых мы провели аудиторские процедуры по наиболее существенным строкам финансовой информации и общие аналитические процедуры. В целом, объем нашего аудита охватывал 99.9% всех активов, 99.9% общей выручки и 99% абсолютного значения чистой прибыли Группы. Выполненные нами вышеуказанные процедуры позволили нам получить достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы и обеспечить основание для нашего мнения по ней.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о данной отчетности), который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

# Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 7

## Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности, руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации.



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 8

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

# Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)



Аудиторский отчет независимого аудитора (продолжение)

Страница 9

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Бауржан Бурханбеков.

От имени ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»

*PricewaterhouseCoopers LLP*

Утверждаю:



Дана Инкарбекова  
Управляющий директор  
ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс»  
(Генеральная государственная лицензия  
Министерства Финансов Республики Казахстан  
№00000005 от 21 октября 1999 года)

Подписано:



Бауржан Бурханбеков  
Аудитор-исполнитель  
(Квалификационное свидетельство  
Аудитора №0000586  
от 30 октября 2006 года)

3 мая 2023 г.

Алматы, Казахстан



# Консолидированный бухгалтерский баланс

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	5	670,993,734	543,461,869
Нематериальные активы		647,570	580,607
Инвестиции по справедливой стоимости	6	12,621,999	29,133,179
Займы выданные	4, 10	262,943,774	472,063,447
Активы по отсроченному подоходному налогу	25	-	1,176,596
Прочие	7	55,859,687	40,343,963
<b>Итого</b>		<b>1,003,066,764</b>	<b>1,086,759,661</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Товарно-материальные запасы	8	206,325,643	163,973,551
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	248,005,910	196,640,950
Займы выданные	4, 10	2,752,955	4,360,145
Предоплаты по текущему подоходному налогу		27,261	103,889
Денежные средства и денежные эквиваленты	11	77,769,037	217,816,572
Прочие		81,260	87,243
<b>Итого</b>		<b>534,962,066</b>	<b>582,982,350</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>1,538,028,830</b>	<b>1,669,742,011</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	12	106,505,027	106,505,027
Выкупленные собственные акции		(184,411)	(184,411)
Прочие резервы		(177,226)	318,811
Нераспределенная прибыль		97,887,558	435,362,135
<b>Капитал, причитающийся акционерам Компании</b>		<b>204,030,948</b>	<b>542,001,562</b>
<b>Неконтролирующая доля</b>		<b>51,839</b>	<b>51,050</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>204,082,787</b>	<b>542,052,612</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы полученные	13	1,062,811,911	943,369,917
Обязательства по аренде	13	1,998,579	2,309,895
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	15	13,901,244	6,023,291
Обязательства по привилегированным акциям	13	6,501,553	6,600,719
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	25	2,490,384	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	16	6,407,147	5,519,735
Финансовые гарантии	17	14,469,223	17,981,342
<b>Итого</b>		<b>1,108,580,041</b>	<b>981,804,899</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы полученные	13	797,136	1,433,946
Обязательства по аренде	13	885,395	795,220
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	161,109,257	93,023,844
Финансовые гарантии	17	2,906,280	3,009,324
Текущий подоходный налог к уплате		45,311,408	36,401,474
Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	15	801,726	390,422
Обязательства по вознаграждениям работникам	16	710,473	564,867
Прочие налоги к уплате		12,844,327	10,265,403
<b>Итого</b>		<b>225,366,002</b>	<b>145,884,500</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1,333,946,043</b>	<b>1,127,689,399</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>1,538,028,830</b>	<b>1,669,742,011</b>

Примечания на страницах с 115 по 147 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.  
 Подписано 3 мая 2023 года к утверждению годовым общим собранием акционеров.



Семеренко К.В.  
 и.о. Генеральный директор

Джандосова Д.А.  
 и.о. Директор по экономике и контроллингу

# Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	2022 г.	2021 г.
Выручка	19	1,289,288,331	1,059,418,450
Себестоимость реализации	20	(589,254,987)	(458,741,785)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>700,033,344</b>	<b>600,676,665</b>
Расходы по реализации		(11,424,974)	(8,178,147)
Общие и административные расходы	21	(67,644,911)	(39,950,114)
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку		(9,936,937)	(6,674,905)
Прочие операционные расходы		(17,803,052)	(9,431,195)
Прочие операционные доходы	22	23,080,249	7,203,130
<b>Операционная прибыль</b>		<b>616,303,719</b>	<b>543,645,434</b>
Финансовые доходы	23	105,906,503	37,906,793
Финансовые расходы	24	(132,875,635)	(64,800,781)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>589,334,587</b>	<b>516,751,446</b>
Расходы по подоходному налогу	25	(103,421,957)	(82,169,350)
<b>Прибыль за год</b>		<b>485,764,120</b>	<b>434,582,096</b>
<b>Прочий совокупный (убыток)/ доход:</b>			
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в прибыль или убыток:			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности	16	(620,042)	(272,069)
Подоходный налог, отраженный непосредственно в прочем совокупном доходе	25	124,005	54,418
<b>Прочий совокупный убыток</b>		<b>(496,037)</b>	<b>(217,651)</b>
<b>Совокупный доход за год</b>		<b>485,416,593</b>	<b>434,364,445</b>
<b>Прибыль за год, причитающаяся:</b>			
Акционерам Компании		485,910,983	434,581,111
Неконтролирующей доле		1,647	985
<b>Прибыль за год</b>		<b>485,912,630</b>	<b>434,582,096</b>
<b>Совокупный доход за год, причитающийся:</b>			
Акционерам Компании		485,414,946	434,363,460
Неконтролирующей доле		1,647	985
<b>Совокупный доход за год</b>		<b>485,416,593</b>	<b>434,364,445</b>
Базовая и разведенная прибыль на простую акцию (тенге)	18	4,424	3,956

Примечания на страницах с 115 по 147 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.



# Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	Причитающийся акционерам Компании				Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
		Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль			
Остаток на 1 января 2021 г.		106,505,027	(184,411)	536,462	108,083,322	214,940,400	50,923	214,991,323
Прибыль за год		-	-	-	434,581,111	434,581,111	985	434,582,096
Прочий совокупный убыток		-	-	(217,651)	-	(217,651)	-	(217,651)
<b>Совокупный (убыток)/ доход за год</b>		-	-	<b>(217,651)</b>	<b>434,581,111</b>	<b>434,363,460</b>	<b>985</b>	<b>434,364,445</b>
Дивиденды	12	-	-	-	(107,302,298)	(107,302,298)	(858)	(107,303,156)
Остаток на 31 декабря 2021 г.		106,505,027	(184,411)	318,811	435,362,135	542,001,562	51,050	542,052,612
Остаток на 1 января 2022 г.		106,505,027	(184,411)	318,811	435,362,135	542,001,562	51,050	542,052,612
Прибыль за год		-	-	-	485,910,983	485,910,983	1,647	485,912,630
Прочий совокупный убыток		-	-	(496,037)	-	(496,037)	-	(496,037)
<b>Совокупный (убыток)/ доход за год</b>		-	-	<b>(496,037)</b>	<b>485,910,983</b>	<b>485,414,946</b>	<b>1,647</b>	<b>485,416,593</b>
Дивиденды	12	-	-	-	(823,385,560)	(823,385,560)	(858)	(823,386,418)
Остаток на 31 декабря 2022 г.		106,505,027	(184,411)	(177,226)	97,887,558	204,030,948	51,839	204,082,787

Примечания на страницах с 115 по 147 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.



# Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	2022 г.	2021 г.
<b>Движение денежных средств по операционной деятельности:</b>			
Прибыль до налогообложения		589,334,587	516,751,446
Поправки на:			
Износ основных средств		55,339,499	49,979,517
Амортизация нематериальных активов		384,647	429,847
Вознаграждения работникам		593,424	430,430
Финансовые гарантии		(3,615,164)	(3,001,119)
Резервы по обязательствам по ликвидации активов		(63,270)	(48,277)
Резервы по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам		158,136	128,619
Резервы по торговой и прочей дебиторской задолженности		2,763,671	1,012,193
Курсовая разница		(17,555,787)	(4,527,963)
Финансовые доходы		(102,291,339)	(34,905,674)
Финансовые расходы		144,650,641	66,903,750
Резерв на юридические расходы		5,752,801	-
Резерв под обесценение основных средств		2,409,309	-
Прочие		78,692	(40,192)
<b>Движение денежных средств по операционной деятельности до изменений оборотного капитала:</b>		<b>677,939,847</b>	<b>593,112,577</b>
Изменение товарно-материальных запасов		(40,405,690)	(66,443,045)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(40,055,722)	(84,448,746)
Изменение денежных средств с ограничением по снятию		-	(230,099)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		27,097,449	(3,020,223)
Изменение резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению активов		(118,007)	(29,821)
Изменение задолженности по прочим налогам		(190,977)	(5,345,509)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности:</b>		<b>624,266,900</b>	<b>433,595,134</b>
Подходный налог уплаченный		(93,474,142)	(39,546,049)
Подходный налог у источника уплаченный		-	(11,636,820)
Проценты полученные		31,840,776	3,186,769
Проценты уплаченные	13	(157,158)	(91,865,477)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>562,476,376</b>	<b>293,733,557</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности:</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(156,625,905)	(94,698,548)
Займы выданные	10	(385,023,648)	(41,964,948)
Погашение займов выданных	10	640,285,386	22,209,417
Размещение банковских депозитов		(16,181)	(23,430)
Снятие банковских депозитов		25,323	18,763
Приобретение инвестиций		(10,686,883)	(16,636,198)
Дивиденды полученные		262,478	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) инвестиционной деятельности</b>		<b>88,220,570</b>	<b>(131,094,944)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступление займов	13	19,767,038	106,702,500
Погашение займов	13	(178,727)	-
Комиссия за организацию займов	13	-	(772,671)
Дивиденды уплаченные	12	(822,526,759)	(107,638,313)
Оплата по договорам аренды	13	(1,120,105)	(948,532)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(804,058,553)</b>	<b>(2,657,016)</b>
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и денежные эквиваленты		13,314,072	2,149,602
<b>Чистое изменение денежных средств и денежных эквивалентов</b>		<b>(140,047,535)</b>	<b>162,131,199</b>
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало года	11	217,816,572	55,685,373
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты на конец года</b>	<b>11</b>	<b>77,769,037</b>	<b>217,816,572</b>

Примечания на страницах с 115 по 147 составляют неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года

## 1. Группа и ее основная деятельность

АО «ТНК «Казхром» (далее - «Компания») было зарегистрировано 20 октября 1995 года. Компания создана в форме акционерного общества в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, включает Компанию и её дочерние компании (далее - «Группа»).

Непосредственной материнской компанией АО «ТНК «Казхром» является KCR International B.V., зарегистрированная в Нидерландах, и конечной материнской компанией является Eurasian Resources.

Group S.à r.l. (далее «ERG»), зарегистрированная в Люксембурге.

Основная деятельность Группы включает добычу хромовой и марганцевой руд, реализацию хромовой руды, а также

производство и реализацию ферросплавов. Производственные активы Группы расположены в Республике Казахстан.

Юридический адрес: 030008, Республика Казахстан, Актюбинская область, г. Актобе, ул. М. Маметовой, 4 «А».

Дочерние компании	Страна регистрации	Основная деятельность	Доля владения, %
АО «Донская нефтебаза»	Казахстан	Услуги складского хранения и реализация горюче-смазочных материалов	95.53
ТОО «Акжар-хром»	Казахстан	Добыча воды по магистральным трубопроводам	100.00

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики

### Основа подготовки финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - «МСФО»).

Учетная политика, использованная при подготовке консолидированной финансовой отчетности, описана ниже и основывается на МСФО. Данные стандарты подвержены интерпретациям, выпускаемым время от времени Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности.

Данная консолидированная финансовая отчетность также подготовлена исходя из прин-

ципа первоначальной стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и переоценки финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования оценок и предположений. Она также требует от руководства использовать профессиональные суждения в процессе применения учетной политики Группы. Области, которые отличаются более высокой степенью суждения или сложности, или где предположения и оценки оказывают значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность, раскрыты в Примечании 3.

### Принцип непрерывности деятельности.

В феврале 2022 года начался военный конфликт между Украиной и Россией. Ряд стран и международных организаций, в том числе Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз, Швейцария и Великобритания, ввели серии санкций против Российского правительства, различных компаний, в том числе основных кредиторов Группы ERG (ПАО Сбербанк России («Сбербанк») и Банк ВТБ (ПАО) («ВТБ»)) и отдельных лиц. Это привело к серьезным нарушениям на финансовых и товарных рынках. Группа ERG соблюдает все санкции, применимые к ее хозяйственной деятельности в рамках утвержденных комплаенс политик.

Совет Менеджеров ERG рассмотрел доступный уровень ликвидности за период до 31 октября 2024 года.

На протяжении всего рассматриваемого периода Группа ERG прогнозирует генерировать достаточный денежный поток для поддержания позиции выше минимального требуемого оборотного капитала и обслуживания долга.

Группа ERG постоянно отслеживает свою финансовую ситуацию, чтобы обеспечить наличие достаточного запаса ликвидности для поддержания операционной деятельности бизнеса и для обеспечения соблюдения ковенантов кредитных соглашений или для получения вейверов, в случае необходимости. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа ERG, включая Группу, соблюдала применимые ковенанты.

В июне 2022 года рейтинговое агентство Standard & Poor's улучшило кредитный рейтинг Группы ERG с «В-» до «В» со «стабильным» прогнозом. Группа ERG решила прекратить получение кредитного рейтинга от Standard & Poor's. В марте 2023 года по запросу Группы ERG, Standard & Poor's отозвало кредитный рейтинг Группы ERG. На момент отзыва прогноз кредитного рейтинга был «стабильным». В декабре 2022 года, Moody's подтвердило рейтинг «В1» со «стабильным» прогнозом.

Текущий прогноз ликвидности Группы ERG предусматривает выплаты Сбербанку и ВТБ в 2024 году в рамках действующих кредитных соглашений. Группа ERG работает над различными возможными решениями, которые позволят ей выполнять свои платежные обязательства и/или перенести платежи в соответствии со всеми применимыми законами и правилами. Эта работа продолжается и вряд ли будет завершена в первой половине 2023 года, поэтому на момент выпуска данной Консолидированной финансовой отчетности сохраняется

неопределенность в отношении ее результатов. Если в 2024 году приемлемое решение не будет найдено, и Группа ERG не произведет плановый платеж в соответствии с действующими кредитными соглашениями со Сбербанком или ВТБ, такая неуплата может дать соответствующему кредитору право ускорить выплату непогашенной задолженности по кредитным соглашениям.

Менеджеры ERG, придя к заключению в отношении подготовки Консолидированной финансовой отчетности Группы ERG на основе принципа непрерывности деятельности, отмечают, что присутствуют существенные риски и неопределенности в отношении способности Группы ERG воспрепятствовать получению Сбербанком и/или ВТБ права ускорить погашение долга в 2024 году, которым Сбербанк или ВТБ могут воспользоваться. Эти существенные риски и неопределенности могут вызвать значительные сомнения в способности Группы ERG продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Принимая во внимание заключение Менеджеров ERG и учитывая, что Группа осуществляет внутригрупповые операции, как указано в Примечании 4, а также тот факт, что Компания является гарантом по кредитным договорам Группы ERG, руководство Группы пришло к выводу, что существует существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы ERG продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Группа ERG принимает во внимание зависимость ликвидности от цен на сырьевые товары на своих ключевых рынках, подверженность волатильности валютных курсов и способность при необходимости привлекать дополнительное финансирование. Для обеспечения доста-

точной ликвидности, необходимой для выполнения договорных обязательств, Группа ERG уделяет постоянное внимание операционной эффективности, улучшению оборотного капитала, а также распределению и расходованию бюджета капитальных затрат.

Менеджеры ERG считают, что Группа ERG имеет доступ к достаточным ресурсам для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем, руководством Группы ERG считается, что Группа имеет доступ к достаточным ресурсам для продолжения своей деятельности в своём текущем состоянии в обозримом будущем, и что подготовка настоящей Консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом непрерывности деятельности является уместной.

### Новые стандарты

Принятие поправок к стандартам и интерпретации, вступивших в силу с 1 января 2022 года, не оказало существенного влияния на Группу. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу. Не ожидается, что поправки к стандартам, вступающие в силу с 1 января 2023 года, окажут существенного влияния на Группу. Группа оценивает потенциальное влияние других новых стандартов, поправок к стандартам и интерпретаций.

### Функциональная валюта и валюта представления финансовой отчетности.

Если не указано иначе, все цифровые данные, представленные в данной консолидированной финансовой отчетности, выражены в тысячах казахстанских тенге (далее - «тенге»). Функциональной валютой Компании и её дочерних компаний является тенге.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

**Операции в иностранной валюте.** Денежные активы и обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату, пересчитаны в тенге по официальному обменному курсу Казахстанской фондовой биржи (далее – «КФБ») на эту дату. При первоначальном признании операции в иностранной валюте учитываются по обменному курсу КФБ на дату совершения операции. В последующем, пересчет активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, осуществляется на ежемесячной основе по курсу КФБ на конец месяца. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в отчете о прибыли или убытке.

На 31 декабря 2022 года официальный обменный курс, использованный для пересчета остатков в долларах США, составлял 462.65 тенге за 1 доллар США (31 декабря 2021 года: 431.8 тенге за 1 доллар США). В отношении конвертации тенге в другие валюты действуют правила валютного контроля. В настоящее время тенге не является свободно конвертируемой валютой за пределами Республики Казахстан.

### Консолидированная финансовая отчетность.

Дочерние компании представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные компании, которые Группа контролирует. Группа обладает контролем над объектом инвестиций, если она:

- Обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций,
- Подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода, и
- Имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой компании необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций.

В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса.

Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние компании включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями, и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты прекращения контроля.

Все операции между АО «ТНК «Казхром» и дочерними компаниями и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам между компаниями исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, однако рассматриваются как показатели обесценения передаваемого актива. Компания и все её дочерние компании применяют единую учётную политику в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящаяся на долю участия в капи-

тале, которой Группа не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля образует отдельный компонент капитала Группы.

### Сегментная отчетность.

Операции Группы высокоинтегрированы и определены руководством Группы как единый отчетный сегмент, представленный производством ферросплавов. Производство ферросплавов включает в себя добычу хромовой руды и реализацию феррохрома и других ферросплавов.

Руководство Группы, принимающее операционные решения, – это лицо или группа лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности операционных сегментов Группы. Руководство, принимающее операционные решения, определило операционное подразделение, основываясь на отчетах, используемых для принятия стратегических решений. При принятии решений руководство оценивает результаты деятельности сегмента на основании операционной прибыли и прибыли до налогообложения.

Информация о структуре доходов в разрезе географических регионов раскрыта в Примечании 19.

### Экономическая среда в Республике Казахстан.

Экономическая среда, в которой Группа ведёт свою деятельность, подвержена колебаниям цен на сырьевые товары. Руководство предпринимает все необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы.

### Прибыль на акцию.

Привилегированные акции не подлежат выкупу и считаются участвующими акциями. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящегося на владельцев Компании,

на средневзвешенное значение количества акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

### Основные средства.

Основные средства отражаются в учете по стоимости приобретения или первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость объектов основных средств, изготовленных или возведенных хозяйственным способом, включает в себя стоимость затраченных материалов, выполненных производственных работ и часть производственных накладных расходов.

Износ по отдельным значительным частям объекта основных средств (компонентам), срок полезной службы которых отличается от срока полезной службы данного объекта в целом, начисляется отдельно по нормам амортизации, отражающим предполагаемые сроки использования этих частей. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Доход или убыток от списания замененных частей отражается в отчете о прибыли или убытке.

Последующие затраты включаются в балансовую стоимость данного актива либо отражаются в качестве отдельного актива только при условии, что существует вероятность извлечения Группой экономических выгод от эксплуатации данного актива и его стоимость может быть надежно оценена. Все прочие расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на прибыль или убыток.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в отчете о прибыли или убытке.

Горнорудные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и непокрытого убытка от обесценения. Расходы, включая затраты по оценке, произведенные для установления или увеличения производственной мощности, а также на проведение горно-строительных, горно-капитальных и горно-подготовительных работ в период освоения проектных мощностей или реконструкции карьеров, капитализируются на горнорудные активы в состав зданий и сооружений.

**Износ.** На землю износ не начисляется. Первоначальная стоимость объекта основных средств амортизируется в течение всего срока его полезного использования до ликвидационной стоимости. Расчетный срок полезной службы объекта основных средств зависит как от его собственного срока полезной службы, так и/(или) текущей оценки экономически извлекаемых резервов карьера, на территории которого размещен данный объект основных средств.

Горнорудные активы амортизируются с использованием производственного метода, исходя из оценочных экономически извлекаемых доказанных и вероятных резервов, к которым они относятся. Если оценочный срок полезной службы отдельного актива меньше, чем соответствующий срок службы карьера, то по таким горнорудным активам начисление износа осуществляется по прямолинейному методу либо с использованием производственного метода, исходя из производственной характеристики объекта. Сумма износа отражается в прибыли или убытке.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Учет сумм изменений оценочных значений, влияющих на результаты исчислений по производственному методу, ведется перспективно. Ожидаемые

сроки полезной службы приводятся в нижеследующей таблице.

	Срок полезной службы (лет)
Здания и сооружения	10 - 60
Машины и оборудование	5 - 30
Прочее оборудование и автотранспорт	3 - 30
Горнорудные активы – инфраструктура карьеров и шахт	2 - 30
Горнорудные активы – прочие	производственный метод

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценочную сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом оценочных затрат по выбытию, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезной службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и при необходимости корректируются на конец каждого отчетного периода.

Незавершенное строительство отражается по первоначальной стоимости. После завершения строительства активы переводятся в состав основных средств по их балансовой стоимости. Износ на незавершенное строительство не начисляется до тех пор, пока актив не будет готов к предполагаемому использованию.

**Затраты на вскрышу.** Затраты на извлечение и вывоз пустой верхней породы, произведенные в ходе разработки шахт и карьеров до начала добычи, капитализируются в составе себестоимости горнорудных активов с последующим начислением

амортизации по производственному методу в течение срока эксплуатации шахт и карьеров. Последующие затраты на вскрышу, произведенные в ходе этапа добычи, включаются в состав себестоимости товарно-материальных запасов, если затраты на вскрышную деятельность создают выгоды в форме произведенных запасов.

Если полученная выгода улучшает доступ к руде в будущем, то Группа признает последующие затраты в качестве внеоборотного актива - «актива вскрышной деятельности».

Группа признает актив вскрышной деятельности только, в случае удовлетворения следующих условий:

- Когда существует вероятность того, что будущие экономические выгоды (в форме улучшения доступа к руде), связанные с вскрышной деятельностью, поступят в Группу;
- Когда Группа может идентифицировать компонент рудного тела, доступ к которому был улучшен; и
- Когда затраты, связанные с улучшением доступа

к указанному компоненту, могут быть надежно измерены.

Группа учитывает актив вскрышной деятельности в качестве компонента основного средства, к которому он относится. Первоначально Группа измеряет актив вскрышной деятельности по понесенным затратам, что включает накопленные затраты, напрямую понесенные для осуществления вскрышной деятельности, которая улучшает доступ к идентифицированному компоненту руды, плюс распределение затрат напрямую относящиеся к накладным расходам. После первоначального признания, актив вскрышной деятельности должен учитываться по себестоимости за вычетом износа и убытков от обесценения, таким же образом, как и существующий актив, частью которого он является. Актив вскрышной деятельности амортизируется с использованием производственного метода, пропорционально объему добычи.

Когда невозможно разделить по отдельности затраты, связанные с активом вскрышной деятельности и произведенными запасами (текущая вскрыша), Группа распределяет

затраты на производственные вскрышные работы, используя в качестве базы распределения коэффициент вскрыши.

**Обесценение нефинансовых активов.** На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения нефинансовых активов. Балансовая стоимость основных средств, нематериальных активов и всех прочих нефинансовых активов проверяется на предмет обесценения при наличии любого признака, указывающего на возможность не возмещения балансовой стоимости.

При проведении проверки на предмет обесценения, сумма возмещения оценивается по большей из двух величин: «стоимости в использовании» (т.е. чистой приведенной стоимости ожидаемых в будущем денежных потоков по соответствующему объекту, производящему денежные потоки) и «справедливой стоимости за вычетом расходов по выбытию» (цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки). При отсутствии соответствующего договора купли-продажи или активного рынка справедливой стоимости за вычетом расходов по реализации определяется исходя из наилучшей доступной информации, которая отражает сумму, которую Группа могла бы получить за единицу, генерирующую денежные средства, в результате совершения сделки по принципу «вытянутой руки».

Единица, генерирующая денежные средства – это наименьшая определяемая группа активов, которая производит денежные притоки, которые в существенной степени не зависят от денежных притоков от прочих активов или групп активов.

Оценочные значения, используемые при проведении проверки на предмет обесценения, основаны на детальных планах карьеров и рабочих бюджетах, приведенных в соответствие с требованиями

МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Будущие денежные потоки основаны на:

- Расчетных объемах резервов, по которым существует высокая степень уверенности в экономически обоснованном извлечении;
- Будущих объемах производства;
- Будущих товарных ценах (при условии, что текущие рыночные цены не будут отличаться от исчисленной Группой средней цены в долгосрочной перспективе, как правило, в течение срока от трёх до пяти лет), а также
- Будущей себестоимости добычи, капитальных затратах, стоимости работ по ликвидации и рекультивации.

Если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую стоимость, признается обесценение актива, и убыток от обесценения отражается в отчете о прибыли или убытке с целью уменьшения балансовой стоимости, отраженной в консолидированном бухгалтерском балансе, до возмещаемой стоимости актива.

Убыток от обесценения, признанный ранее, восстанавливается, только если с момента последнего признания убытка от обесценения произошли изменения в учетных оценках, использованных для определения возмещаемой суммы актива. Данное восстановление признается в отчете о прибыли или убытке, и его величина ограничена суммой балансовой стоимости за вычетом износа, которая была бы определена, если бы в предыдущие годы

не признавалось никакого убытка от обесценения.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов.** Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и характеристик денежных потоков по активу. Руководство определяет классификацию финансовых активов в момент первоначального признания.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, только если выполняются оба из следующих критериев: а) согласно бизнес-модели актив удерживается с целью получения предусмотренных договором денежных средств; и б) договорные условия приводят исключительно к платежам в счет основной суммы долга и процентов.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости, включают займы выданные, торговую дебиторскую задолженность, за исключением дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке, денежные средства и денежные эквиваленты и прочие финансовые активы, удерживаемые с целью получения предусмотренных договором денежных средств.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

После первоначального признания по справедливой стоимости, финансовые активы, за исключением инвестиций по справедливой стоимости и торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке, оцениваются по амортизированной стоимости за минусом оценочного резерва под убытки. Амортизированная стоимость определяется с учетом любых скидок или премий при приобретении, а также расходов, являющихся неотъемлемой частью эффективной ставки процента.

Амортизация включается в финансовые доходы в отчете о прибыли или убытке. Расходы по обесценению признаются в прибыли или убытке.

### Торговая и прочая дебиторская задолженность.

Торговая и прочая дебиторская задолженность (кроме дебиторской задолженности по предварительной оценке, которая учитывается по справедливой стоимости через прибыль или убыток) первоначально учитываются по справедливой стоимости и впоследствии по амортизированной стоимости, за вычетом оценочного резерва под убытки.

**Предоплаты.** Предоплата отражается в финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплаты, уплачиваемые поставщикам

в счет предстоящих поставок основных средств, отражаются в составе прочих долгосрочных (внеоборотных) активов. Предоплаты, уплачиваемые в счет предстоящих поставок товарно-материальных запасов, отражаются в составе прочих текущих (оборотных) активов.

Предоплаты в иностранной валюте за товары и услуги являются неденежной статьей и, следовательно, учитываются по рыночному курсу на дату осуществления предоплаты и не подлежат пересчету на конец отчетного периода. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Инвестиции по справедливой стоимости.** Группа не обладает контролем или значительным влиянием в отношении предприятий, в которых имеет инвестиции, если Группа не участвует в принятии решений, касающихся их финансовой и операционной деятельности. Инвестиции в такие предприятия учитываются по справедливой стоимости. Изменения инвестиций по справедливой стоимости учитываются в составе прибыли или убытка.

Обесценение финансовых активов. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с финансовыми активами, учитываемыми по амортизированной

стоимости. Оценочные резервы под убытки по финансовым активам основаны на допущениях о риске наступления дефолта и ожидаемых уровнях кредитных убытков. Группа применяет суждение, делая данные допущения и выбирая входящие данные для расчета оценочного резерва под убытки. Это суждение основано на исторических данных Группы, существующих рыночных условиях, а также на прогнозных оценках, существующих по состоянию на конец каждого отчетного периода.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в бухгалтерском балансе за вычетом оценочного резерва под убытки.

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует

значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

### Обесценение торговой дебиторской задолженности.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности, Группа использует упрощенный подход на основе матрицы резервов, позволяющий начисление оценочного резерва под убытки за весь срок договора. Матрица резервов рассчитывается на основании исторического опыта кредитных убытков с учетом прогнозных макроэкономических оценок и обновляется на каждую отчетную дату. Торговая дебиторская задолженность поделена на категории в зависимости от дней просрочки, и на основе исторического анализа коэффициентов дефолтов определяются уровни ожидаемых кредитных убытков. Изменения оценочного резерва под убытки отражаются в составе общих и административных расходов отчета о прибыли или убытке.

### Прекращение признания финансовых активов.

Группа прекращает признавать финансовые активы, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче денежных потоков, и при этом (i) также передала

практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности продать весь актив полностью несвязанной третьей стороне без дополнительных ограничений на продажу.

### Товарно-материальные запасы.

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Себестоимость списания запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Хром, марганец и другие извлеченные минеральные ресурсы отражаются как сырье при добыче и оцениваются по средней себестоимости извлечения. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, прямые затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (исходя из обычной производственной мощности) и не включает затраты по займам. Чистая стоимость реализации – это оценочная стоимость продажи в ходе обычной деятельности за вычетом затрат на завершение производства и расходов по реализации.

### Денежные средства и денежные эквиваленты.

Денежные средства и денежные эквиваленты включают денежные средства в банках, в кассе, депозиты до востребования или со сроком погашения менее

трех месяцев с даты приобретения, а также другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев.

Денежные средства, размещенные в банках на срок свыше трех месяцев, при отсутствии ограничительных условий и с возможностью, а также намерением досрочного снятия, также включаются в состав денежных средств и денежных эквивалентов.

При этом денежные средства, размещенные на срок более трех месяцев с целью получения инвестиционного дохода и при отсутствии намерения досрочного изъятия, включаются в состав прочих оборотных или внеоборотных активов.

Денежные средства с ограничением по снятию свыше трех месяцев, включаются в состав прочих оборотных или внеоборотных активов в зависимости от периода ограничения.

### Акционерный капитал.

Простые акции классифицируются как капитал. Привилегированная акция представляет собой сложный финансовый инструмент, в структуре которого одновременно находятся долевой компонент и обязательство. Обязательство первоначально отражается по справедливой стоимости с применением рыночной ставки процента к сумме обязательных годовых дивидендов, используя формулу дисконтированной стоимости на оцениваемый руководством период функционирования шахт.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Так как Группа не будет генерировать денежные потоки или прибыли дольше предполагаемого периода функционирования шахт, то, соответственно, в целях оценки компонента обязательств используется период функционирования шахт, а не неограниченный срок.

Впоследствии обязательство измеряется по амортизированной стоимости. Изменение балансовой стоимости в результате изменения оценочных значений денежных потоков относится на финансовые результаты деятельности. Долевой компонент при первоначальном признании представлен остаточной суммой, т.е. разницей между суммой средств, привлеченных в результате эмиссии привилегированных акций, и справедливой стоимостью обязательства. Долевой компонент привилегированной акции последующей переоценке не подлежит.

**Выкупленные собственные акции.** В случае приобретения Компанией или ее дочерними организациями акций Компании, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, относимого на собственников Компании до момента повторного выпуска, реализации

или погашения этих акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на собственников Компании.

**Дивиденды.** Дивиденды, кроме обязательных годовых дивидендов по привилегированным акциям, признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на конец отчетного периода только в том случае, если они были объявлены до окончания отчетного периода включительно. Обязательные годовые дивиденды по привилегированным акциям признаются как финансовые расходы в составе отчета о прибыли или убытке.

Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до окончания отчетного периода, а также рекомендованы или объявлены после окончания отчетного периода, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

**Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду.** Обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов,

оказывающих негативное влияние на окружающую среду признаются при высокой вероятности их возникновения и возможности обоснованной оценки их сумм.

В состав затрат по ликвидации активов и полигонов отходов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду входят затраты на рекультивацию и ликвидацию (снос зданий, сооружений и объектов инфраструктуры, демонтаж машин и оборудования, вывоз остаточных материалов, очистку окружающей среды, проведение мониторинга выбросов и восстановление нарушенных земель).

Резервы по оценочным затратам на ликвидацию, рекультивацию и проведение восстановительных работ формируются и относятся на себестоимость основных средств в том отчетном периоде, в котором возникает обязательство, вытекающее из соответствующего факта нарушения земель в ходе разработки карьера или загрязнения окружающей среды, на основании дисконтированной стоимости оцененных будущих затрат.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду не включают какие-либо дополнительные обязательства, возникновение которых ожидается в связи с фактами нарушений или причинением

ущерба в будущем. Оценка затрат производится на основании плана ликвидации и рекультивации и восстановления.

Оценочные значения сумм затрат исчисляются ежегодно по мере эксплуатации с учетом известных изменений, например, обновленных оценочных сумм и пересмотренных сроков эксплуатации активов или установленных сроков операционной деятельности, с проведением официальных проверок на регулярной основе.

Группа оценивает свои затраты исходя из технико-экономического обоснования и инженерных исследований в соответствии с действующими техническими правилами и нормами проведения работ по рекультивации и методами восстановления.

Сумма амортизации или «отмены» дисконта, используемого при определении дисконтированной стоимости резервов, относится на результаты деятельности за каждый отчетный период. Амортизация дисконта отражается в составе финансовых затрат.

Прочие изменения резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению активов и ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, возникающие в результате новых фактов нарушения земель в ходе разработки карьера, обновления учетных оценок, изменения расчетных сроков эксплуатации и пересмотра норм дисконтирования, корректируют стоимость основных средств. Эти затраты впоследствии амортизируются в течение сроков полезной службы активов, к которым они относятся, с использованием метода амортизации, соответствующего данным активам.

Изменения резервов под обязательства по ликви-

дации и восстановлению активов, связанные с нарушением земель в ходе этапа добычи, отражаются в отчете о прибыли или убытке.

При проведении систематических восстановительных работ в течение срока операционной деятельности, а не во время ликвидации, резервы формируются по оценочным незавершенным работам по восстановлению на конец каждого отчетного периода, и затраты отражаются в прибыли или убытке.

**Аренда.** В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех видов аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. На дату начала аренды Группа признает обязательство по аренде и актив в форме права пользования.

Активы в форме права пользования. Группа оценивает активы в форме права пользования с применением модели по первоначальной стоимости, за вычетом накопленного износа и накопленных убытков от обесценения, и с корректировкой на переоценку обязательства по аренде в результате модификации договора аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя:

- Величину первоначальной оценки обязательства по аренде;

- Арендные платежи на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;

- Любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором; и

- Оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении участка, на котором он располагается, или восстановлении базового актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями аренды, за исключением случаев, когда такие затраты понесены для производства запасов. Обязанность арендатора в отношении таких затрат возникает либо на дату начала аренды, либо вследствие использования базового актива в течение определенного периода.

Износ по активам в форме права пользования начисляется с использованием прямолинейного метода. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив арендатору до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает намерение арендатора исполнить опцион на покупку, то износ по активам в форме права пользования начисляется с даты начала аренды до конца срока полезного использования базового актива. В противном случае износ по активам в форме права пользования начисляется с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: дата окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или дата окончания срока аренды. Активы в форме права пользования также подлежат обесценению.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

### Обязательства по аренде.

На дату начала аренды Группа оценивает обязательство по аренде по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Группа дисконтирует арендные платежи с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, либо ставку привлечения дополнительных заемных средств, в случае затруднений в определении ставки по договору аренды.

После даты начала аренды Группа оценивает обязательство по аренде следующим образом:

- Увеличивая балансовую стоимость для отражения процентов по обязательству по аренде;
- Уменьшая балансовую стоимость для отражения осуществленных арендных платежей; и
- Переоценивая балансовую стоимость для отражения переоценки или модификации договоров аренды.

### Классификация финансовых обязательств.

Группа классифицирует финансовые обязательства на следующие категории оценки: финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости. Руко-

водство определяет классификацию своих финансовых обязательств при их первоначальном признании.

**Займы полученные.** Займы полученные первоначально отражаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, и впоследствии учитываются по амортизированной стоимости.

По займам, полученным по процентным ставкам, отличным от рыночных ставок, в момент получения проводится переоценка до справедливой стоимости, которая включает в себя суммы к внесению в счет погашения основной суммы долга и процентов по нему, дисконтированные с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным займам.

Разница между справедливой стоимостью обязательства в момент получения, за вычетом затрат по сделке и чистой суммой полученных средств образует прибыль/убыток при первоначальном признании займов. Сумма прибыли/убыток при первоначальном признании займов отражается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе финансовых доходов/расходов.

Впоследствии балансовая стоимость займов, полученных корректируется с учетом амортизации, начисленной по сумме прибыли при первоначальном признании займов, с отражением суммы амортизации в качестве финансовых расходов по займам.

При отсутствии у Группы безусловного права перенести

срок расчетов по обязательствам не менее чем на двенадцать месяцев после окончания отчетного периода, займы полученные отражаются в составе краткосрочных обязательств.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемому активу. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для подготовки квалифицируемого актива к использованию. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Дата начала капитализации наступает, когда (а) Группа несет расходы, связанные с квалифицируемым активом; (б) она несет затраты по займам; и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию. Капитализация затрат по займам приостанавливается, когда в течение продолжительных периодов прерываются строительство и подготовка квалифицируемого актива к использованию. Капитализация затрат по займам продолжается

до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

### Прекращение признания финансовых обязательств.

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда оно исполнено, или аннулировано, или срок его действия истек.

Если существующее финансовое обязательство замещено другим финансовым обязательством перед тем же кредитором, или если произошло значительное изменение условий существующего финансового обязательства, такое замещение или изменение учитывается как прекращение признания первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства.

Группа оценивает существенность изменения на основании качественных и количественных факторов. Если существующее финансовое обязательство замещено другим финансовым обязательством перед тем же кредитором на условиях, которые несущественно отличаются от изначальных, или если изменения условий существующего обязательства незначительно отличаются, такое замещение или изменение не учитывается как прекращение признания первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Разница в соответствующих балансовых стоимостях отражается через прибыль или убыток отчетного периода.

### Финансовые гарантии.

Финансовые гарантии – это контракты, согласно которым Группа обязана произвести платежи для возмещения держателю гарантии убыток, который он понес вследствие

неспособности определенного дебитора погасить свою задолженность в установленные сроки в соответствии с условиями долгового инструмента. Финансовые гарантии признаются Группой в момент получения премии или, в случае с гарантиями без премий (гарантии внутри группы), когда дебитор получает заемные средства от финансирующей организации.

Когда Группа выдает гарантии без премий или гарантии с премией, отличающейся от рыночной премии, справедливая стоимость определяется с использованием методов оценки (например, рыночная стоимость подобных инструментов, дифференциалы процентной ставки).

Убытки при первоначальном признании обязательства по финансовой гарантии признаются в прибыли или убытке в составе прочих финансовых расходов. Амортизация обязательства по финансовой гарантии начисляется с использованием прямолинейного метода в течение срока гарантии, и соответствующие доходы отражаются в составе прочих финансовых доходов. На конец каждого отчетного периода гарантии оцениваются по наибольшей из (i) неамортизованного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании; (ii) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков. Порядок определения суммы оценочного резерва под убытки по финансовым гарантиям аналогичен порядку определения обесценения займов выданных.

### Торговая и прочая кредиторская задолженность.

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контра-

гентом своих договорных обязательств. Группа признает кредиторскую задолженность по справедливой стоимости. Впоследствии кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости.

### Подходный налог.

В консолидированной финансовой отчетности подходный налог отражен в соответствии с законодательством Республики Казахстан, действующим на конец отчетного периода. Расходы по подходному налогу включают в себя текущие (корпоративный подходный налог) и отсроченные налоги. Расходы по подходному налогу отражаются в отчете о прибыли или убытке, за исключением налогов, относящихся к операциям, отражающимся в том же или в каком-либо другом отчетном периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий подходный налог представляет собой сумму налога, которую предполагается уплатить или возместить из государственного бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемая прибыль или убытки основаны на оценочных показателях, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Прочие налоги, помимо подходного налога, отражаются в составе операционных расходов. Отсроченный подходный налог начисляется балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отсроченные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Зачет активов и обязательств по отсроченному налогу проводится только в рамках каждой отдельной дочерней организации, включенной в консолидированную финансовую отчетность Группы. Отсроченный подоходный налог рассчитывается по ставке корпоративного подоходного налога, принятой на конец отчетного периода, применение которой ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков.

Активы по отсроченному подоходному налогу в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, если существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Активы по отсроченному подоходному налогу признаются только в той степени, в которой вероятно использование соответствующей налоговой льготы. При определении будущих величин налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, использование которых вероятно в будущем, руководство применяет профессиональные суждения и оценки на основе сумм облагаемой прибыли за последние два года, а также ожиданий относительно будущих доходов, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

**Признание выручки.** Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товарами или услугами передан покупателю в сумме, которую Группа ожидает получить взамен на эти товары или услуги. Выручка отражается в размере цены сделки за минусом НДС и скидок.

Выручка от реализации определенных товаров может подлежать корректировке в результате изменения цены реализации в момент доставки товара в пункт назначения, а также проверки количества и качества продукции клиентом. В таких случаях, выручка первоначально признается по справедливой стоимости в момент отгрузки товара. Как правило, финальные цены формируются в течение 3 месяцев. Подобные корректировки выручки учитываются в соответствии с МСФО 9 «Финансовые инструменты» и, следовательно, правила МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» в отношении

переменного возмещения не применяются. Такие корректировки представляют собой доход/убыток из источников, отличных от договоров с покупателями.

Выручка от реализации ферросплавов и прочей продукции признается в момент времени.

**Вознаграждения работникам.** Группа предлагает своим работникам вознаграждения, подлежащие выплате по окончании трудовой деятельности (единовременные пособия по выходу на пенсию, материальную помощь пенсионерам) и прочие долгосрочные вознаграждения работникам (оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти) в соответствии с положениями коллективного договора.

Право на получение вознаграждений, подлежащих выплате по окончании трудовой деятельности, обычно предоставляется в зависимости от оставшегося срока работы до пенсии и наличия у работника минимального стажа работы.

Вознаграждения по окончании трудовой деятельности Группы являются нефондируемыми пенсионными планами с установленными выплатами и оцениваются согласно пересмотренному МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения сотрудникам». Актуарный и инвестиционный риски по нефондируемым пенсионным планам с установленными выплатами ложатся на Группу.

**Финансовые доходы и расходы.** Финансовые доходы включают в себя доходы, связанные с отменой дисконта приведенной стоимости, амортизацию финансовых гарантий, доход от модификации займов, процентные доходы по депозитам, выданным займам и другим инвестированным средствам. Финансовые расходы включают в себя процентные расходы по займам, расходы от признания финансовых гарантий, процентные расходы, связанные с отменой дисконта по резервам созданным под обязательства по ликвидации и восстановлению активов, убыток от модификации займов и т.п.

Финансовые доходы и расходы также включают в себя прибыли и убытки от курсовых разниц, связанных с соответствующими финансовыми активами и обязательствами.

Процентные доходы и расходы признаются на основе периодов времени, используя метод эффективной ставки процента. Все процентные и прочие расходы, понесенные в связи с займами, списываются как часть финансовых расходов, кроме тех случаев, когда затраты возникли по займам, полученным с целью финансирования строительства основных средств. В этом случае расходы капитализируются на тот период времени, который необходим для формирования актива и подготовки его к использованию по назначению.

### 3. Важные учетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности активы и обязательства в течение следующего финансового периода. Оценки и суждения

подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового периода, включают:

**Контракты на недропользование.** Основной контракт Группы на недропользование, связанный с добычей хромовой руды, истекает в 2041 году. Руководство Группы ожидает, что такой контракт будет продлен по номинальной стоимости до окончания срока полезной службы карьера, которое ожидается в 2074 году.

В данной консолидированной финансовой отчетности расходы по износу и балансовая стоимость основных средств отражались на основе предположения, что контракты на недропользование будут продлены до окончания срока полезной службы карьера.

**Оценочные сроки полезной службы горнорудных активов и минеральных запасов.** Горнорудные активы, классифицированные в составе основных средств, амортизируются в течение соответствующего срока полезной службы карьера с использованием производственного метода исходя из доказанных и вероятных минеральных запасов.

Оценки запасов руды могут меняться от периода к периоду. Это может повлиять на финансовые результаты Группы. Такие изменения в запасах могут повлиять на начисление износа, балансовую стоимость активов и величину резервов под обязательства по ликвидации активов.

Оценки запасов руды Группы основаны на лучшей оценке продукта, который может быть технологически и экономически обоснован и на основании юридически закрепленных прав извлечен из соответствующего горнорудного актива. Оценки сформированы с учетом ряда факторов, включая количества и сорта руды, производственные технологии и нормы извлечения, прогнозные товарные цены и производственные затраты.

Оценки запасов руды рассчитываются, в основном, на основе Австралийского кодекса отчетности по результатам разведки, минеральным запасам и запасам руды (Кодекс «JORC», 2012), который требует использования обоснованных допущений, включая:

- Оценки будущего производства, которые включают доказанные и прогнозные запасы, оценки запасов и обязательств по расширению;
- Предполагаемые будущие товарные цены, основанные на действующей рыночной цене, форвардные цены и оценки Группы долгосрочной средней цены; и
- Будущие денежные затраты на производство, капиталовложения и обязательства по восстановлению.



# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 3. Важные учетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

**Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов.** В соответствии с природоохранным законодательством и контрактами на недропользование, Компания имеет юридическое обязательство по устранению ущерба, причиненного окружающей среде в результате своей операционной деятельности и ликвидации своих горнорудных активов и полигонов размещения отходов и рекультивации земель после завершения работ.

Резервы формируются на основе дисконтированной стоимости затрат по ликвидации и рекультивации по мере возникновения обязательства вследствие прошлой операционной деятельности.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов определяются на основе интерпретации Группой действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан и связанной программы Группы по ликвидации последствий недропользования на контрактной территории и прочей операционной деятельности, подкрепленной технико-экономическим обоснованием и инженерными исследованиями в соответствии с текущими нормами и методами восстановления и проведения работ по рекультивации.

Оценки затрат по устранению ущерба подвержены потенциальным изменениям в природоохранных требованиях и интерпретациях законодательства.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов признаются при вероятности их возникновения и возможности обоснованной оценки их сумм.

**Резерв по охране окружающей среды – Новый Экологический кодекс.** В 2021 году принят Новый Экологический Кодекс Республики Казахстан (далее – «Кодекс»), требующий ликвидации последствий из эксплуатации производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, после прекращения их эксплуатации. Ликвидация последствий эксплуатации объектов будет зависеть от характера соответствующих активов и потенциального воздействия на окружающую среду.

Ввиду того, что требования Кодекса относительно новые, существуют неопределенности в интерпретации и применении его положений. Группа впервые признала обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов по состоянию на 31 декабря 2022 года (Примечание 15) на основании текущей интерпретации Кодекса и изменений в бухгалтерских оценках в результате проведенного технического анализа.

Группа применила значительное суждение при оценке обязатель-

ства. Любые будущие изменения в Кодексе, его интерпретации и практике применения могут повлиять на суждения и оценки, сделанные Группой, и, следовательно, потенциально могут привести к пересмотру соответствующих обязательств по ликвидации последствий эксплуатации объектов. Существенные суждения при проведении таких оценок включают в себя оценку ставок инфляции и дисконтирования, и периода дисконтирования. При определении срока дисконтирования руководство применило суждение, что мероприятия по ликвидации последствий эксплуатации объектов будут проводиться после полной отработки месторождений, ожидаемой в 2074 году. Основные допущения, использованные в оценках, представлены в Примечании 15.

На основании проведенного Группой анализа действующего законодательства, руководство сделало вывод, что отдельные объекты основных средств должны быть исключены из обязательств по ликвидации последствий эксплуатации объектов по состоянию на 31 декабря 2022 года, поскольку:

- Такие активы не оказывают значительного негативного воздействия на окружающую среду;
- Производственные процессы на этих объектах не приводят к последствиям, требующим проведения монтажных и рекультивационных работ для снижения негативного воздействия на окружающую среду;

- По отдельным объектам, таким как, технологические машины и оборудование существует возможность возмещения стоимости ликвидации от их выбытия и/или возможность репрофилирования,

в результате чего негативное воздействие на окружающую среду значительно снизится и не возникнет необходимости их демонтажа.

Анализ чувствительности обязательств по ликвидации

последствий эксплуатации объектов на изменение существенных допущений по состоянию на 31 декабря 2022 представлен следующим образом:

В тысячах тенге	Изменения в допущениях (Уменьшение)/увеличение обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов	
Ставка инфляции	(1%)/ 1%	(1,310,455)/ 2,137,495
Ставка дисконтирования	(1%)/ 1%	2,018,736/ (1,246,937)
Срок ликвидации	(10 лет)/ 10 лет	2,414,974/ (1,398,585)

**Обесценение нефинансовых активов.** В конце каждого отчетного периода Группа проводит анализ активов (единиц, генерирующих денежные потоки) для выявления признаков их возможного обесценения. Исходя из анализа внутренних и внешних факторов, руководство установило отсутствие признаков обесценения в отчетном периоде.

**Обесценение займов выданных.** Оценка ожидаемых кредитных убытков требует применения значительных допущений, включая вероятность дефолта, собираемость и сроки ожидаемого восстановления будущих денежных потоков по займам. Изменения в таких допущениях могут повлиять на возмещаемую стоимость или резервы по таким активам. Руководство регулярно пересматривает допущения. Ожидаемые кредитные убытки по займам выданным были рассчитаны на основании кредитного риска компаний с сопоставимым рейтингом. По состоянию на 31 декабря 2022 года займы выданные относились к Стадии 1. Данное суждение руководства основывается на оценке непрерывности деятельности ERG.

**Оценка стоимости финансовых гарантий.** Группа применяет метод кредитных свопов для определения справедливой стоимости финансовых гарантий. Справедливая стоимость обязательства финансовой гарантии рассчитывается

с учетом гарантированной суммы займа, процентной ставки и показателей риска. Для кредитных договоров, в которых Группа несет полную солидарную ответственность с другими гарантами, рыночная комиссия определяется с учетом кредитно-дефолтных свопов компаний с аналогичным кредитным рейтингом и распределяется между гарантами. Это представляет собой наилучшую оценку руководства подверженности Группы кредитному риску, связанному с выданными гарантиями. Данное суждение руководства основывается на оценке непрерывности деятельности Группы ERG.

Стоимость гарантий распределяется между со-гарантами на основе справедливой стоимости чистых активов компаний со-гарантов.

Руководство считает маловероятным, что Группа будет вынуждена погасить гарантированные обязательства.

**Налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию.** Казахстанское налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию подвержены различным интерпретациям.

**Инвестиции по справедливой стоимости.** Группа не обладает контролем или значительным влиянием в отношении предприятий, так как Группа не может принимать решений, касаю-

щихся их финансовой и операционной деятельности.

**Подоходный налог.** Группа скорректировала расход по подоходному налогу за год, закончившийся 31 декабря 2021 года вследствие изменения в суждениях применяемых в расчете вычитаемых расходов и налогооблагаемого дохода по инвестиционному контракту.

## 4. Расчеты и операции со связанными сторонами

Материнская компания: информация раскрыта в Примечании 1.

Компании под общим контролем: компании, находящиеся под контролем ERG.

Компании под контролем Менеджеров класса Б: Менеджеры класса Б и все компании, находящиеся под их контролем, являются связанными сторонами Группы в результате непрямого владения Менеджерами класса Б простыми акциями ERG. Менеджерами класса Б являются являются члены Совета Менеджеров ERG.

Государственные предприятия: Республика Казахстан и связанные с ней юридические лица. Республика Казахстан является связанной стороной Компании на основании значительного влияния на ERG.

Основное руководство: лица, имеющие полномочия и которые несут ответственность за планирование, координацию и контроль операций Группы, прямо или косвенно.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 4. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Ниже представлены непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2022 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
<b>АКТИВЫ</b>					
Инвестиции по справедливой и первоначальной стоимости	-	12,621,999	-	-	-
Займы выданные <sup>1</sup>	21,921,895	243,774,834	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	-	2,406,316	3,078,691	3,975,304	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	22,972,660	145,887	988,811	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	64,049,327	42,282	-
Прочие оборотные активы	-	-	81,261	-	-
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Обязательства по аренде	-	6,996	-	298,289	-
Обязательства по привилегированным акциям	5,294,012	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	54,715
Финансовые гарантии	17,282,712	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	918,946	26,204,273	336,351	2,059,891	-

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа имела непогашенное обязательство по инвестированию капитала в размере до 43 миллионов долларов США (19,893,950 тысяч тенге) в Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership, дочернее

предприятие ERG S.à r.l., в течение периода до 2025 года, реализуемое при соблюдении определенных условий (31 декабря 2021 года: 58 миллионов долларов США (25,044,400 тысяч тенге)).

Ниже представлены непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2021 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
<b>АКТИВЫ</b>					
Инвестиции по справедливой и первоначальной стоимости	-	29,133,179	-	-	-
Займы выданные <sup>1</sup>	476,423,592	-	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	-	1,876,480	2,536,428	435,394	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	30,381,545	299,143	788,996	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	-	-	58,431,386	-	-
Прочие оборотные активы	-	-	87,243	-	-
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Обязательства по аренде	-	-	-	271,897	-
Обязательства по привилегированным акциям	5,294,012	-	-	-	-
Обязательства по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	28,890
Финансовые гарантии	20,891,859	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	918,946	19,606,780	287,483	590,553	-

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год закончившийся 31 декабря 2022 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	1,957,796	9,086	387,944	-
Себестоимость реализации	-	(138,335,962)	(11,501,378)	(27,686,236)	-
Прочие операционные доходы	-	3,266,103	11,073	31,417	-
Прочие операционные расходы	-	(641,187)	(1,229,019)	(108,783)	-
Расходы по реализации	-	(664,215)	(11,305)	(503,510)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(4,580,817)	(777)	(89,686)	-
Общие и административные расходы	-	(50,290,575)	(495,408)	(221,268)	(1,316,631)
Финансовые доходы	43,966,727	29,214,075	1,180,251	23,950	-
Финансовые расходы <sup>2</sup>	42,661,525	(59,996,309)	11,874,672	(97,389)	-

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

В тысячах казахстанских тенге	Материнская компания	Компании под общим контролем	Компании под контролем Менеджеров класса Б	Государственные предприятия	Основное руководство
Выручка	-	1,695,290	7,147	967,703	-
Себестоимость реализации	-	(109,737,518)	(9,711,272)	(25,704,250)	-
Прочие операционные доходы	-	3,376,151	8,754	2,935	-
Прочие операционные расходы	-	(274,879)	(537,128)	(10,161)	-
Расходы по реализации	-	(809,213)	(4,611)	(411,020)	-
Расходы на исследования, развитие бизнеса и разведку	-	(1,702,908)	(712)	(35,869)	-
Общие и административные расходы	-	(25,627,455)	(394,259)	(203,885)	(827,106)
Финансовые доходы	36,790,063	-	915,511	9,088	-
Финансовые расходы <sup>3</sup>	13,303,426	(7,911,712)	2,112,932	(123,858)	-

Вознаграждение основного руководства Группы:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Заработная плата и прочие премии	850,844	575,577
Вознаграждения по окончании трудовой деятельности и прочие	(589,254,987)	(458,741,785)
<b>Итого вознаграждение основного руководства</b>	<b>1,316,631</b>	<b>827,106</b>

**Материнская компания.** Остатки и операции с Материнской компанией в основном включают займы выданные, финансовые гарантии, финансовые доходы и финансовые расходы, связанные с займами.

**Компании под общим контролем.** В течение 2022 и 2021 годов Группа, в основном, реализовывала ферросплавы, а также получала финансирование для целей пополнения оборотного капитала. Цены на ферросплавы привязаны к ценам мировых рынков. Группа производила закупку

материалов, электричества, управленческих услуг и оказывала спонсорскую помощь, а также оказывала финансирование для целей пополнения оборотного капитала.

**Компании под контролем Менеджеров класса Б.** Расчеты и операции с компаниями, находящимися под контролем Менеджеров класса Б, в основном, представляют собой казначейские операции, осуществляемые через банк под контролем Менеджеров класса Б, и услугами по страхованию.

**Государственные предприятия.** Группа осуществляет закупку и реализацию товаров и услуг с государственными предприятиями. Такие сделки, как правило, осуществляются на рыночных условиях или на основе тарифов, устанавливаемых для всех участников рынка. Группа производила закупку услуг по поставке и транспортировке природного газа, железнодорожные услуги и услуги по транспортировке электроэнергии.

1. Оценочный резерв под убытки по займам выданным раскрыт в Примечании 10

2. В составе финансовых расходов отражено восстановление оценочного резерва под убытки по займам, выданным материнской компании на сумму 6,644,378 тысяч тенге, а также доходы от курсовой разницы по займам выданным и депозитам.  
3. В составе финансовых расходов отражено восстановление оценочного резерва под убытки по займам выданным материнской компании на сумму 1,122,048 тысяч тенге, а также доходы от курсовой разницы по займам выданным и депозитам.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 5. Основные средства

В тысячах казахстанских тенге	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Стоимость на 31 декабря 2020 года	5,159,116	226,945,427	352,143,088	29,185,462	193,389,344	806,822,437
Накопленный износ	(33,156)	(96,033,809)	(208,037,288)	(14,637,524)	-	(318,741,777)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 года</b>	<b>5,125,960</b>	<b>130,911,618</b>	<b>144,105,800</b>	<b>14,547,938</b>	<b>193,389,344</b>	<b>488,080,660</b>
Поступления	143,176	1,109,802	12,219,988	2,506,086	82,841,457	98,820,509
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	2,011,671	6,144	-	-	2,017,815
Перемещение в активы, предназначенные для продажи	(5,849)	(749,693)	(75)	-	-	(755,617)
Перемещения	29,129	23,535,226	37,147,183	1,532,492	(62,244,030)	-
Перевод (в)/из ТМЗ	-	(614,839)	614,839	-	9,625,112	9,625,112
Износ	(25,343)	(15,160,336)	(35,488,803)	(2,490,347)	-	(53,164,829)
Выбытия	(65,818)	(988,389)	(78,096)	(2,972)	(68,385)	(1,203,660)
Восстановление обесценения/ (обесценение)	-	9,943	(38,425)	-	70,361	41,879
Стоимость на 31 декабря 2021 года	5,259,754	246,245,694	396,649,030	32,775,974	223,613,859	904,544,311
Накопленный износ	(58,499)	(106,180,691)	(238,160,475)	(16,682,777)	-	(361,082,442)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 года</b>	<b>5,201,255</b>	<b>140,065,003</b>	<b>158,488,555</b>	<b>16,093,197</b>	<b>223,613,859</b>	<b>543,461,869</b>
Поступления	466,197	5,183,884	14,783,939	2,998,997	159,352,803	182,785,820
Изменения резерва под обязательство по ликвидации и восстановлению активов	-	7,819,788	(5,807)	-	-	7,813,981
Перемещения	-	36,564,073	22,782,236	2,186,508	(61,532,817)	-
Перевод (в)/из ТМЗ	-	-	-	-	(2,486,483)	(2,486,483)
Износ	(35,334)	(17,999,172)	(36,793,998)	(2,862,655)	-	(57,691,159)
Выбытия	-	(273,681)	(59,695)	-	(147,611)	(480,987)
Обесценение	-	(264,523)	(448,325)	-	(1,696,459)	(2,409,307)
Стоимость на 31 декабря 2022 года	5,725,952	294,990,020	429,224,677	37,297,724	317,103,292	1,084,341,665
Накопленный износ	(93,834)	(123,894,648)	(270,477,772)	(18,881,677)	-	(413,347,931)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года</b>	<b>5,632,118</b>	<b>171,095,372</b>	<b>158,746,905</b>	<b>18,416,047</b>	<b>317,103,292</b>	<b>670,993,734</b>

Поступления в незавершенное строительство включают в себя капитализируемые затраты по займам в размере 10,951,222 тысяч тенге (31 декабря 2021 года: 9,155,095 тысяч тенге). Ставка капитализации составила 7.67% (2021 год: 8.4%).

По состоянию на 31 декабря 2022 года, балансовая стоимость активов в форме права пользования составила 3,331,552 тысячи тенге (31 декабря 2021 года: 3,207,288 тысяч тенге).

## 6. Инвестиции по справедливой стоимости

Наименование компании	Страна регистрации	Деятельность	2022 г.		2021 г.	
			Тысяч тенге	Доля владения, %	Тысяч тенге	Доля владения, %
Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership	Казахстан (МФЦА)	Венчурное инвестирование	7,253,881	71.52	23,765,061	69.51
TOO «Business and Technology Services»	Казахстан	Внедрение и поддержка ERP-систем	5,364,899	37.99	5,364,899	37.99
TOO «Евразийское Кредитное товарищество»	Казахстан	Кредитование	3,219	0.0016	3,219	0.0016
<b>Итого инвестиции по справедливой стоимости</b>			<b>12,621,999</b>		<b>29,133,179</b>	

## 7. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы представлены в основном долгосрочными авансами выданными за основные

средства и соответствующими услугами на общую сумму 52,553,678 тысяч тенге. (31 декабря 2021 года: 37,680,522 тысячи тенге). по транспор-тировке электроэнергии.

## 8. Товарно-материальные запасы

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Покупные сырье и материалы	104,815,253	97,395,832
Незавершенное производство	55,891,260	33,748,261
Готовая продукция	35,124,433	15,969,645
Сырье и материалы собственного производства	22,973,450	29,461,735
Прочие	105,425	173,379
Минус: резервы по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам	(12,584,178)	(12,775,301)
<b>Итого товарно-материальные запасы</b>	<b>206,325,643</b>	<b>163,973,551</b>

## 9. Торговая и прочая дебиторская задолженность

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Торговая дебиторская задолженность, учитываемая по предварительной оценке	136,234,604	106,104,233
Торговая дебиторская задолженность	17,799,301	16,738,234
Аккредитивы	7,518,873	7,086,550
Прочие	5,463,139	548,981
Минус: оценочные резервы под убытки	(3,111,319)	(666,318)
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>163,904,598</b>	<b>129,811,680</b>
Предоплаты	45,582,882	47,723,984
НДС к возмещению и прочие налоги	40,760,227	21,017,715
Прочие	138,252	156,036
Минус: оценочные резервы под убытки	(2,380,049)	(2,068,465)
<b>Итого нефинансовые активы</b>	<b>84,101,312</b>	<b>66,829,270</b>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>248,005,910</b>	<b>196,640,950</b>

Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, учитываемые по амортизированной стоимости:

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2022 г.			31 декабря 2021 г.		
	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
<b>Текущая</b>	<b>7,399,757</b>	<b>(122,779)</b>	<b>7,276,978</b>	<b>13,850,647</b>	<b>(269,597)</b>	<b>13,581,050</b>
Просроченная менее 3 месяцев	5,475,478	(262,022)	5,213,456	2,419,836	(276,995)	2,142,841
Просроченная от 3 до 6 месяцев	1,427,762	(279,718)	1,148,044	8,336	(2,382)	5,954
Просроченная от 6 до 12 месяцев	1,788,555	(774,133)	1,014,422	68,273	(37,248)	31,025
Просроченная более 12 месяцев	163,744	(128,662)	35,082	100,130	(80,096)	20,034
<b>Всего просроченная</b>	<b>8,855,539</b>	<b>(1,444,535)</b>	<b>7,411,004</b>	<b>2,596,575</b>	<b>(396,721)</b>	<b>2,199,854</b>
<b>Текущая и просроченная</b>	<b>16,255,296</b>	<b>(1,567,314)</b>	<b>14,687,982</b>	<b>16,447,222</b>	<b>(666,318)</b>	<b>15,780,904</b>
<b>Всего индивидуально обесцененная</b>	<b>1,544,005</b>	<b>(1,544,005)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого текущая и просроченная</b>	<b>17,799,301</b>	<b>(3,111,319)</b>	<b>14,687,982</b>	<b>16,447,222</b>	<b>(666,318)</b>	<b>15,780,904</b>

## 10. Займы выданные

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
<b>Оценочный резерв под убытки на 1 января</b>	<b>7,054,164</b>	<b>8,176,212</b>
Выданные займы	3,676,869	563,720
Погашенные займы	(602,355)	(260,712)
Изменения в допущениях оценки ожидаемых кредитных убытков и изменения контрактных условий	(5,144,977)	(1,425,056)
<b>Оценочный резерв под убытки на 31 декабря</b>	<b>4,983,701</b>	<b>7,054,164</b>

В январе 2022 года Группа подписала дополнительное соглашение к существующей синдицированной кредитной линии с компаниями под общим контролем ERG об увеличении суммы до 2,000 миллионов долларов США (или эквивалент данной суммы в евро и/или в тенге) (924,980,000 тысяч тенге). В течение 2022 года Группа

выдала транши компаниям под общим контролем ERG на сумму 167 миллионов долларов США (80,302,243 тысячи тенге).

В январе 2022 года Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии на сумму до 1,100 миллионов долларов США (или эквивалент данной суммы в евро

и/или в тенге) (508,739,000 тысяч тенге) с компаниями под общим контролем ERG и выдала транши на сумму 453 миллионов долларов США (213,969,085 тысяч тенге). Срок действия договора - 31 декабря 2023 года. Ставки вознаграждения по договору в долларах США составляют 5.125 – 5.15%, в Евро 5.125 – 10%, в тенге 7 – 14%.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 10. Займы выданные (продолжение)

В июле 2022 года Группа подписала дополнительные соглашения к синдицированным кредитным линиям об изменении ставки вознаграждения в тенге до 7–13%. Также, проценты по договорам должны выплачиваться ежегодно в дату подписания договора, если проценты не будут выплачены они подлежат капитализации и добавляются к сумме основного долга. В октябре 2022 года в рамках синдицированных кредитных линий Группа подписала дополнительные соглашения о продлении срока действия договора до 2026 года.

В декабре 2022 года Группа подписала дополнительное соглашение к синдицированным кредитным линиям об ежегодном пересмотре процентных ставок.

В январе 2022 года Группа также подписала договор с компанией под общим контролем ERG об открытии возобновляемой кредитной линии на сумму 4,500,000 тысяч тенге сроком до 31 декабря 2023 года. Ставка вознаграждения составляет 1%. В течение года Группа выдала транши в размере 4,500,000 тысяч тенге.

В феврале 2022 года Группа предоставила материнской компании транш на сумму 88 миллионов долларов США (37,757,320 тысяч тенге) со сроком погашения до 2025 года под процентную ставку 5.15%. В июне 2022 года Группа подписала дополнительное соглашение с материнской компанией об увеличении суммы займа до 550 миллионов долларов США (233,541,000 тысяч тенге). В декабре 2022 года Материнская компания произвела досрочное погашение основного долга и процентов на сумму 1,215 миллионов долларов США (575,278,122 тысячи тенге) (Примечание 23).

В ноябре 2022 года Группа подписала договор об открытии возобновляемой кредитной линии с компанией под общим контролем ERG на сумму 60,000,000 тысяч тенге со ставкой вознаграждения 0.5% и сроком погашения до 31 декабря 2026 года. В рамках данной кредитной линии Группа выдала транш в размере 48,495,000 тысяч тенге. В декабре 2022 года займ был досрочно погашен (Примечание 23 и 24).

В 2021 году Группа предоставила материнской компании 98 миллионов долларов США (41,964,948 тысяч тенге) со сроком погашения до 2025 года под процентную ставку аналогичную займам, выданным в 2020 году. В 2021 году материнская компания досрочно погасила займы на сумму 52 миллиона долларов США (22,209,417 тысяч тенге).

В 2021 году, по существующим кредитным линиям от материнской компании были изменены сроки погашения до конца 2024 года и были снижены процентные ставки на 1.01-1.58% годовых, а также, согласно измененным условиям, проценты должны выплачиваться ежегодно, а не в конце срока займа (Примечание 24). Также в случае если начисленные проценты не выплачиваются в срок, эти проценты капитализируются к сумме основного долга. В 2021 году сумма капитализированных процентов составила 140 миллионов долларов США (60,584,405 тысяч тенге). В 2022 году сумма капитализированных процентов составила 7 миллионов долларов США (3,422,011 тысяч тенге).

## 11. Денежные средства и денежные эквиваленты

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Краткосрочные депозиты	52,127,940	54,083,079
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	23,886,337	159,431,888
Денежные средства в пути	1,582,243	4,301,605
Денежные средства на брокерском счете	172,517	-
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>77,769,037</b>	<b>217,816,572</b>

## 12. Акционерный капитал

	31 декабря 2021 и 2022 гг.	
В тысячах казахстанских тенге	Кол-во	Сумма
Простые акции	99,953,939	100,058,381
Привилегированные акции	9,896,772	2,664,662
<b>Итого номинальный выпущенный акционерный капитал</b>		<b>102,723,043</b>
Простые акции		(104,442)
Привилегированные акции		(556,462)
<b>Итого неоплаченный капитал</b>		<b>(660,904)</b>
Индексация капитала на гиперинфляцию		4,442,888
<b>Итого акционерный капитал</b>		<b>106,505,027</b>

Дивиденды по простым акциям были начислены в размере 7,505 тенге (2021 год: 986 тенге) на акцию. Дивиденды по привилегированным акциям, сверх гарантированной суммы 100 тенге, были начислены в размере 7,405 тенге (2021 год: 886 тенге) на акцию.

Номинальная стоимость простой акции 1,000 тенге (2021 год: 1,000 тенге). Одна простая акция предоставляет право одного голоса. В 2022 и 2021 годах Компания не выпускала простых акций.

Номинальная стоимость привилегированной акции 1,000 тенге (2021 год: 1,000 тенге).

Привилегированные акции не предусматривают их обязательного выкупа компанией (эмитентом) и участвуют при распределении дивидендов. Владельцы привилегированных акций имеют преимущественное право перед владельцами простых акций на получение дивидендов в заранее опреде-

ленном гарантированном размере, установленном уставом, и на часть имущества при ликвидации Компании. До полной выплаты дивидендов по привилегированным акциям Компании выплата дивидендов по его простым акциям не производится.

Дивиденды по привилегированным акциям сверх гарантированного размера являются не договорными, и не подлежат выплате, если дивиденды по простым акциям не выплачиваются. Таким образом, привилегированная акция представляет собой сложный финансовый инструмент, в структуре которого одновременно находятся долевой компонент и обязательство.

Привилегированные акции не предоставляют акционеру права на участие в управлении Компанией, за исключением следующих случаев, когда:

- Общее собрание акционеров Компании рассматривает

вопрос, решение по которому может ограничить права акционера, владеющего привилегированными акциями;

- Общее собрание акционеров Компании рассматривает вопрос об утверждении изменений в методику определения стоимости привилегированных акций при их выкупе Компанией на неорганизованном рынке;
- Общее собрание акционеров Компании рассматривает вопрос о реорганизации либо ликвидации Компании;
- Дивиденд по привилегированной акции не выплачен в полном размере в течение трех месяцев со дня истечения срока, установленного для его выплаты.

Ниже представлены объявленные и выплаченные в течение года дивиденды:

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2022 года			31 декабря 2021 года		
	Простые акции	Привилегированные акции	Обязательство	Простые акции	Привилегированные акции	Обязательство
		<b>14,284,122</b>		<b>13,850,647</b>	<b>(269,597)</b>	<b>13,581,050</b>
Дивиденды к выплате на 1 января	387,933	5,051,081	989,334	600,603	5,173,568	989,334
Дивиденды объявленные	750,127,623	73,258,795	989,334	98,538,378	8,764,778	989,334
Дивиденды выплаченные	(750,115,901)	(72,410,858)	(989,334)	(98,751,048)	(8,887,265)	(989,334)
<b>Дивиденды к выплате на 31 декабря</b>	<b>399,655</b>	<b>5,899,018</b>	<b>989,334</b>	<b>387,933</b>	<b>5,051,081</b>	<b>989,334</b>

## 13. Займы полученные

В январе 2022 года RCB Bank Limited и CQR Bank LLC, кредиторы Группы, произвели переуступку займов на общую сумму 1,800 миллионов

долларов США (786,450,000 тысяч тенге) в пользу Банк ВТБ (ПАО) (Примечание 23).

В марте 2022 года Группа подписала письмо-согласие с Банк ВТБ (ПАО) для переноса

выплаты основного долга, где применимо, и выплаты процентов по всем траншам на срок до 2024 года.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 13. Займы полученные (продолжение)

В декабре 2022 года Группа подписала договор об открытии кредитной линии с АО «Банк Развития Казахстана» на сумму 77.5 миллионов долларов США (35,802,675 тысяч тенге) со сроком погашения через 7 лет и со ставкой вознаграждения в рамках существующих

пределов долгового портфеля Группы. В декабре 2022 года Группа получила транш в сумме 42.86 миллионов долларов США (19,767,038 тысяч тенге).

В течение 2021 года в рамках действующего кредитного договора с Банком ВТБ (ПАО) Группа получила 250 миллионов долларов США (106,702,500 тысяч тенге).

В течение 2021 года Банк ВТБ (ПАО) произвел переуступку 14 миллионов долларов США (5,959,940 тысяч тенге) в пользу ДО АО ВТБ (Казахстан).

В тысячах казахстанских тенге	Займы полученные	Дивиденды	Обязательство по аренде	Обязательства по привилегированным акциям	Итого
<b>Финансовые обязательства на 1 января 2021 г.</b>	<b>856,025,613</b>	<b>5,774,171</b>	<b>3,868,295</b>	<b>7,678,185</b>	<b>873,346,264</b>
Денежные изменения	14,264,838	(107,638,313)	(1,149,018)	(989,334)	(95,511,827)
Курсовые разницы	22,399,022	-	72,274	-	22,471,296
Прочие неденежные изменения	52,114,390	107,303,156	313,564	901,202	160,632,312
<b>Финансовые обязательства на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>-</b>	<b>22,972,660</b>	<b>145,887</b>	<b>988,811</b>	<b>-</b>
Денежные изменения	19,588,311	(822,526,759)	(1,277,263)	(989,334)	(805,205,045)
Курсовые разницы	66,090,522	-	155,360	-	66,245,882
Прочие неденежные изменения	33,126,351	823,386,418	900,762	890,168	858,303,699
<b>Финансовые обязательства на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>1,063,609,047</b>	<b>6,298,673</b>	<b>2,883,974</b>	<b>7,490,887</b>	<b>1,080,282,581</b>

Прочие неденежные движения в основном включают процентные расходы, амортизацию дисконта, прибыль/убыток от модификации (Примечание 23 и Примечание 24) и начисленные дивиденды.

## 14. Торговая и прочая кредиторская задолженность

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Торговая кредиторская задолженность	124,006,177	67,636,198
Дивиденды к выплате	6,298,673	5,439,013
Прочие	16,339,594	8,353,827
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>146,644,444</b>	<b>81,429,038</b>
Задолженность перед работниками	11,840,647	10,448,062
Обязательства по договорам с покупателями	253,258	299,759
Прочие	2,370,908	846,985
<b>Итого нефинансовые обязательства</b>	<b>14,464,813</b>	<b>11,594,806</b>
<b>Итого торговая и прочая краткосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>161,109,257</b>	<b>93,023,844</b>

В 2022 году была признана выручка в сумме 299,759 тысяч тенге в отношении обязательств по договорам с покупателями на начало отчетного года (в 2021 году: 484,094 тысячи тенге).

## 15. Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению активов

В тысячах казахстанских тенге	2022			2021			
	Горно-рудные активы	Полигоны размещения отходов	Обязательство по ликвидации последствий эксплуатации объектов	Итого	Горно-рудные активы	Полигоны размещения отходов	Итого
Долгосрочная часть	7,548,121	3,030,034	3,323,089	13,901,244	3,197,553	2,825,738	6,023,291
Краткосрочная часть	608,542	193,184	-	801,726	331,015	59,407	390,422
<b>Итого</b>	<b>8,156,663</b>	<b>3,223,218</b>	<b>3,323,089</b>	<b>14,702,970</b>	<b>3,528,568</b>	<b>2,885,145</b>	<b>6,413,713</b>

В тысячах казахстанских тенге	Горно-рудные активы		Полигоны размещения отходов		Обязательство по ликвидации последствий эксплуатации объектов	Итого
	Ликвидация активов	Восстановление нарушенных земель	Ликвидация активов	Восстановление нарушенных земель		
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2021 г.</b>	<b>1,108,830</b>	<b>513,834</b>	<b>52,040</b>	<b>2,374,534</b>	-	<b>4,049,238</b>
Использованные в течение года	-	-	-	(29,822)	-	(29,822)
Изменение оценок	1,001,876	736,423	-	231,241	-	1,969,540
Отмена дисконта текущей стоимости	122,810	44,795	-	257,152	-	424,757
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>2,233,516</b>	<b>1,295,052</b>	<b>52,040</b>	<b>2,833,105</b>	-	<b>6,413,713</b>
Использованные в течение года	-	(71,789)	-	(45,713)	-	(117,502)
Изменение оценок	4,288,131	56,695	-	87,877	3,323,089	7,755,792
Отмена дисконта текущей стоимости	247,369	107,689	-	295,909	-	650,967
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>6,769,016</b>	<b>1,387,647</b>	<b>52,040</b>	<b>3,171,178</b>	<b>3,323,089</b>	<b>14,702,970</b>

Обязательство по ликвидации горно-рудных активов подлежит погашению в конце срока полезной службы шахты основного контракта на недропользование, связанный с добычей хромовой руды, истекающий в 2041 году. Обязательство по ликвидации полигонов отходов подлежит полному погашению в конце срока полезной службы каждого полигона, варьированного

от 2024 года до 2066 года. Обязательство по ликвидации последствий эксплуатации объектов подлежит погашению после полной отработки месторождений, ожидаемой в 2074 году. Изменение оценок в расчете резервов под обязательства по ликвидации и восстановлению полигонов размещения

отходов и рекультивации земель в размере 63,271 тысячи тенге привело к уменьшению себестоимости (2021 год: 34,576 тысяч тенге).

Ниже представлены основные предположения, использованные в расчетах обязательств по ликвидации и восстановлению активов:

В процентном выражении	2022 г.	2021 г.
Срок ликвидации	2024-2074 гг.	2024-2074 гг.
Ставка дисконтирования	10.05-15.85	10.01-10.31
Коэффициент инфляции	4.00-9.10	4.70-8.00

## 16. Обязательства по вознаграждениям работникам

Ниже приведены изменения в обязательствах по выплате

пособий по обязательствам с установленными пенсионными выплатами и прочим долгосрочным обязательствам по выплатам сотрудникам:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
<b>Приведенная стоимость обязательств по выплате пособий с установленными выплатами на начало года</b>	<b>6,084,602</b>	<b>5,606,479</b>
Расходы по отмене дисконта	633,725	565,893
Произведенные выплаты	(814,173)	(790,268)
Стоимость текущих услуг	281,239	234,772
Переоценка	932,227	467,726
<b>Приведенная стоимость обязательств по выплате пособий с установленными выплатами на конец года</b>	<b>7,117,620</b>	<b>6,084,602</b>

Переоценка обязательства с установленными пенсионными выплатами включает следующее:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Убыток в результате пересмотра финансовых допущений	168,836	(3,507)
Убыток в результате пересмотра демографических допущений	(125,045)	(70,030)
Корректировки на основе опыта	576,251	345,606
<b>Итого переоценка обязательств</b>	<b>620,042</b>	<b>272,069</b>

Ниже представлены основные актуарные допущения на отчетную дату:

В процентном выражении	2022 г.	2021 г.
Ставка дисконтирования	10.57	10.32
Темп роста заработной платы	6.20	6.20
Средняя текучесть персонала	7.61	6.91

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 16. Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

Ниже представлен анализ чувствительности обязательств с установленными пенсионными выплатами на изменение ключевых допущений на 31 декабря 2022 года:

В тысячах казахстанских тенге	Увеличение/ (уменьшение) обязательств с установленными пенсионными выплатами
Ставка дисконтирования	
Увеличение на 3 процента	(607,332)
Уменьшение на 3 процента	593,353
Темп роста заработной платы и минимальный расчетный показатель	
Увеличение на 3 процента	478,772
Уменьшение на 3 процента	(504,610)
Средняя текучесть персонала	
Увеличение на 3 процента	(340,695)
Уменьшение на 3 процента	404,477

## 17. Финансовые гарантии

Компания	Сумма гарантированных обязательств		Год окончания гарантии
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.	
Материнская компания	572,529,375	512,762,500	2028 г.
Третьи стороны	1,912,408	2,037,670	2036-2039 г.
<b>Итого</b>	<b>574,441,783</b>	<b>514,800,170</b>	

Балансовая стоимость финансовых гарантий представляет собой несамортизированный остаток суммы, отраженной при первоначальном признании.

## 18. Прибыль на акцию и балансовая стоимость акции

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Прибыль за год	485,910,983	434,581,111
Прибыль, приходящаяся на держателей привилегированных акций	(43,763,541)	(39,140,520)
Чистая прибыль, приходящаяся на держателей простых акций	442,147,442	395,440,591
Средневзвешенное количество простых акций в обращении	99,953,446	99,953,446
<b>Базовая и разводненная прибыль на простую акцию (тенге)</b>	<b>4,424</b>	<b>3,956</b>

## Балансовая стоимость одной простой акции

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Активы	1,538,028,830	1,669,742,011
Нематериальные активы	(647,570)	(580,607)
Обязательства	(1,333,946,043)	(1,127,689,399)
Уставный капитал, привилегированные акции	(2,664,662)	(2,664,662)
<b>Чистые активы для простых акций</b>	<b>200,770,555</b>	<b>538,807,343</b>
Количество простых акций	99,953,446	99,953,446
<b>Балансовая стоимость 1 простой акции (тенге)</b>	<b>2,009</b>	<b>5,391</b>

## Балансовая стоимость одной привилегированной акции

В тысячах казахстанских тенге	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Уставный капитал, привилегированные акции	2,664,662	2,664,662
<b>Капитал, принадлежащий держателям привилегированных акций</b>	<b>2,664,662</b>	<b>2,664,662</b>
Долговая составляющая привилегированных акций первой группы, учитываемая в обязательствах	6,501,553	6,600,719
<b>Итого</b>	<b>9,166,215</b>	<b>9,265,381</b>
Количество привилегированных акций	9,893,344	9,893,344
<b>Балансовая стоимость 1 привилегированной акции (тенге)</b>	<b>927</b>	<b>937</b>

Балансовая стоимость простой и привилегированной акции рассчитана в соответствии с Приложением 2 листинговых правил Казахской фондовой биржи.

## 19. Выручка

В приведенной ниже таблице представлена выручка по географическому местоположению. Выручка

по географическому местоположению распределяется на основе географической юридической регистрации покупателей, и конечный пункт

назначения проданной продукции может находиться в альтернативных географических местоположениях.

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Европа	1,209,065,355	997,151,975
Евразия	73,692,530	56,586,645
Казахстан	6,530,446	5,679,830
<b>Итого выручка</b>	<b>1,289,288,331</b>	<b>1,059,418,450</b>

Ниже представлена выручка в разрезе продукции:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Высокоуглеродистый феррохром	981,406,656	871,917,412
Рафинированный феррохром	167,007,793	78,843,399
Кремнистые сплавы	137,302,159	105,450,468
Прочие	3,571,723	3,207,171
<b>Итого выручка</b>	<b>1,289,288,331</b>	<b>1,059,418,450</b>

Сумма выручки, относящаяся к одному основному покупателю, составила 1,209,930,530 тысяч тенге (2021 год: 997,158,161 тысячу тенге). Выручка за 2022 год включает 62,535,791 тысячу тенге дохода из источников, отличных от договоров с покупателями (2021 год: 110,119,693 тысячи тенге дохода).

## 20. Себестоимость реализации

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Сырье, материалы и комплектующие	284,444,069	205,659,314
Заработная плата и связанные с ней расходы	108,190,378	76,581,326
Расходы на электроэнергию	82,440,963	76,648,940
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	53,256,408	48,206,583
Налог на добычу полезных ископаемых	15,596,918	17,373,301
Прочие	45,326,251	34,272,321
<b>Итого себестоимость реализации</b>	<b>589,254,987</b>	<b>458,741,785</b>

## 21. Общие и административные расходы

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Управленческие, консультационные и прочие профессиональные услуги	28,066,404	19,045,325
Спонсорская и благотворительная помощь	25,290,125	9,965,023
Заработная плата и связанные с ней расходы	5,351,459	4,300,733
Прочие налоги, кроме подоходного налога	828,728	1,260,346
Износ основных средств и амортизация нематериальных активов	910,345	895,053
Прочие	7,197,850	4,483,634
<b>Итого общие и административные расходы</b>	<b>67,644,911</b>	<b>39,950,114</b>

Взносы в ряд различных разовых индивидуальных инфраструктурных проектов социального развития на национальном уровне в Казахстане за год, закончившихся 31 декабря 2022 года, составили 22,102,533 тысячи тенге (2021 год: 5,194,379 тысяч тенге).

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 22. Прочие операционные доходы

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Доход от начисленных штрафов и пени в результате нарушений условий договоров	9,969,799	148,455
Доход от курсовой разницы	5,780,654	2,423,779
Доход от списания кредиторской задолженности	1,820,639	9,679
Прочие	5,509,157	4,621,217
<b>Итого прочие операционные доходы</b>	<b>23,080,249</b>	<b>7,203,130</b>

## 23. Финансовые доходы

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	2022 г.	2021 г.
Доход от прекращения займов выданных	10	33,476,489	-
Доход от реструктуризации займов полученных	13	31,277,248	-
Процентные доходы		30,655,277	25,079,017
Прибыль от модификации займов выданных		-	8,715,945
Прочие		10,497,489	4,111,831
<b>Итого финансовые доходы</b>		<b>105,906,503</b>	<b>37,906,793</b>

Доход от реструктуризации займов полученных образовался в результате переуступки и пересмотра определенных кредитных договоров (Примечание 13).

## 24. Финансовые расходы

В тысячах казахстанских тенге	Прим.	2022 г.	2021 г.
Процентные расходы		48,449,559	46,567,088
Убыток от первоначального признания займов выданных	10	24,317,607	-
Переоценка инвестиций по справедливой стоимости		23,565,597	8,417,211
Амортизация дисконта по финансовым инструментам		15,403,225	5,251,931
Убыток от модификации займов выданных	10	14,691,634	-
Восстановление оценочного резерва под убытки по займам выданным		(2,070,463)	(1,122,048)
Прочие		8,518,476	5,686,599
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>132,875,635</b>	<b>64,800,781</b>

## 25. Подоходный налог

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Расходы по текущему подоходному налогу	104,851,763	82,768,193
(Экономия)/расходы по текущему подоходному налогу – прошлые периоды	(5,220,791)	1,274,976
<b>Итого расходы по текущему подоходному налогу</b>	<b>99,630,972</b>	<b>84,043,169</b>
Расходы/ (экономия) по отсроченному подоходному налогу	3,790,985	(1,873,819)
<b>Итого расходы/ (экономия) по отсроченному подоходному налогу</b>	<b>3,790,985</b>	<b>(1,873,819)</b>
<b>Итого расходы по подоходному налогу</b>	<b>103,421,957</b>	<b>82,169,350</b>

Ниже представлена сверка между теоретическим и фактическим расходами по налогу:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>589,334,587</b>	<b>516,751,446</b>
Подоходный налог по ставке 20%	117,866,917	103,350,289
Налоговый эффект невычитаемых или необлагаемых статей:		
• Освобожденные от подоходного налога доходы и невычитаемые расходы по инвестиционному контракту	(20,983,770)	(24,383,431)
• Подоходный налог за предыдущие периоды	(5,220,793)	1,274,976
• Переоценка инвестиций	4,713,120	1,582,310
• Отсроченный подоходный налог за предыдущие периоды	1,307,145	(1,155,617)
• Резерв под снижение стоимости авансов и дебиторской задолженности	1,281,267	202,439
• Резерв по судебным искам	1,150,637	526,661
• Прочие	3,307,434	771,723
<b>Расходы по подоходному налогу</b>	<b>103,421,957</b>	<b>82,169,350</b>

В тысячах казахстанских тенге	1 января 2022 г.	Отнесено на прибыль или убыток	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2022 г.
<b>Налоговый эффект вычитаемых/ (облагаемых) разниц</b>				
Основные средства	(1,133,871)	(2,816,146)	-	(3,950,017)
Займы полученные	(9,127,027)	(4,625,079)	-	(13,752,106)
Товарно-материальные запасы	2,555,060	(38,224)	-	2,516,836
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1,628,663	(79,848)	-	1,548,815
Вознаграждения работникам	1,119,090	48,336	124,005	1,291,431
Налоги начисленные, но неуплаченные	1,347,600	(406,878)	-	940,722
Резерв по отпускам	943,782	315,600	-	1,259,382
Резерв под обязательства по ликвидации и восстановлению активов	518,291	1,561,948	-	2,080,239
Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке	-	2,727,318	-	2,727,318
Прочие	3,325,008	(478,012)	-	2,846,996
<b>Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу</b>	<b>1,176,596</b>	<b>(3,790,985)</b>	<b>124,005</b>	<b>(2,490,384)</b>
Представленная как:				
Признанный актив по отсроченному налогу	1,176,596	-	-	-
Признанное обязательство по отсроченному налогу	-	-	-	(2,490,384)
<b>Налоговый эффект вычитаемых/ (облагаемых) разниц</b>				
Основные средства	(2,111,683)	977,812	-	(1,133,871)
Займы полученные	(9,968,675)	841,648	-	(9,127,027)
Товарно-материальные запасы	2,540,118	14,942	-	2,555,060
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	3,715,103	(2,086,440)	-	1,628,663
Вознаграждения работникам	1,010,823	53,849	54,418	1,119,090
Налоги начисленные, но неуплаченные	1,178,191	169,409	-	1,347,600
Резерв по отпускам	858,874	84,908	-	943,782
Прочие	2,025,608	1,817,691	-	3,843,299
<b>Чистая позиция по отсроченному подоходному налогу</b>	<b>(751,641)</b>	<b>1,873,819</b>	<b>54,418</b>	<b>1,176,596</b>
Представленная как:				
Признанный актив по отсроченному налогу	214	-	-	1,176,596
Признанное обязательство по отсроченному налогу	(751,855)	-	-	-

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 26. Условные и договорные обязательства и операционные риски

**Налоговое законодательство и законодательство по трансфертному ценообразованию.** Казахстанское налоговое законодательство и практика законодательства и практика непрерывно меняются и поэтому подвержены различным толкованиям и частым изменениям, которые могут иметь ретроспективное влияние. Соответственно, интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к сделкам и деятельности организации может не совпадать с интерпретацией ее руководства. В этой связи, налоговая позиция Компании в отношении той или иной сделки может быть оспорена налоговыми органами, вследствие чего могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверенные налоговые периоды открыты для ретроспективной проверки со стороны казахстанских налоговых органов до истечения применимого срока исковой давности. Несмотря на наличие риска оспаривания казахстанскими налоговыми органами политик, применяемых Компанией, включая политики, связанные с законодательством по трансфертному ценообразованию, руководство считает, что сможет успешно защитить свою позицию в случае возникновения споров, а также отмечает, что сумма потенциального иска налоговых органов не может быть обоснованно оценена. Соответственно, на 31 декабря 2022 года финансовая

отчетность не включает резервы по возможным налоговым обязательствам (2021 год: резервы не формировались).

### Договорные обязательства капитального характера.

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению основных средств на общую сумму 115,767,108 тысяч тенге (2021 год: 176,657,975 тысяч тенге).

### Судебные разбирательства.

К Группе периодически в ходе текущей деятельности поступают иски о судебных требования. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

### Обязательства по охране окружающей среды.

В 2021 году вступил в силу новый Экологический Кодекс. Согласно Кодексу у операторов производственных объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, помимо обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, также возникает обязательство по предоставлению государству финансового обеспечения до июля 2024 года (Примечание 15). В настоящее время Группа обсуждает возможные поправки к Экологическому кодексу, включая метод и сроки финансирования обязательств.

## 27. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвергает её ряду финансовых рисков: рыночный риск (включая валютный риск, риск влияния изменения процентных ставок на справедливую стоимость, риск влияния изменения процентных ставок на движение денежных средств и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Программа управления рисками на уровне Группы сосредоточена на непредсказуемости финансовых рынков и направлена на максимальное снижение потенциального негативного влияния на финансовые результаты деятельности Группы. Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных рисков.

### (а) Рыночный риск

**Валютный риск.** Группа осуществляет внешнеэкономическую деятельность, по которой возникает валютный риск, связанный с иностранными валютами, в основном с долларом США, евро и российским рублем. Валютный риск обусловлен тем, что Группа экспортирует ферросплавы и привлекает значительный объем долгосрочных займов в иностранной валюте. Группа не использует производных финансовых инструментов с целью снижения валютных рисков. Руководство ERG контролирует размеры валютного риска по валютам и в целом, исходя из консолидированной позиции ERG.

В таблице ниже представлена общая сумма финансовых активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по которым возникает валютный риск:

В тысячах казахстанских тенге	Доллар США	Евро	Российский рубль	Прочие	Итого
На 31 декабря 2022 года					
Активы	449,044,571	52	7,128,116	-	456,172,739
Обязательства	(1,073,185,101)	(9,169,035)	(14,564,063)	(3,321,700)	(1,100,239,899)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(624,140,530)</b>	<b>(9,168,983)</b>	<b>(7,435,947)</b>	<b>(3,321,700)</b>	<b>(644,067,160)</b>
На 31 декабря 2021 года					
Активы	778,304,966	108,838	5,307,287	-	783,721,091
Обязательства	(948,415,803)	(12,128,594)	(6,852,530)	(172,013)	(967,568,940)
<b>Чистая валютная позиция</b>	<b>(170,110,837)</b>	<b>(12,019,756)</b>	<b>(1,545,243)</b>	<b>(172,013)</b>	<b>(183,847,849)</b>

В таблице ниже представлено изменение финансового результата и собственного капитала в результате возможных изменений обменных курсов, используемых на конец отчетного

периода для функциональной валюты организаций Группы, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными.

В тысячах казахстанских тенге	Воздействие на прибыль/ (убыток) и собственный капитал	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Укрепление/ ослабление доллара США на 20%	(99,862,485)/ 99,862,485	(27,217,734)/ 27,217,734
Укрепление/ ослабление евро на 20%	(1,467,037)/ 1,467,037	(1,923,161)/ 1,923,161
Укрепление/ ослабление российского рубля на 20%	(1,189,752)/ 1,189,752	(247,239)/ 247,239

**Ценовой риск.** Группа реализует свою продукцию третьим сторонам. Группа подвержена ценовому риску, так как цена реализации готовой продукции зависит от общих и специфических рыночных колебаний.

Группа подвержена ценовому риску на товары, так как цены реализации ферросплавов подвержены влиянию изменения мировых цен, которые зависят от общих и отдельных изменений на рынке. Группа не заключала соглашений по хеджированию в отношении своей подверженности риску товарных цен, так как, согласно прогнозам руководства, тенденция исторически высоких цен на ферросплавы, наблюдавшаяся в течение периода до начала финансового кризиса, возможно, возобновится.

Десятипроцентное увеличение рыночных цен на ферросплавы увеличит прибыль до налогообложения на 12,162,335 тысяч тенге (2021 год: на 5,942,773

тысячи тенге), а десятипроцентное снижение цен снизит чистую прибыль до налогообложения на 12,162,335 тысяч тенге (2021 год: на 5,942,773 тысячи тенге), дополнительное влияние на капитал отсутствует. Данный анализ предполагает, что все остальные переменные остаются неизменными. Колебания рыночных цен на металлы влияют на оценку справедливой стоимости торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке.

Группа подвержена ценовому риску в отношении инвестиций, удерживаемых Группой и классифицируемых в консолидированном бухгалтерском балансе как инвестиции по справедливой стоимости. Однако Группа считает, что данный риск невелик, так как данные инвестиции представляют собой инвестиции в компании ERG, которые не обращаются на открытом рынке, и ERG

контролирует ожидаемые денежные потоки, связанные с данными инвестициями.

**Процентный риск.** Изменения ставок вознаграждения оказывают влияние, в основном, на привлеченные займы и займы выданные, изменяя либо их справедливую стоимость (долговые обязательства с фиксированной ставкой вознаграждения) либо будущие денежные потоки по ним (долговые обязательства с переменной ставкой вознаграждения). При привлечении или выдаче новых займов, руководство решает вопрос о том, какая ставка вознаграждения – фиксированная или переменная – будет наиболее выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения на основе собственных профессиональных суждений.



# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 27. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Изменение рыночной ставки вознаграждения в течение отчетного периода не повлияло бы на показатель прибыли или убытка за период в связи с тем, что все привлеченные или выданные займы были получены с фиксированной ставкой вознаграждения. По состоянию на отчетную дату существенного влияния риска изменения процентных ставок в отношении финансовых активов Группы не было.

Активы и обязательства с фиксированной процентной ставкой подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости таких активов.

### (б) Кредитный риск.

Кредитный риск в основном возникает по денежным средствам и их эквивалентам, срочным депозитам в банках, займам, выданным связанным сторонам, финансовым гарантиям, а также в отношении клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные операции. По состоянию на 31 декабря 2022 года кредитные рейтинги банков, в которых размещены финансовые инструменты Группы, варьировались от Ваа2 до В2 (Moody's) (2021 год: от В до ВВВ- (S&P)). Также на 31 декабря 2022 года у некоторых банков, в которых размещены финансовые инструменты Группы, отсутствуют кредитные рейтинги. В отношении финансовых гарантий Группа гаран-

тировала обязательства связанных сторон.

По состоянию на 31 декабря 2022 года, Группа разместила денежные средства и депозиты в финансовых учреждениях с кредитными рейтингами от Ваа2 до Ваа3 на сумму 21,061,673 тысячи тенге (2021 год: 362 тысячи тенге) и от Ва1 до В2 на сумму 67,207,540 тысяч тенге (2021 год: 227,328,122 тысячи тенге), соответственно. Также Группа разместила денежные средства в финансовых учреждениях без кредитных рейтингов на сумму 4,007 тысяч тенге (2021 год: отсутствуют).

Группой разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа товаров и услуг производится только покупателям с устойчивым финансовым положением и соответствующей кредитной историей. Большая часть реализации ферросплавов проводится третьим сторонам. Клиенты, которые не отвечают требованиям Группы в отношении кредитоспособности, могут осуществлять операции с Группой только на условиях предварительной оплаты. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов со сроком погашения свыше 3 месяцев, займов выданных и дебиторской задолженности (включая дебиторскую задолженность связанных сторон) за вычетом оценочных резервов под убытки, гарантированные обязательства по финансовым гарантиям, обязательства по инвестированию капитала и предоставлению

займов представляют максимальную сумму подверженности кредитному риску.

По состоянию на 31 декабря 2022 года у Группы было 4 основных дебитора. Суммарно дебиторская задолженность основных дебиторов составляет 143,884,804 тысячи тенге (2021 год: четыре основных дебитора - 120,966,528 тысяч тенге) или 93.41% от общей суммы торговой дебиторской задолженности (2021 год: 98.47%). Данная дебиторская задолженность является краткосрочной со сроком погашения от 1 до 3 месяцев, что соответствует условиям оплаты по договору. Основная часть займов выданных представлена задолженностью от связанных сторон. По прочим балансам не имеется истории существенного дефолта контрагентов.

На погашение дебиторской задолженности могут повлиять экономические факторы, однако, руководство считает, что Группа не имеет существенного риска убытков от обесценения свыше уже отраженных резервов.

### (в) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск невыполнения своих финансовых обязательств в момент наступления срока их погашения. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и ликвидных ценных бумаг, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции.

Дальнейшее обсуждение принципа непрерывности деятельности Группы раскрыто в Примечании 2.

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств,

включая процентные платежи. Суммы, приведенные в таблице, представляют собой недисконтированные денежные потоки согласно договорным условиям.

Ниже представлена информация за 2022 год:

В тысячах казахстанских тенге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
<b>Обязательства</b>								
Займы полученные	1,063,609,047	1,575,329,112	2,224,470	178,674,136	59,266,145	59,034,555	58,802,965	1,217,326,841
Обязательства по аренде	2,883,974	3,390,060	1,045,214	921,263	792,014	148,463	142,614	340,492
Обязательства по привилегированным акциям	6,501,553	17,808,012	-	989,334	989,334	989,334	989,334	13,850,676
Торговая и прочая кредиторская задолженность	146,644,444	146,644,444	146,644,444	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>1,219,639,018</b>	<b>1,743,171,628</b>	<b>149,914,128</b>	<b>180,584,733</b>	<b>61,047,493</b>	<b>60,172,352</b>	<b>59,934,913</b>	<b>1,231,518,009</b>
<b>Активы</b>								
Займы выданные	265,696,729	324,564,410	6,943,990	36,712,207	17,217,756	263,690,457	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	163,904,598	163,904,598	163,904,598	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	77,769,037	77,769,037	77,769,037	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	16,631,588	17,911,847	81,260	271,123	526,670	787,949	416,063	15,828,782
<b>Итого</b>	<b>524,001,952</b>	<b>584,149,892</b>	<b>248,698,885</b>	<b>36,983,330</b>	<b>17,744,426</b>	<b>264,478,406</b>	<b>416,063</b>	<b>15,828,782</b>

Ниже представлена информация за 2021 год:

В тысячах казахстанских тенге	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договорам	Менее 1 года	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
<b>Обязательства</b>								
Займы полученные	944,803,863	1,479,510,067	55,802,324	55,819,146	55,972,075	55,811,669	55,819,146	1,200,285,707
Обязательства по аренде	3,105,115	3,681,718	937,420	866,930	819,507	666,135	31,209	360,517
Обязательства по привилегированным акциям	6,600,719	18,797,354	-	989,334	989,334	989,334	989,334	14,840,018
Торговая и прочая кредиторская задолженность	81,429,038	81,429,038	81,429,038	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>1,035,938,735</b>	<b>1,583,418,177</b>	<b>138,168,782</b>	<b>57,675,410</b>	<b>57,780,916</b>	<b>57,467,138</b>	<b>56,839,689</b>	<b>1,215,486,242</b>
<b>Активы</b>								
Займы выданные	476,423,592	553,593,093	24,795,587	25,049,438	503,748,068	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	129,811,680	129,811,680	129,811,680	-	-	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	217,816,572	217,816,572	217,816,572	-	-	-	-	-
Прочие финансовые активы	36,801,393	37,053,535	132,958	384,610	143,114	70,345	265,134	36,057,374
<b>Итого</b>	<b>860,853,237</b>	<b>938,274,880</b>	<b>372,556,797</b>	<b>25,434,048</b>	<b>503,891,182</b>	<b>70,345</b>	<b>265,134</b>	<b>36,057,374</b>

Группа гарантировала обязательства дочерних предприятий ERG (Примечание 17).

### Управление риском капитала.

Решения в отношении деятельности Группы по финансированию (посредством собственных или заемных средств) принимаются на уровне руководства ERG. Цели ERG по управлению капиталом

заключаются в обеспечении способности Группы продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности для предоставления прибыли акционерам и выгоды прочим заинтересованным сторонам и поддержании оптимальной структуры капитала для снижения стоимости капитала. В целях поддержания

или корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, прибыль на капитал акционеров и продавать активы для снижения заемного капитала. Группа учитывает следующие суммы в рамках управления капиталом:

В тысячах казахстанских тенге	2022 г.	2021 г.
Займы полученные	1,063,609,047	944,803,863
Капитал, причитающийся акционерам Компании	204,030,948	542,001,562
<b>Итого капитал</b>	<b>1,267,639,995</b>	<b>1,486,805,425</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности – 31 декабря 2022 года (продолжение)

## 28. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, учитываемых по амортизированной стоимости основывается на ожидаемых будущих денежных потоках, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения.

Справедливая стоимость займов выданных и займов полученных, учитываемых по амортизированной стоимости, представляет собой уровень иерархии 2. По состоянию на 31 декабря 2022 года справедливая стоимость займов выданных составила 256,250,030 тысяч тенге (31 декабря 2021 года: 475,192,601 тысячу тенге). По состоянию на 31 декабря 2022 года справедливая стоимость займов полученных составила 1,050,582,408 тысяч тенге (31 декабря 2021 года: 983,657,840 тысяч тенге).

Справедливые стоимости иных финансовых активов и обязательств, учитываемых по амортизированной стоимости, приблизительно равны их балансовым стоимостям.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности, учитываемой по предварительной оценке уровня иерархии 2, основана на использовании прогнозных котировочных цен на сырьевые товары с учетом кредитного риска контрагента и равна 136,234,604 тысяч тенге (на 31 декабря 2021 года: 106,104,233 тысячи тенге).

Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности связано в основном с увеличением доходов и увеличением периода просрочки платежей.

Справедливая стоимость инвестиции в Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership, учитываемой по справедливой стоимости, относится к уровню иерархии 3 и определяется на основании чистых активов, рассчитанных с учетом информации, извлеченной из финансовой отчетности Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership. Справедливая стоимость инвестиции составила 7,253,881 тысяч тенге (31 декабря 2021 года: 23,765,061 тысяч тенге). В течение года, Группа инвестировала в Eurasian Digital Ventures 1 Limited Partnership 10,953,653 тысячи тенге, на отчетную дату неоплаченные уведомления и снижение справедливой стоимости составили 329,911 тысяч тенге и 23,565,597 тысяч тенге, соответственно.

Справедливая стоимость иных инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости, относится к уровню иерархии 3 и определяется на основании моделей дисконтированных денежных потоков. Значительными необозримыми допущениями являются доходы и их ожидаемый ежегодный уровень роста. Несмотря на то, что допущение является субъективным суждением, руководство полагает, что применение допустимо возможных альтернатив по данному допущению

существенно не влияет на оценку инвестиций.

## 29. События после отчетной даты

В феврале и марте 2023 года в рамках существующего договора Группа выдала транш компании под общим контролем ERG в размере 2,500,000 тысяч тенге.

В марте 2023 года в рамках существующей синдицированной кредитной линии Группа предоставила заем компании под общим контролем ERG на сумму 30 миллионов долларов США (13,718,700 тысяч тенге).

В марте 2023 года Группа подписала договор об открытии новой синдицированной кредитной линии с компаниями под общим контролем ERG на сумму до 200 миллионов долларов США (89,610,000 тысяч тенге).

В апреле 2023 года в рамках существующей синдицированной кредитной линии Группа предоставила заем компании под общим контролем ERG на сумму 35 миллионов долларов США (15,793,500 тысяч тенге).

В апреле 2023 года в рамках партнерства с Eurasian Digital Ventures, Группа получала дивиденды на сумму 1,218,813 тысяч тенге.

В мае 2023 года, в рамках существующей синдицированной кредитной линии Группа предоставила заем компании под общим контролем ERG на сумму 15 миллионов долларов США (6,800,850 тысяч тенге).



# Приложение 1: Организационная структура Компании по состоянию на 31 декабря 2022 года



## Все операционные активы Казхрома расположены в Республике Казахстан, в том числе:

Наименование филиала или дочерней компании	Ф.И.О. руководителя
Донской горно-обогатительный комбинат	Бектыбаев Азамат Адылгазынович
Актюбинский завод ферросплавов	Абдулабеков Ержан Эдгарович
Аксуский завод ферросплавов	Чихичин Валентин Яковлевич
Рудоуправление «Казмарганец»	Жакбаев Багдат Тлюбергенович
ТОО «Акжар-хром»	Гайдукова Елена Александровна
АО «Донская нефтебаза»	Иванова Наталья Фроловна

Наименование филиала или дочерней компании	Среднесписочная численность за 2022 год	В разрезе по полу	
		Женщин	Мужчин
Аппарат управления	639	385	254
Донской горно-обогатительный комбинат	7,795	2,007	5,788
Актюбинский завод ферросплавов	4,294	774	3,520
Аксуский завод ферросплавов	6,514	1,446	5,068
Рудоуправление «Казмарганец»	423	73	350
Дочерние компании	30	22	8
<b>ИТОГО:</b>	<b>19,695</b>	<b>4,707</b>	<b>14,988</b>

# Приложение 2: Глоссарий

## Единицы измерения

- км – километр
- км<sup>2</sup> – квадратный километр
- м<sup>3</sup> – кубический метр
- тыс. – тысяча
- млн – миллион
- млрд – миллиард

## Термины

**Дивиденд** – часть чистой прибыли компании, распределяемая между акционерами.

**Дивидендная политика** – совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

**Дочерние компании, организации, предприятия** – юридические лица, в которых компания имеет определенный процент голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами.

**Карьер** – совокупность горных выработок, образованных при добыче полезного ископаемого открытым способом (разрез); горное предприятие по добыче полезных ископаемых открытым способом.

**Косвенное использование энергии** – это потребление энергии, произведенной за пределами организации и используемой ею в своих пределах в промежуточных формах энергии.

**Листинговые правила** – правила, которые должен соблюдать эмитент ценных бумаг в качестве условия листинга на конкретной фондовой бирже.

**Плавка** – процесс плавки руд или концентратов для отделения металла от примесей.

**Рафинированный феррохром** – феррохром со средним/низким содержанием углерода.

**Рудник** – горнопромышленное предприятие для добычи полезных ископаемых (преимущественно руды) подземным или открытым способом.

**Спецкокс** – твердый углеродистый восстановитель для электрометаллургических производств крупностью 5-25 мм с содержанием золы не более 10%.

**Сплав** – смесь двух или более химических элементов, включая по крайней мере один металл.